PLAN DIRECTOR DA CONSTRUCIÓN NAVAL

2025-2027

XUNTA DE GALICIA
CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA

XUNTA DE GALICIA

Índice

1. Introdución 4

2. Liñas xerais e directrices 6

2.1. Contexto actual: transición verde e dixital 6

2.2. A política industrial en Galicia 10

2.3. Outras políticas relacionadas 11

3. Instrumentos de apoio á industria 12

3.1. Mapa industrial 13

3.2. Plans directores sectoriais 15

3.3. Outros instrumentos 18

4. Dimensionamento e caracterización da industria galega 23

4.1. Crecemento económico: VAB industrial 23

4.2. Emprego industrial 24

4.3. Produtividade por persoa ocupada 28

4.4. Exportacións 29

4.5. Conclusións e retos 30

Plan Director de Naval 32

5. Análise da situación actual do sector da construción naval 33

5.1. Cadea de valor do sector da construción naval 33

5.2. Magnitudes sectoriais 35

5.3. Proxectos estratéxicos 38

5.4. DAFO 42

6. Tendencias e proxección a futuro do sector da construción naval..... 43

7. Obxectivos estratéxicos e criterios esenciais de intervención..... 54

7.1. Obxectivo estratéxico 1.....54

7.2. Obxectivo estratéxico 2.....56

8. Prioridades sectoriais..... 58

8.1. Internacionalización.....58

8.2. Dixitalización.....58

8.3. Sustentabilidade.....59

8.4. Competitividade e innovación.....59

8.5. Investimentos.....60

8.6. Persoas.....60

8.7. Infraestruturas e solo industrial.....61

9. Plan de Acción. Medidas e mecanismos para fortalecer a industria 62

10. Marco económico-financeiro e planificación..... 76

11. Sistema de gobernanza: procedemento de seguimento e avaliación.... 91

12. Conclusión 101

ANEXO I: MEDIDAS..... 102

ANEXO II: PARTICIPANTES..... 161

1. Introdución

A industria galega desempeña un papel fundamental no desenvolvemento económico e social de Galicia. Coa diversidade de sectores existentes na comunidade, entre os que destacan a industria da automoción, a da construción naval, a do sector metalmecánico, a industria forestal, a agroalimentaria ou a das TIC, Galicia ten unha estrutura industrial que contribúe significativamente ao PIB rexional e á creación de emprego.

Nos últimos anos, a industria galega enfróntase a importantes desafíos derivados da globalización, do cambiante contorno tras diferentes acontecementos xeopolíticos a escala mundial; a transición cara a unha economía verde e dixital ou a necesidade de mellorar a competitividade en mercados cada vez máis esixentes, especialmente en Europa coas normativas e regulacións existentes. Non obstante, Galicia tamén conta con importantes oportunidades para impulsar o seu crecemento sustentable a longo prazo, como a dispoñibilidade de recursos naturais, a transformación dixital e a innovación tecnolóxica, intrínsecas ao sector industrial, a colaboración público-privada ou a resposta aos esforzos de Europa cara á reindustrialización dos países da Unión.

O 29 de febreiro de 2024, o Consello da Xunta de Galicia acordou declarar seis sectores como estratéxicos para Galicia: construción naval, automoción, industria das TIC, metalmecánico, forestal-madeira e loxística. Grazas a esta declaración, estes sectores contarían con plans directores industriais específicos que servirían como folla de ruta, integrando as medidas, os mecanismos e os recursos necesarios para o seu impulso e, en xeral, para o desenvolvemento do territorio. O obxectivo destes documentos é fortalecer o sector industrial en Galicia, co fin de incrementar o emprego de calidade e o investimento, reforzando así todo o tecido empresarial e as sinerxías sectoriais e/ou intersectoriais.

O Plan Director dos distintos sectores industriais de Galicia xorden dunha estreita colaboración público-privada entre a Xunta de Galicia e os destinatarios das medidas. Así, ao longo de varios meses, desenvolveuse un proceso participativo e colaborativo de interlocución con todo o sector, onde se integraron os principais representantes das diferentes cadeas de valor, desde clústeres e organizacións empresarias, a pemes dos distintos elos, pasando polas grandes empresas tractoras ou polos axentes de coñecemento, entidades de innovación, axentes sociais, representantes das persoas traballadoras, etc. Con todos eles desenvolvéronse grupos de traballo e mesas redondas agrupadas en diferentes ámbitos, para analizar e identificar necesidades e posibles liñas de actuación que cómpre desenvolver a nivel sectorial. Posteriormente, esas necesidades priorizáronse para facilitar a súa resposta a través da definición das

medidas e dos recursos que debe poñer en marcha a Xunta de Galicia para impulsar o sector.

O resultado de todo ese proceso resúmese nos plans directores industriais sectoriais, cuxos apartados abranguen desde as motivacións contextuais que levan ao seu desenvolvemento ata o sistema que garantirá a súa continua actualización.

Así, nun primeiro momento, faise referencia aos contextos políticos rexional, nacional e europeo que enmarcan todo o plan, asegurando unha coherencia global e un enfoque claro cara aos obxectivos establecidos, para, a continuación, pasar a facer unha análise e caracterización da industria galega onde se pon de manifesto o peso dos diferentes sectores industriais na economía rexional.

Nun segundo bloque analízase a cadea de valor e a situación actual de cada un dos sectores industriais, xunto coa súa perspectiva de futuro, partindo dunha visión global que inclúe aspectos xeopolíticos e macroeconómicos, medioambientais, tecnolóxicos, sociais e operativos.

Unha vez analizados o contexto e os propios sectores, nun terceiro bloque establécense os obxectivos estratéxicos e os criterios esenciais sobre os que se asentará o plan, para pasar a reflectir as prioridades sectoriais e a resposta que a Xunta de Galicia dá a estas en forma de medidas, recollidas no plan de acción, e de recursos, recollidos no marco económico-financeiro.

Para completar todo o anterior e pechar o círculo, por último recóllese o procedemento de seguimento e avaliación do plan director. O dito procedemento garante non só a revisión do plan prevista normativamente, senón tamén que se converta nunha canle estable de comunicación Xunta-industria e nunha ferramenta viva de política industrial que permita incorporar novas demandas e necesidades do sector e que facilite a toma de decisións e a rápida resposta a elas por parte da Xunta de Galicia.

2. Liñas xerais e directrices

2.1. Contexto actual: transición verde e dixital

A industria debe liderar a dobre transformación verde e dixital que supón un novo paradigma, e constitúe, actualmente, o gran reto da sociedade europea. Esta transición verde e dixital é un proceso vital e dinámico que reflicte a necesidade urxente de abordar desafíos sociais, ambientais e económicos, promovendo a sustentabilidade e a competitividade nun mundo cada vez máis dixitalizado. Hoxe en día, esta dobre transición está enmarcada por diversas políticas e estratexias tanto a nivel europeo como nacional e rexional.

A nivel europeo, o Pacto Verde Europeo eríxese como o piar fundamental da transición verde, co ambicioso obxectivo de converter Europa no primeiro continente climaticamente neutro para 2050. Este pacto abarca compoñentes clave como a redución de emisións de gases de efecto invernadoiro, a economía circular, a protección da biodiversidade, a promoción dunha agricultura sustentable e a transición cara a enerxías limpas. Dentro do propio Pacto Verde existe un Plan Industrial que busca incrementar a competitividade da industria europea mediante a adopción de medidas que conduzan a cero emisións netas, impulsando así a transición cara á neutralidade climática.



Imaxe 1. Liñas principais do Pacto Verde.

Fonte: Unión Europea 2020.

Para asegurar a súa correcta implantación, desenvolvéronse lexislacións específicas como a Lei europea do clima e o paquete "Fit for 55", ademais de preverse

unha asignación de fondos a través do Mecanismo de Recuperación, Transformación e Resiliencia (NextGenerationEU), que apoia, entre outros, proxectos que fomentan a sustentabilidade ambiental. Adicionalmente, a Estratexia de Mobilidade Sustentable e Intelixente promove transportes máis limpos e innovadores, e o programa Horizonte Europa financia investigacións en enerxías renovables e sustentabilidade. Estas políticas integran esforzos para un crecemento económico sustentable e dixital en toda a UE. Por último, RePowerEU é unha iniciativa que busca reducir a dependencia das importacións de combustibles fósiles e promover fontes de enerxía sustentables, acelerando o investimento en tecnoloxías limpas e mellorando a eficiencia enerxética. Ao fortalecer a infraestrutura e diversificar a subministración enerxética, o plan permitirá impulsar a reindustrialización da Unión, abaratando os custos enerxéticos e mellorando a competitividade da industria europea.

España, en liña cos obxectivos europeos, estableceu a súa propia folla de ruta para a transición verde. O Plan Nacional Integrado de Enerxía e Clima (PNIEC) 2021-2030, revisado posteriormente para o período 2023-2030, é un documento estratéxico que fixa metas concretas para a redución de emisións, a mellora da eficiencia enerxética e a promoción de enerxías renovables. Complementando este plan, a Lei de cambio climático e transición enerxética, aprobada en 2021, ten como obxecto facilitar a descarbonización da economía española e a súa transición a un modelo circular.

Simultaneamente, a transición dixital está a transformar todos os sectores económicos e sociais en España e en Europa. A Estratexia Dixital Europea busca facer de Europa unha líder global na economía dixital, centrándose en áreas como a intelixencia artificial, o 5G, a ciberseguridade e a dixitalización da industria. Esta estratexia compleméntase co Programa Europa Dixital, que financia diversas actuacións que van desde mellorar a infraestrutura dixital a desenvolver competencias dixitais avanzadas entre a cidadanía europea. Adicionalmente, a Comisión Europea lanzaba en marzo de 2021 unha iniciativa destinada a promover e acelerar a transformación dixital de Europa para 2030, chamada Década Dixital Europea. Esta estratexia establece unha folla de ruta e uns obxectivos claros para garantir que a Unión Europea (UE) poida aproveitar ao máximo as oportunidades que ofrece a dixitalización en todos os ámbitos económicos e sociais.

Pola súa parte, en España, a Axenda España Dixital 2025 recolle un conxunto de medidas, reformas e investimentos, articuladas en dez eixes estratéxicos, aliñados coas políticas dixitais marcadas pola Comisión Europea. Este plan estratéxico abrangue o despregamento de infraestruturas dixitais de última xeración, a promoción da economía dixital e a mellora das competencias dixitais da poboación. Ademais, o Plan de Recuperación, Transformación e Resiliencia asigna unha parte substancial dos seus fondos á dixitalización da economía e da Administración pública, co obxectivo de tratar que España aproveite as oportunidades que ofrece a innovación

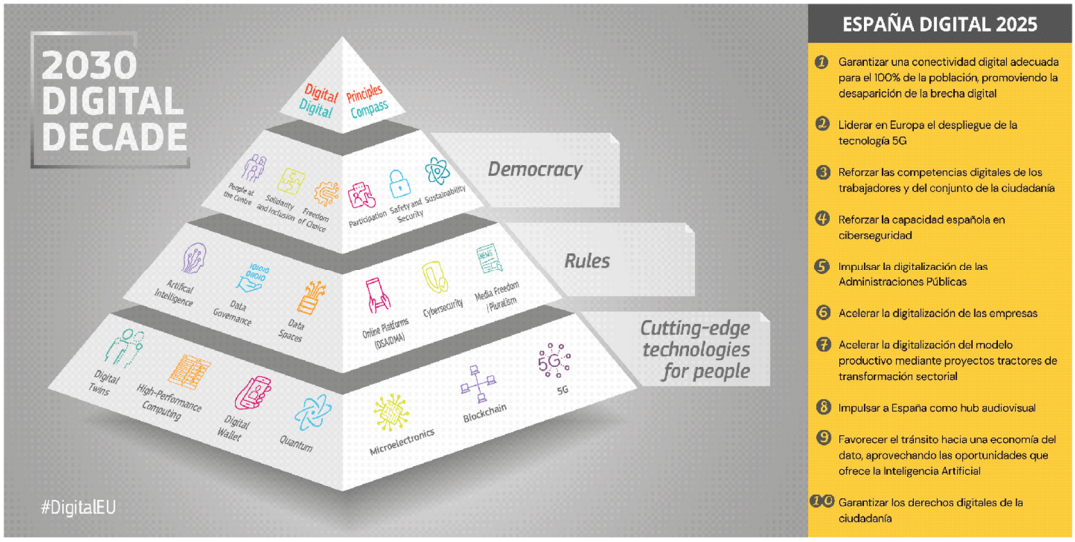
tecnolóxica. Asemade, a súa compoñente número 12 (Política Industrial España 2030) define un obxectivo xeral: o impulso da modernización e a produtividade do ecosistema español de industria-servizos mediante a dixitalización da cadea de valor, o impulso da produtividade, a competitividade e a mellora da eficiencia enerxética dos sectores estratéxicos claves na transición ecolóxica e transformación dixital. O anterior materialízase nos seguintes obxectivos concretos:

- Dixitalización de sectores estratéxicos, establecendo mecanismos de colaboración público-privada para o desenvolvemento de solucións tecnolóxicas que incrementen a produtividade en toda a cadea de valor destes sectores, nos cales España ten unha posición de liderado.

- Modernización e sustentabilidade da industria, con especial atención ao acompañamento da transformación da industria electrointensiva.

- Promoción das industrias de condución "verde" e dixital, incluíndo proxectos de interese común europeo.

- Estratexia Española de Economía Circular e modernización do sistema de transporte, xestión e tratamento de residuos.



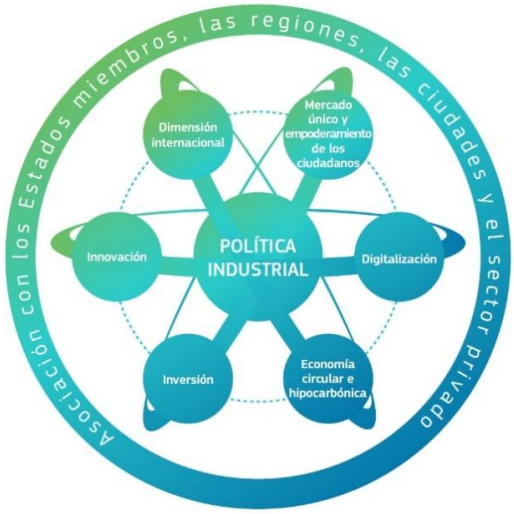
Imaxe 2. Liñas da Década Dixital Europea e da Axenda España Dixital 2025.

Fonte: Elaboración propia baseándose en infografías da UE e o MITECO.

A nivel galego, estableceuse a Estratexia Galega de Cambio Climático e Enerxía para o ano 2050, que reflicte ambiciosas metas e medidas para a descarbonización da comunidade, aliñándoas cos obxectivos nacionais e europeos, tanto para a mitigación como para a adaptación ao cambio climático. En liña con estes obxectivos, nace tamén

a Axenda Enerxética de Galicia 2030, unha folla de ruta para a consecución dos obxectivos intermedios en 2030 que permitan alcanzar a neutralidade climática en 2050. Galicia é unha comunidade con elevados recursos naturais para a produción enerxética, especialmente en canto ás enerxías renovables, pero que durante décadas aproveitou tamén o carbón para xerar electricidade.. No ámbito dixital, a Estratexia Galicia Dixital 2030 marca o camiño para a transición cara a tecnoloxías dixitais e alíñase coa Estratexia de Especialización Intelixente de Galicia (RIS3) 21-27, buscando fortalecer o tecido económico e industrial mediante diferentes obxectivos específicos, fortemente aliñados tamén coa Axenda España Dixital 2025.

Finalmente, as estratexias europeas, nacionais e autonómicas conflúen aliñándose cos obxectivos da Estratexia Industrial Europea lanzada en marzo de 2020 e actualizada en maio de 2021. Esta estratexia céntrase sobre tres liñas principais: mellorar a resiliencia do mercado único europeo, reforzar a autonomía estratéxica da UE e acelerar a dobre transición ecolóxica e dixital. Inclúe, ademais, medidas para apoiar a innovación, para modernizar industrias existentes, para promover tecnoloxías limpas e dixitais e para crear empregos cualificados, así como para fomentar a cooperación transnacional e a formación en competencias dixitais.



Imaxe 3. Eixes da política industrial europea.
Fonte: Unión Europea 2017.

No referente a Galicia, desde un punto de vista socioeconómico, a transición dixital e verde representa unha oportunidade para impulsar a innovación e a competitividade, incrementando as compoñentes tecnolóxicas nos diferentes sectores industriais e posicionando mellor a comunidade para aproveitar novos mercados e crear empregos en ámbitos emerxentes algúns deles relacionados co aproveitamento das enerxías renovables, os das tecnoloxías da información e da comunicación, os da intelixencia artificial e os da economía circular. No seguinte apartado descríbese con máis detalle a política industrial na comunidade.

2.2. A política industrial en Galicia

A política industrial en Galicia está enfocada a fortalecer e modernizar o seu tecido produtivo, a mellorar a competitividade das súas empresas e a fomentar un desenvolvemento sustentable e inclusivo. A industria na comunidade é diversa e inclúe sectores consolidados como o naval, o metalmecánico, a automoción, o forestal-madeira, a loxística ou a alimentación, e tamén sectores emerxentes como a industria das tecnoloxías da información e a das enerxías renovables e do almacenamento enerxético.

Como parte fundamental do tecido empresarial galego, a industria vese afectada por distintos documentos estratéxicos. A continuación resúmense algúns deses documentos que incluíron medidas para o desenvolvemento da industria durante os últimos anos:

1. Plan Galego de Investigación, Innovación e Crecemento 2011-2015
2. Estratexia de Especialización Intelixente de Galicia (RIS3 Galicia) 2014-2020
3. Plan Estratéxico de Galicia 2015-2020
4. Axenda da Competitividade Galicia Industria 4.0 2015-2020
5. Estratexia Integral de Optimización Loxística de Galicia-EIOLG (2019)
6. Estratexia Galega de Economía Circular (2019)
7. Plan Rexional Integrado de Enerxía e Clima 2019-2023
8. Axenda Enerxética de Galicia 2030
9. Estratexia Galega de Cambio Climático e Enerxía 2050
10. Estratexia de Especialización Intelixente de Galicia (RIS3 Galicia) para o período 2021-2027
11. Estratexia Galicia Dixital 2030 (2021)

Alén desa presenza transversal en distintos documentos, existe un marco legal específico para o desenvolvemento da política industrial como é o Texto refundido das disposicións legais da Comunidade Autónoma de Galicia en materia de política industrial, aprobado polo Decreto lexislativo 1/2015, do 12 de febreiro, que ten entre os seus obxectivos deseñar os instrumentos precisos para a eficaz e eficiente realización das actividades de planificación e de promoción no ámbito das competencias que o Estatuto de autonomía lle atribúe á Comunidade Autónoma de Galicia.

No título II (Planificación da política industrial) do dito texto refundido, recóllense dous instrumentos para a planificación da política industrial na comunidade:

- Os plans directores dos distintos sectores industriais, que son instrumentos de carácter estratéxico que teñen como finalidade promover o desenvolvemento da actividade industrial no sector específico que

corresponda, mediante a definición das medidas necesarias para o seu impulso.

- O plan autonómico de impulso e aceleración dos proxectos industriais, que é o instrumento para facilitar a implantación e ampliación de determinados proxectos industriais en Galicia e reducir os seus prazos, tendo en conta a súa relevancia e o seu interese no marco da política industrial.

É no primeiro dos instrumentos onde se encaixa este Plan Director da Industria, así como o resto dos plans sectoriais. O funcionamento do dito instrumento debullarase nos seguintes apartados.

2.3. Outras políticas relacionadas

A intersección entre as políticas industrial, enerxética e económica en Galicia supón un eixe fundamental para trazar unha folla de ruta cara a un desenvolvemento económico sustentable e resiliente na comunidade autónoma. Neste contexto, a política enerxética de Galicia cobra unha relevancia crucial ao orientar o rumbo cara a unha matriz enerxética máis diversificada, limpa e sustentable, nun sector cada vez máis crecente na comunidade. A industria ten a necesidade de buscar territorios con dispoñibilidade de recursos renovables para implantar as súas iniciativas, co fin de poder acadar o obxectivo da descarbonización. Esta é unha das razóns polas que Galicia está sendo un lugar que concentra o interese dos investidores e está a aproveitar unha oportunidade que lle outorga unha importante vantaxe competitiva.

A aposta polas enerxías renovables, pola eficiencia enerxética e pola descarbonización da economía expón oportunidades de creación de emprego e crecemento económico. Ademais, Galicia despregou un abanico de iniciativas complementarias, como o Plan de Acción de Economía Circular, que ten como obxectivo principal situar Galicia á vangarda das políticas de economía circular ata o ano 2030, impulsando un novo modelo produtivo e social. Doutra banda, dentro da Axenda de Competitividade de Galicia-Industria 4.0, a Estratexia Integral de Optimización Loxística de Galicia (EIOLG) establécese como o plan que permite identificar as grandes oportunidades loxísticas de Galicia mediante un enfoque eficiente e intelixente, fomentando o aproveitamento da súa ampla e destacada rede de infraestruturas de calidade e nodos loxísticos. No camiño cara á nova loxística 4.0, a EIOLG promove o desenvolvemento dos sectores estratéxicos galegos, aumentando a súa competitividade e o seu valor engadido, e servindo de apoio ao tecido produtivo nesta nova revolución industrial. A Estratexia para a Educación Dixital 2030, en cambio, ten como obxectivo promover o desenvolvemento do contorno educativo dixital e mellorar as habilidades dixitais das comunidades educativas a través de accións dirixidas a estudantes, profesores, familias, institucións educativas e a comunidade en xeral.

Tanto a política industrial en si mesma como as outras políticas relacionadas encádranse na estratexia xeral da comunidade, delimitadas no Plan Estratéxico de Galicia para o período 2022-2030. A estratexia xorde dunha análise exhaustiva da situación socioeconómica e territorial de Galicia, tendo en conta os escenarios macroeconómicos e financeiros previstos para os próximos anos. O plan céntrase en deseñar medidas que aborden os desafíos demográficos, que impulsen a sustentabilidade ambiental e a dixitalización, que fomenten a innovación e o capital humano, que valoren os aspectos distintivos da rexión e que promovan unha recuperación económica resistente e sustentable. O anterior plasmouse en cinco eixes, 21 prioridades de actuación e 70 obxectivos estratéxicos, resumidos a alto nivel no seguinte cadro:

<table>
<tr><td colspan="2">Eixe 1. O reto demográfico</td><td colspan="2"></td><td colspan="2">Eixe 3. Competitividade e cremento</td><td colspan="2"></td><td colspan="2">Eixe 5. Gobernanza</td></tr>
<tr><td>1.1. Acadar un nivel de emprego elevado e de calidade, que garanta o equilibrio entre a vida profesional e a privada</td><td>1.2. Mellorar a atención ao benestar e á calidade de vida das familias</td><td colspan="2" rowspan="2">2.4. Impulsar un modelo de crecemento sostible que aproveite as potencialidades do medio, dando prioridade á xestión eficiente do ciclo da auga, á economía circular e a protección do patrimonio natural</td><td>2.2. Garantir unha mobilidade sustentable</td><td>3.1. Mellorar as capacidades de investigación e innovación e a adopción de tecnoloxías avanzadas</td><td>3.2. Impulsar unha transformación dixital inclusiva e sostible</td><td colspan="2">4.4. Impulsar a cohesión territorial e desenvolver os servicios no territorio baixo o concepto de cidade única</td><td colspan="2">5.1. Unha boa administración, que avance na prestación de servizos e xeración de valor engadido á cidadanía, baseada na planificación e a avaliación das políticas públicas. Empregando procedementos sinxelos, accesibles e áxiles que redunden nunha atención eficiente e de calidade</td></tr>
<tr><td>1.3. Mellorar o acceso á vivenda e as súas condicións de habitabilidade</td><td>1.4. Fortalecer unha asistencia sanitaria accesible e de calidade</td><td colspan="2">2.3. Garantir unha resposta integral ás necesidades da cidadanía en materia de emerxencias, incluídos os efectos do cambio climático, e aumentar a resiliencia fronte aos riscos relacionados co clima e os desastres naturais</td><td>3.3. Impulsar o crecemento e competitividade das PEMES, a transición industrial e o emprendemento</td><td>3.4. Promover as infraestruturas produtivas e as de rede</td><td>4.2. Facer que o crecemento chegue a toda a cidadanía, en particular ás persoas máis desfavorecidas e apoiar a integración socioeconómica da poboación retornada e inmigrante. Garantir a igualdade de trato e a non discriminación</td><td>4.3. Potenciar a cultura e a lingua galega como elementos clave para construír unha sociedade inclusiva e cohesionada e que contribúa á calidade de vida da cidadanía</td><td>5.2. Unhas finanzas sustentables para un crecemento san</td><td>5.3 Reforzo do autogoberno e coordinación interadministrativa</td></tr>
<tr><td colspan="2"></td><td colspan="2">2.1. Fomento dunha economía baixa en carbono baseada en fontes de enerxía máis limpas e menos agresivas co medio ambiente, dando prioridade as fontes de enerxía renovables. Potenciar a eficiencia enerxética en todos os sectores: público, industrial e doméstico</td><td>3.5. Aproveitar as potencialidades de Galicia cara a un sector primario moderno e competitivo</td><td>3.6. Fomentar o turismo sustentable e de calidade</td><td colspan="2">4.1. Promover unha educación inclusiva e de calidade</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td colspan="2"></td><td colspan="2">Eixe 2. Galicia verde e sostible</td><td colspan="2"></td><td colspan="2">Eixe 4. Cohesión social e territorial</td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

Fonte: Consellería de Facenda e Administración Pública.

Como se poderá ver ao longo dos seguintes apartados, e como non podería ser doutra maneira, os plans directores industriais sectoriais están perfectamente aliñados coas distintas estratexias da Xunta de Galicia e co Plan Estratéxico de Galicia 2022-2030.

3. Instrumentos de apoio á industria

Como se recolle no apartado anterior, as actuacións da Xunta de Galicia en materia de política industrial afectan de maneira transversal a distintos instrumentos de planificación. Non obstante, neste capítulo analizaranse os instrumentos adoptados pola Xunta de Galicia especificamente para apoiar e desenvolver o tecido industrial rexional. En particular, centrarase a atención en dous instrumentos fundamentais: **o mapa industrial e os plans directores sectoriais da industria.**

Ambos están regulados polo mesmo marco normativo, definido no Decreto lexislativo 1/2015, do 12 de febreiro, polo que se aproba o Texto refundido das disposicións lexislativas da Comunidade Autónoma de Galicia en materia de política industrial, recentemente modificado pola Lei 10/2023, do 28 de decembro, de medidas fiscais e administrativas.

Por unha banda, **o mapa industrial** que se está a desenvolver desde a Xunta de Galicia vaise converter nunha ferramenta cartográfica estratéxica que delineará as actividades industriais na rexión. Non só identificará as áreas industriais existentes, senón que tamén servirá como instrumento preditivo para orientar os investimentos futuros e as políticas de desenvolvemento territorial.

Ao mesmo tempo, os **plans directores sectoriais da industria** son cruciais na política industrial galega, establecendo estratexias e directrices para o desenvolvemento dos sectores industriais estratéxicos. Abordan aspectos como a promoción da innovación, o reforzo da competitividade das empresas locais e a creación de sinerxías entre os diversos axentes do sector.

Ambos os instrumentos, malia as súas particularidades, **comparten unha estrutura e unha metodoloxía comúns** establecidas polo marco normativo vixente, garantindo coherencia e eficacia nas estratexias adoptadas para o fortalecemento do tecido industrial galego.

A continuación, faise referencia a cada un dos instrumentos.

3.1. Mapa industrial

O mapa industrial de Galicia concíbese como un **instrumento complementario aos plans** directores sectoriais que achegará información sobre as estruturas esenciais e necesarias para a súa planificación e desenvolvemento.

Este instrumento de política industrial presenta un valor e utilidade propios. Neste sentido, a súa funcionalidade principal establécese ao redor de tres actividades básicas:

- **Análise:** o mapa industrial debe servir para compoñer unha perspectiva analítica exhaustiva e fundamentada en fontes oficiais e cuantitativas da situación da industria galega.

- **Consulta:** o mapa debe servir como instrumento de consulta de información fiable, actualizada, contextualizada, comparable e visual para os responsables públicos implicados no deseño e desenvolvemento de políticas de planificación e promoción industrial.

- **Medición de impacto:** ademais de incluír un cadro de mando de indicadores propio para medir o impacto das súas medidas, o mapa industrial é unha canle pola que comprobar os seus resultados finais e a súa capacidade de transformación do tecido industrial.

Este instrumento é, na súa perspectiva máis básica, unha matriz de datos que se articulará nunha serie de eixes que conforman a súa estrutura temática:

- **Eixe de empresas industriais,** que serve para caracterizar as organizacións produtivas que operan nos sectores industriais en termos de natureza, número, tamaño e forza de traballo.

- **Eixe de territorio,** que se emprega para definir as características do territorio en que se atopan as empresas industriais, fundamentalmente desde o punto de vista socioeconómico.

- **Eixe de solo industrial,** que ten como propósito informar sobre a situación do solo dispoñible para as actividades industriais.

Ademais da súa función á hora de determinar os sectores estratéxicos da industria galega, a través da información contida no mapa poderá facerse un seguimento dos plans directores, pero tamén conseguir información actualizada que permita obter informes, cadros de mando, gráficas, sistemas de alerta, DAFO e demais datos de análise que poidan servir como base para a toma de decisións estratéxicas en política industrial.

Cada eixe está definido por un conxunto de variables ou indicadores específicos que axudan a concretar e definir os eixes.

Eixo	Empresas industriais	Territorio	Chan industrial
Variable	• Caracterización de empresas • Densidade empresarial • Crecemento de empresas • Especialización industrial	• Man de obra dispoñible • Risco de despoboamento • Situación económica • Emprendemento	• Dimensión • Accesibilidade • Dotacións • Conexións

Cada variable está, á súa vez, definida por un conxunto de dimensións que permiten matizar a información resultante e, así, a propia variable pode adecuarse ás necesidades específicas que xurdan con cada consulta.

Estes datos derivan do procesamento de datos obtidos dunha ou varias fontes de información.

En resumo, o Mapa Industrial de Galicia estase a conformar como unha ferramenta de información fundamental no deseño de políticas públicas, xunto cos plans directores sectoriais que se recollen no seguinte apartado.

3.2. Plans directores sectoriais

Os **plans directores sectoriais** son ferramentas estratéxicas deseñadas para fomentar o desenvolvemento da actividade industrial en áreas específicas. **O seu obxectivo é definir e establecer as medidas necesarias para impulsar estes sectores,** con miras a fortalecer todo o tecido industrial da Comunidade Autónoma de Galicia e promover a creación e o mantemento do emprego na industria.

As medidas previstas nos plans están orientadas a fortalecer o sector industrial galego. Isto inclúe mellorar a competitividade das industrias existentes, fomentar a súa internacionalización, promover a sustentabilidade e impulsar a innovación nos seus procesos produtivos. O fin último é incrementar o emprego industrial de calidade en Galicia. Ademais, estas medidas tamén están dirixidas a atraer investimentos que reforcen o tecido industrial galego, aproveitando e fortalecendo as sinerxías tanto sectoriais como intersectoriais. De aí que, como se verá no apartado correspondente, **as prioridades sectoriais estean agrupadas arredor dos seguintes ámbitos:**

- Internacionalización
- Dixitalización
- Sustentabilidade
- Competitividade e innovación
- Investimentos
- Persoas
- Infraestruturas e solo industrial

Asemade, os plans directores industriais sectoriais fixan os seus obxectivos dentro dun período temporal concreto; no caso deste plan director, eses obxectivos abarcarán o **período 2025-2027,** a pesar de que o enfoque derivado das tendencias e prioridades sectoriais abrangue unha **visión 2030**. Dentro dese marco temporal trienal, especifícanse os **mecanismos e recursos necesarios para lograr estes obxectivos,** así como os sistemas que se utilizarán para avaliar a eficacia e a eficiencia das medidas implantadas. Estes plans non só establecerán un camiño claro para o desenvolvemento industrial, senón que tamén proporcionarán un marco para a avaliación continua e a adaptación, asegurando que as estratexias sigan sendo relevantes e efectivas nun contorno industrial en constante cambio.

En resumo, estes plans buscan identificar e **superar as barreiras que poidan impedir o crecemento industrial**, promovendo un contorno favorable para a

innovación e a modernización das infraestruturas industriais cun enfoque centrado nas persoas. Ao mesmo tempo, saliéntase a importancia da sustentabilidade, asegurando que o crecemento industrial non só sexa economicamente viable, senón tamén ambientalmente responsable e socialmente inclusivo.

En canto á metodoloxía, os plans directores sectoriais seguen un enfoque de **cuádrupla hélice,** implicando no proceso a Administración e o tecido empresarial, xunto á denominada academia/centros de competencias e á propia cidadanía.

- Cidadanía. Ábrese unha dobre xanela para as achegas da cidadanía. De feito, unha das primeiras accións foi a publicación no Portal de Transparencia da Xunta de Galicia da posta en marcha do proceso de elaboración do plan director. E haberá unha segunda publicación aberta tras a súa aprobación formal.
- Academia/Centros de competencia. Integrados na cadea de valor do sector, foron incluídos no proceso igual que a propia industria.
- Tecido empresarial e axentes sociais. No anexo II recóllese a relación de axentes que participaron de maneira directa na elaboración do plan.
- Administración. Creouse un grupo de traballo coas distintas entidades da Xunta de Galicia competentes na materia.

O proceso dividiuse en varias fases:

Fase 1. Fase de lanzamento. Nela destacan os seguintes fitos:

- **Declaración dos primeiros sectores estratéxicos.** Baseándose en distintas fontes de información, entre as que se encontra a información manexada para a articulación do futuro mapa industrial, o Consello da Xunta do 29 de febreiro de 2024 declara estratéxicos:

  - Automoción
  - Construción naval
  - Industria metalmecánica
  - Industria das TIC
  - Sector forestal-madeira
  - Loxística industrial

- **Definición da metodoloxía e recollida de información base.**

- **Publicación no Portal de Transparencia da Xunta.**

Fase 2. Fase de análise

Esta fase centrouse no tratamento exhaustivo da información existente seguindo as indicacións e contidos previstos no marco legal dos plans directores sectoriais. Ademais, desenvolvéronse dúas ferramentas complementarias:

- **Estudo comparativo de políticas industriais,** seleccionándose as rexións de País Vasco (España), Baden-Württemberg (Alemaña) e Bretaña (Francia).

- **Mapa de axudas** existentes en Galicia relacionadas coa industria que, ademais de facilitar unha visión global deste tipo de apoio, serviu para confirmar a implicación das distintas unidades da Xunta de Galicia relacionadas coa industria.

Fase 3. Fase de interlocución sectorial

Probablemente sexa esta a fase máis relevante, dado que o estreito contacto co sector industrial avala o contido deste plan. Tanto os datos sectoriais como as tendencias e, sobre todo, as prioridades sectoriais xorden nesta fase de interlocución.

Houbo varios tipos de contacto:

- **Informante de primeiro nivel.** Nesta categoría encóntranse varios axentes:

    - Os clústeres e agrupacións sectoriais industriais como representantes das diferentes cadeas de valor.

    - As empresas e entidades que participaron nos *focus group* para a detección de necesidades e determinación de prioridades ou que, no caso de centros tecnolóxicos e outras entidades de referencia para cada sector, foron entrevistados de maneira individual.

- **Outros informantes clave,** tamén de dous tipos:

    - Representantes dos traballadores e axentes sociais.

    - Representantes doutras cadeas de valor estreitamente ligadas ao sector.

- **Outros informantes.** Resto dos diferentes ecosistemas industriais sectoriais cuxas achegas foron recollidas de maneira telemática.

Así, os plans directores industriais sectoriais están baseados nas necesidades reais manifestadas polo propio sector durante esa fase de interlocución.

Fase 4: Identificación e priorización de medidas e redacción dos plans directores industriais sectoriais

Nesta fase identificáronse as medidas específicas e estimouse o orzamento necesario para soster as iniciativas propostas baseándose nos resultados obtidos da priorización de necesidades e solucións. Defínese un conxunto de accións concretas e asígnanse os recursos necesarios para a súa implantación, asegurando que as iniciativas sexan viables e efectivas. Unha vez recompiladas as necesidades e

priorizadas e identificadas as liñas de actuación, a Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial organizou un grupo de traballo (GT) con todos os órganos da Xunta que teñen competencias sobre as medidas que cómpre poñer en marcha. O GT foi o encargado de proporcionar e validar as medidas e de definir o seu marco financeiro.

O resultado final é a elaboración e redacción dos plans directores industriais. Este enfoque metodolóxico garante que os plans directores industriais sexan froito dun proceso rigoroso e colaborativo, aliñado coas necesidades reais do tecido industrial galego. Ademais, permite a participación activa dos actores clave do sector, asegurando que as medidas propostas sexan relevantes e teñan un impacto positivo no desenvolvemento industrial da rexión.

Fase 5. Fase final

Esta fase é liderada pola Xunta de Galicia, por ser o axente principal de dúas das súas tres actividades:

- Determinación das medidas que dan resposta ás necesidades/prioridades sectoriais, calendarización e determinación do seu marco económico-financeiro.

- Trámites de aprobación formal dos plans directores industriais sectoriais polo Consello da Xunta tras informar ao Consello Económico e Social e ao Consello de Economía e Competitividade, así como publicación no Portal de Transparencia.

- Paralelamente ao anterior, deseñarase o sistema de seguimento e avaliación do plan, así como o seu sistema de gobernanza.

O enfoque cuádrupla hélice e o esquema en distintas fases, coa participación activa de todo o sector e da Xunta de Galicia no seu conxunto, garante a conexión entre as prioridades sectoriais aquí recollidas e as necesidades reais dos sectores industriais de Galicia.

3.3. Outros instrumentos

3.3.1. Impulso de proxectos industriais

A lexislación autonómica regula dúas figuras orientadas ao impulso dos proxectos industriais en Galicia co obxectivo de contribuír a que poidan executarse no menor tempo posible, mediante o acompañamento e asesoramento ás persoas promotoras dos investimentos durante as tramitacións administrativas que sexan necesarias, así como a simplificación e axilización das devanditas tramitacións. Estas figuras son os

proxectos incluídos dentro do Plan de impulso e aceleración de proxectos industriais e os proxectos industriais estratéxicos (PIE).

Trátase de dúas ferramentas de atracción de investimentos e axilización administrativa que permiten o acompañamento e o asesoramento ás persoas promotoras durante as tramitacións administrativas que sexa necesario realizar ante a Administración xeral da comunidade autónoma e outras administracións públicas, co obxectivo de contribuír a que os proxectos industriais poidan ser executados no menor tempo posible.

No caso do Plan autonómico de impulso e aceleración de proxectos industriais, os proxectos que aspiren a ser incluídos nel deben acreditar un investimento superior a 800.000 euros en activos fixos, excluídos os terreos. Mediante este plan, ademais de darse o indicado acompañamento e asesoramento, e reducirse os prazos na tramitación dos procedementos, colabórase co concello onde se vai implantar o proxecto, asegurando a coordinación entre as administracións, así como a cooperación e asistencia activa que puidese precisar a Administración municipal para o eficaz cumprimento das súas competencias en relación coa implantación do proxecto, coa finalidade de lograr a posta en marcha do proxecto industrial no menor tempo posible.

Pola súa banda, a figura dos proxectos industriais estratéxicos (PIE), cuxa tramitación urxente está impulsada de oficio pola Xunta de Galicia, está deseñada para que se poidan acoller a ela os proxectos que acrediten, entre outros requisitos, un investimento superior a dous millóns de euros en activos fixos, excluídos os terreos e a creación dun mínimo de 25 empregos. Esta figura busca atraer e potenciar novos investimentos nacionais e internacionais, fomentar a innovación, a internacionalización e a competitividade, e simplificar os procedementos administrativos necesarios para a súa implantación.

3.3.2. Medidas de fomento de dispoñibilidade de solo empresarial

Para o ano 2025, a lexislación contempla outros instrumentos de apoio á industria, dirixidas a fomentar a dispoñibilidade de solo empresarial, que buscan facilitar o desenvolvemento e a implantación de proxectos empresariais en Galicia.

Por unha parte, continuarase o desenvolvemento da medida posta en marcha no ano 2024, que permite estender o réxime de dereito de superficie a todas as parcelas propiedade da sociedade Xestión do Solo de Galicia (Xestur S.A.), e que inclúe os oito primeiros anos de utilización de forma gratuíta.

Por outra parte, co fin de dar resposta ás demandas urxentes de creación de solo empresarial e de implantación de proxectos industriais, así como para reducir os prazos de inicio das actividades económicas, impulsarase a creación de solo empresarial naquelas áreas nas que se promovan iniciativas empresariais que poidan ser

cualificadas como proxectos industriais estratéxicos, mediante a posibilidade de tramitar conxuntamente tanto o instrumento urbanístico de creación de solo empresarial (a través dun Proxecto de interese autonómico), como a propia tramitación dos proxectos industriais estratéxicos.

Ademais, co obxecto de favorecer a implantación de iniciativas empresariais e industrias en áreas rurais, a redución dos prazos de inicio das actividades económicas, a creación de empregos e o impulso e a dinamización demográfica, o sector público autonómico fomentará a creación de solo empresarial en concellos rurais. Con este fin, e como medida temporal e extraordinaria, habilítase a posibilidade de declarar e aprobar proxectos de interese autonómico de creación de solo empresarial en concellos cunha poboación inferior a 20.000 habitantes.

Nos dous instrumentos indicados, establécese unha tramitación áxil e que reduce ao máximo os prazos de tramitación, co fin de conseguir que as industrias poidan dispoñer do solo empresarial que requiren para a súa implantación ou ampliación, acelerando o máximo posible o inicio da súa actividade económica e de creación de emprego industrial. Ademais, prevese a posibilidade de que as entidades instrumentais do sector público autonómico con competencias en materia de creación de solo empresarial, ou as entidades do sector público local, poidan participar na sociedade que desenvolva o proxecto de interese autonómico, fomentándose a colaboración público-privada na creación de solo empresarial.

Finalmente, incorporaranse a partir do ano 2025 outras medidas que teñen o mesmo obxectivo de colaborar co sector nos aspectos relativos a facilitar a selección e utilización do solo empresarial, como a delimitación de zonas de implantación prioritarias de proxectos industriais, que permite identificar e difundir áreas con características especialmente aptas para albergar novas iniciativas industriais, ou as melloras na xestión e operación do Censo de solo empresarial de Galicia, o que permitirá que o sector industrial teña un mellor coñecemento das parcelas dispoñibles para a implantación dos seus proxectos.

3.3.3. Medidas dirixidas a reducir os custos enerxéticos da industria galega a través do aproveitamento de recursos naturais

Un dos problemas aos que se enfrontan as empresas na actualidade é o elevado custo enerxético, así como a súa variabilidade. Neste contexto, o tecido produtivo reclama propostas concretas en materia enerxética, que permita dispoñer de prezos estables e competitivos, que lles permitan crecer e á vez poder cumprir o reto da descarbonización da súa actividade.

Neste contexto, o pasado 11/11/2024 publicouse no Diario Oficial de Galicia a Lei 2/2024, do 7 de novembro, de promoción dos beneficios sociais e económicos dos proxectos que utilizan os recursos naturais de Galicia. O obxecto desta lei é promover o

desenvolvemento sustentable do territorio galego mediante a regulación e a promoción dunha serie de actuacións e instrumentos, entre as que se atopa a busca do maior beneficio social e económico na execución dos proxectos que aproveitan recursos naturais en Galicia (fontes de enerxía renovables, concesións de augas para certos usos ou proxectos mineiros). Na relación de posibles beneficios sociais e económicos que se buscan mediante esta lei inclúense, entre outros, a redución de custos da enerxía e a redución da dependencia enerxética das persoas consumidoras locais e industrias das zonas situadas no ámbito de influencia dos proxectos ou da comunidade autónoma.

En coherencia cos obxectivos desta lei, mediante o proxecto de lei de medidas fiscais e administrativas, actualmente en tramitación, e que previsiblemente entrará en vigor o 1 de xaneiro de 2025, propúxose a incorporación dunha serie de medidas dirixidas a que o aproveitamento de recursos naturais en Galicia repercuta dunha forma beneficiosa nos consumidores de enerxía galegos e, entre eles, na industria galega.

As modificacións introducidas, que afectan tanto ás novas instalacións de aproveitamento de enerxía eólica como ás infraestruturas destinadas a usos industriais para a produción de enerxía eléctrica que tiveran revertido á Administración autonómica nos casos de extinción de concesións, buscan que unha parte da enerxía xerada (en xeral, un 50%) teña que ser destinada a contratos de subministración de enerxía a medio ou largo prazo (PPA) a un prezo predeterminado para a súa utilización por consumidores locais e industriais das zonas situadas no ámbito de influenza dos proxectos, ou, no caso de que non existisen consumidores interesados nesas zonas, situados na Comunidade Autónoma de Galicia.

Desta forma, contribuirase á redución de custos da enerxía e a redución da dependencia enerxética das persoas consumidoras locais e industriais das zonas situadas no ámbito de influencia dos proxectos, fomentando a constitución de comunidades de enerxías renovables, e garantindo, en xeral, a dispoñibilidade dunha parte da enerxía xerada polos parques eólicos e instalacións hidroeléctricas por parte das persoas consumidoras galegas con prezos estables a medio e longo prazo, evitando a variabilidade dos custos enerxéticos e mellorando a súa competitividade.

3.3.4. Seguridade industrial

Todos os sectores produtivos de Galicia, algúns de tanta transcendencia como a agricultura, a automoción, a enerxía, a minería e o sector naval ou o comercio, están directamente afectados pola normativa de seguridade industrial.

Tradicionalmente, a Xunta de Galicia vén desenvolvendo actuacións que permitan incrementar o nivel de cumprimento da normativa en seguridade industrial e, polo

tanto, a prevención e limitación dos riscos asociados á seguridade das instalacións que afecten a persoas, bens e contorna.

Co fin de intensificar os resultados destas actuacións, desde o ano 2024 a Xunta de Galicia, a través da Consellería de Economía e Industria, está a desenvolver un conxunto extraordinario de actuacións para a mellora da seguridade industrial en Galicia.

Entre as actuacións que se están a levar a cabo, cómpre salientar:

- A creación do Consello Galego da Seguridade Industrial, a través dunha modificación do Texto refundido das disposicións legais da Comunidade Autónoma de Galicia en materia de política industrial, aprobado polo Decreto lexislativo 1/2015, do 12 de febreiro. Trátase dun órgano colexiado da Administración da Comunidade Autónoma de Galicia, adscrito á Consellería de Economía e Industria, de natureza consultiva e de participación, para o impulso e coordinación dos criterios e actuacións en materia de seguridade industrial. Neste órgano están representadas as asociacións empresariais e sindicais máis representativas, os colexios profesionais con competencias en materia de industria, os axentes do sector industrial e do sistema da seguridade industrial de Galicia, así como os órganos da Administración Autonómica competentes en materia de industria, enerxía, traballo, sanidade, medio ambiente, protección civil e ordenación do territorio

Este órgano permite avanzar na idónea aplicación das medidas dirixidas a garantir a seguridade industrial en Galicia, cunha estratexia coordinada con todos os axentes implicados na infraestrutura da seguridade e calidade industrial.

- O desenvolvemento de plans extraordinarios de inspección de seguridade industrial, que complementan os plans ordinarios que anualmente desenvolve a Consellería de Economía e Industria, e que teñen como fin colaborar coas empresas e persoas traballadoras na detección de posibles incidencias que poidan supoñer riscos para a seguridade das persoas ou dos bens.

- A implementación de medidas de difusión e formación sobre seguridade industrial, dirixidas a mellorar a formación das persoas responsables da seguridade industrial nas empresas, así como a difundir as vantaxes do cumprimento da normativa aplicable, co fin de concienciar á cidadanía sobre as vantaxes que supón manter as instalacións coa máxima calidade desde un punto de vista de seguridade. Entre as actuacións que se están a desenvolver no marco deste plan atópanse o desenvolvemento de xornadas técnicas, o Congreso Anual de Seguridade Industrial, ou a elaboración de guías didácticas nesta materia.

4. Dimensionamento e caracterización da industria galega

Para analizar e dimensionar o peso da industria galega, tanto desde o punto de vista económico como en termos de emprego xerado, pártese da análise das seguintes variables:

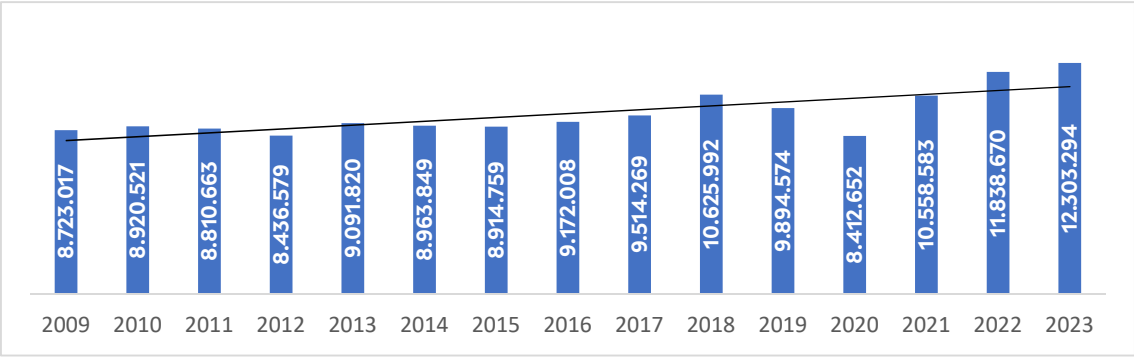
- **Valor agregado bruto (VAB) da industria galega** – Evolución en cifras absolutas e referencia ao peso estrutural por contribución ao PIB.
- **Análise da ocupación industrial** – Cifra absoluta, porcentaxe con respecto ao total de ocupación galega, peso das diferentes ramas industriais, caracterización do perfil máis habitual da industria e o papel do emprego feminino.
- **Produtividade por persoa traballadora,** calculada como un indicador que parte do VAB industrial e da cifra de poboación ocupada na industria.
- **Exportacións**, como variable de medida da internacionalización da industria galega.

Dentro da implementación do futuro mapa industrial de Galicia, teranse en conta outras variables de actividade industrial e o seu peso nos diferentes ámbitos territoriais, pero, para o desenvolvemento deste apartado, partiuse de variables macroeconómicas representativas que sirvan para perfilar a situación de partida do sector industrial galego.

4.1. Crecemento económico: VAB industrial

O valor agregado bruto (VAB) da industria galega reflicte unha tendencia positiva nos últimos anos, aínda que experimentou caídas derivadas do impacto da pandemia.

Gráfica: Evolución do VAB industrial. Serie 2009-2023



Fonte: IGE. Contas económicas trimestrais[1]. Elaboración propia. *(Datos en miles de euros)*

1 Os datos anuais de 2021 son provisionais. Os datos anuais de 2022 e 2023 son avances.

Como dato de referencia, debemos citar que, anteriormente á covid-19, o ano 2018 é o que marca o mellor rexistro en termos de VAB industrial, rexistrando o nivel máis alto desde 2009.

No período pospandemia, 2021 marca o inicio da recuperación, acadando un nivel de valor agregado bruto próximo aos mellores resultados dos anos precedentes. Porén, é nos anos 2022 e 2023 cando se consolida esta tendencia alcista, logrando rexistros récord e marcando os mellores resultados de toda a serie histórica de datos. Cómpre salientar que 2023 segue a mellorar o nivel de VAB industrial, ao rexistrar un incremento interanual do 3,9% sobre o ano precedente.

Desde o punto de vista estrutural, ao longo de 2023, a contribución media da industria ao PIB galego foi do 16,2%.

En conclusión, podemos falar dun ciclo positivo na evolución da cifra absoluta do VAB industrial, pero o peso estrutural debería seguir incrementándose, tendo como obxectivo acadar o 20% da contribución da industria ao PIB galego.

4.2. Emprego industrial

Partindo dos datos anuais da EPA para o ano 2023, a industria galega representa un 14,9% do total da poboación ocupada en Galicia, porcentaxe que supera a media estatal, que é do 13,3%. Baseándose nestes datos, pódese afirmar que, estruturalmente, o emprego industrial galego ten un peso superior ao de España.

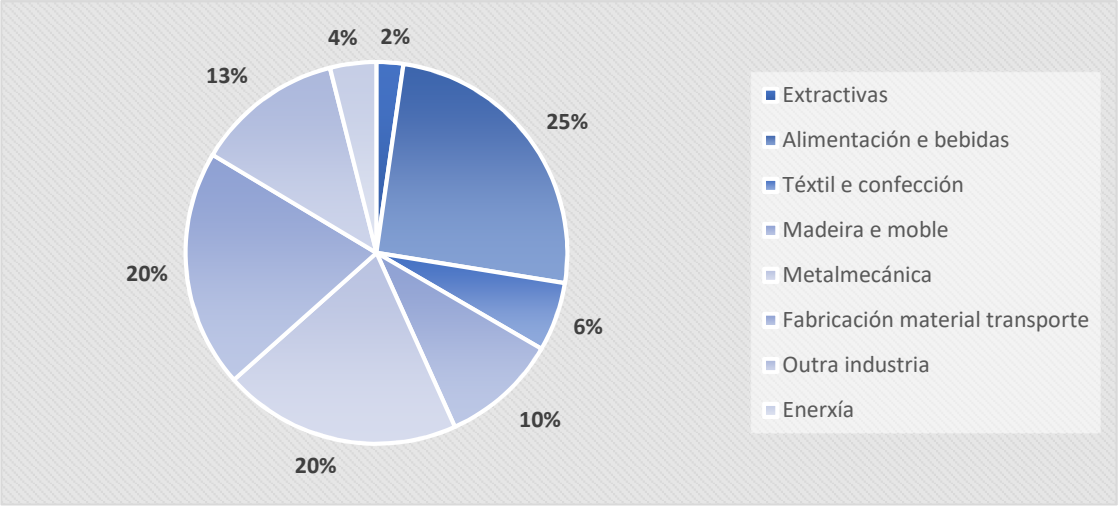
No ano 2023, Galicia rexistrou unha media de 168.200 persoas ocupadas na industria, incrementando a cifra nun 1,45% con respecto ao dato de 2022.

A continuación, caracterízase a ocupación industrial en Galicia, tanto desde o punto de vista da actividade como do perfil tipo das persoas que traballan no sector.

4.2.1 Caracterización da ocupación por ramas de actividade

A repartición da ocupación por ramas de actividade indica que a rama de alimentación e bebidas aglutina o 25% do total da ocupación industrial galega, é dicir, 1 de cada 4 persoas que traballan na industria galega fano nestas actividades. En segundo lugar, a industria metalmecánica e a fabricación de material de transporte (inclúe automoción e naval) presentan un peso similar, ambas as dúas un 20%.

Gráfica: Distribución da ocupación industrial en Galicia



Fonte: IGE. EPA 2023. Elaboración propia.

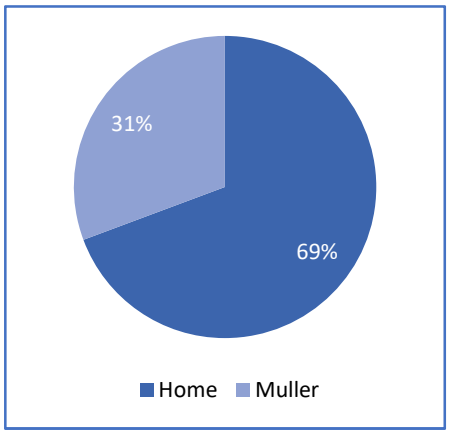
Atendendo a estes resultados, os primeiros plans directores vinculados directamente coa actividade industrial que xa se están a elaborar supoñen a aplicación dunha serie de medidas e liñas de actuación que van afectar a un 50% da poboación ocupada no sector:

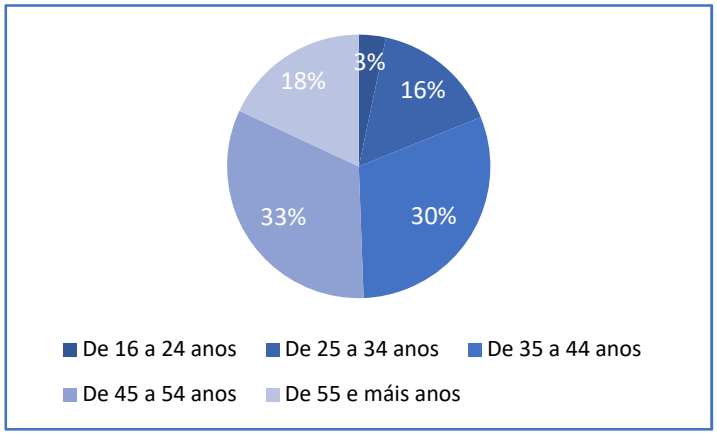
- Metalmecánica (20%)
- Automoción e Construción naval (20%)
- Madeira e moble (10%)

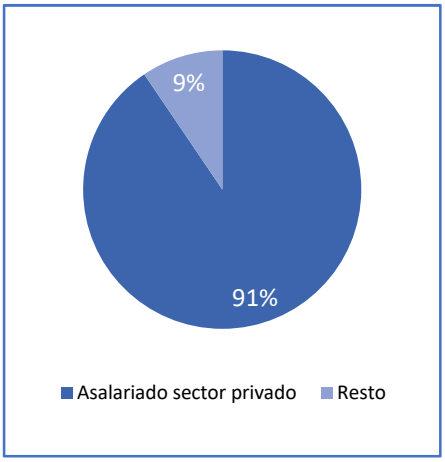
4.2.2 Caracterización das persoas ocupadas na industria galega

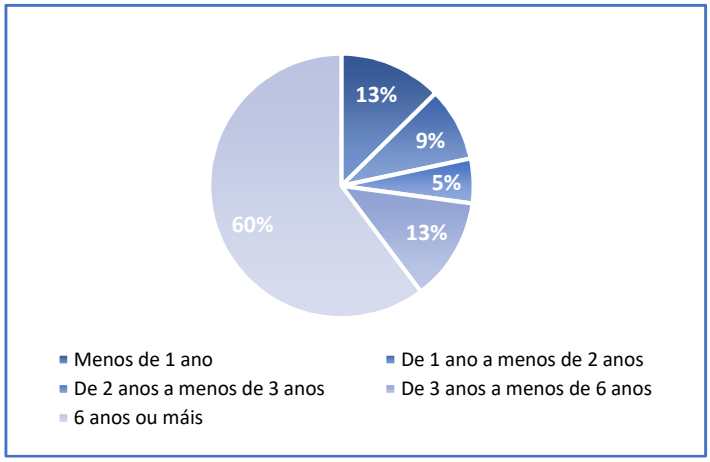
A análise das variables proporcionadas desde a EPA permiten caracterizar a industria como un sector fortemente masculinizado que conta cun colectivo de persoas traballadoras de idades intermedias, aínda que lixeiramente nesgado cara ao segmento de 45-54 anos.

Gráficas: Perfil máis habitual e situación laboral da ocupación industrial





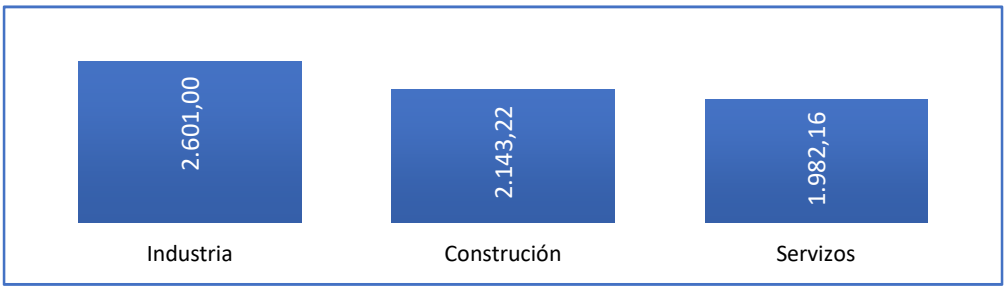




Cómpre salientar que esta información permite debuxar un sector estable, con traballos maioritariamente a tempo completo e onde o 60% das persoas ocupadas levan 6 anos ou máis na mesma empresa.

Complementando esta información, os salarios industriais superan os custos salariais da construción e dos servizos.

Gráfica: Custos salariais/mes por sectores económicos



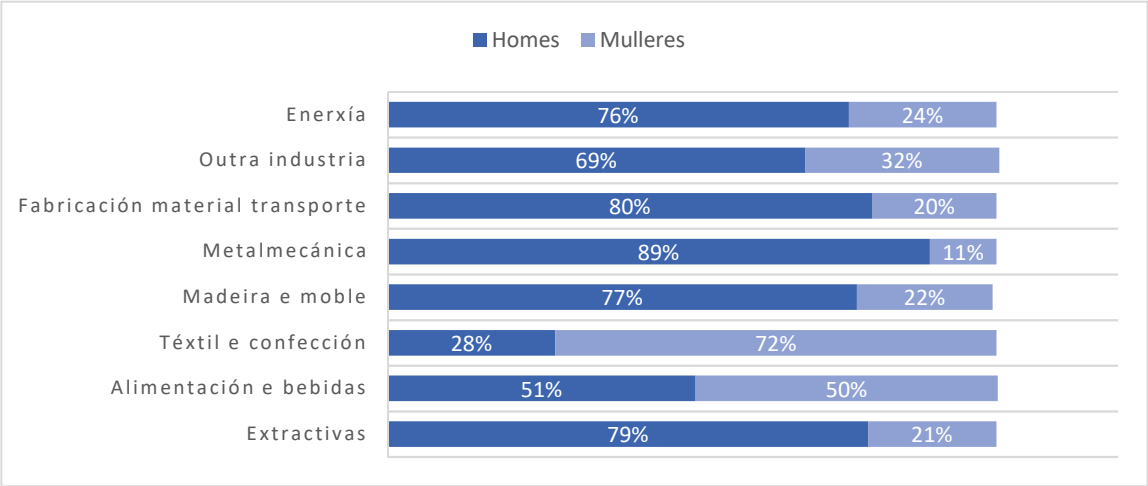
Fonte INE: Enquisa trimestral de custo laboral. T4 2023.

Con respecto ao cuarto trimestre de 2022, todos os sectores económicos experimentaron unha suba salarial, pero é o sector industrial o que presenta un maior ritmo de crecemento interanual, concretamente un 6,32%, fronte a un incremento medio do 2,94%.

4.2.3. Emprego industrial feminino

As mulleres representan o 31% do total das persoas ocupadas na industria galega, pero esta subrepresentación feminina non se produce na industria téxtil, onde a muller concentra un 72% da ocupación, nin na industria de alimentación e bebidas, onde a participación de ambos os dous sexos aparece equilibrada.

Gráfica: Distribución da ocupación industrial por sexos[2]



Fonte: IGE. EPA 2023. Elaboración propia.

A subrepresentación feminina concéntrase noutras ramas de actividade industrial máis técnicas, especialmente na industria metalmecánica, onde as mulleres só rexistran un 11% de ocupación.

En calquera caso, analizando os datos da EPA 2023, débese destacar que as mulleres experimentaron un forte crecemento interanual do 49% en postos técnicos das ciencias e das enxeñarías. Este avance supuxo pasar dunhas 4.100 mulleres ocupadas nestes postos ao longo de 2022 a acadar a cifra de 6.100 ocupadas por termo medio ao longo de 2023.

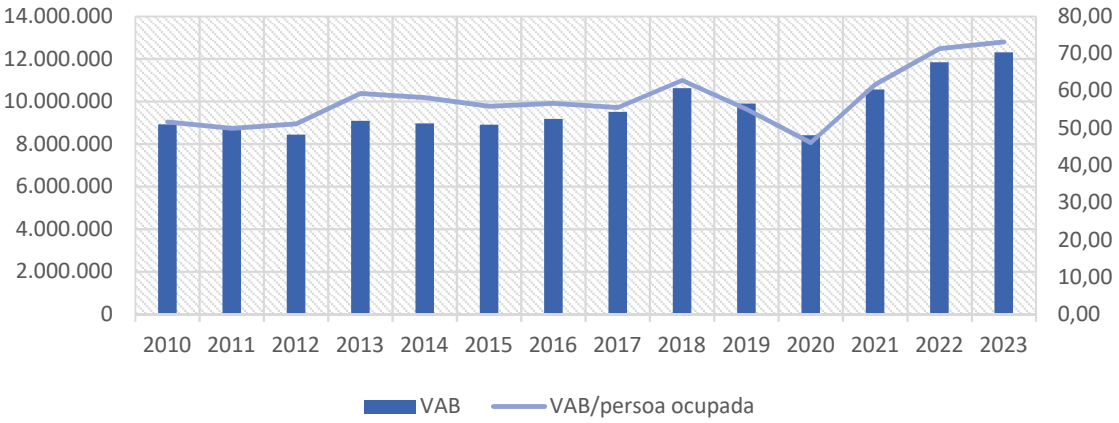
2 Os datos da EPA están estimados baseándose nos resultados da mostra, polo que os resultados agregados das variables poden acadar sumas totais que superen o 100% en termos porcentuais.

Neste contexto, o papel da muller na industria debe fomentarse articulando os mecanismos necesarios que faciliten a súa incorporación en planta e en postos directivos, así como o aproveitamento do talento feminino nos estudos de carácter científico-tecnolóxico.

4.3. Produtividade por persoa ocupada

Contrapoñendo as estatísticas dos dous apartados anteriores, pódese calcular o VAB industrial por persoa traballadora, é dicir, a riqueza que achega a industria ao PIB en termos de persoa ocupada no sector.

Gráfica: Evolución do VAB/Evolución da produtividade[3]



Fonte: IGE. Contas económicas trimestrais[4]. EPA 2023. Elaboración propia.

(Datos en miles de euros)

Esta gráfica pon en evidencia que os tres últimos anos de crecemento do VAB industrial van acompañados dun incremento da produtividade por persoa ocupada no sector, acadando tamén achegas récord e amosando unha evolución paralela por parte das dúas medicións.

A dixitalización é un factor que beneficia claramente a produtividade. As novas maneiras de traballar supoñen cambios fundamentais no modelo de organización fomentando a axilidade grazas á asistencia da tecnoloxía dixital. Estes cambios tamén requiren potenciar novas habilidades e experiencias colaborativas e compartidas intra e intersectoriais.

3 A produtividade calculouse dividindo o VAB industrial anual entre o número de ocupados medios na industria ese mesmo ano.

4 Os datos anuais de 2021 son provisionais. Os datos anuais de 2022 e 2023 son avances.

Os plans directores contan con eixes estratéxicos que tratan de fomentar o desenvolvemento da dixitalización e a formación das persoas, como vía de aumentar a produtividade e a competitividade das empresas.

Todo este proceso de cambio debe entenderse dentro da xa citada transformación dixital e verde, xa que a sustentabilidade é outro vector clave neste proceso de cambio dos sistemas produtivos e do modelo de negocio.

4.4. Exportacións

Outro factor que favorece a expansión da industria galega e que serve para diversificar mercados e minimizar riscos é o da internacionalización.

As exportacións galegas están marcando cifras récord, superando os 30.000 millóns de euros no ano 2023.

Gráfica: Evolución das exportacións 2009-2023



Fonte: IGE. Elaboración propia.

(Datos en miles de euros)

O maior peso das exportacións corresponde ao sector industrial, xa que supón arredor do 96% do total das exportacións galegas. Centrándose nos resultados referidos a CNAE industriais (desde o 05 ao 39), a cifra de exportacións está próxima a acadar os 29.000 millóns de euros atendendo ao resultado do ano 2023.

A internacionalización, o desenvolvemento de negocio e a apertura de novos mercados constitúe outro vector de competitividade que fomenta a diversificación de clientes e a minimización de riscos.

4.5. Conclusións e retos

A industria galega evolucionou positivamente no ano 2023 malia o contexto socioeconómico cambiante dos últimos anos: inestabilidade económica global, marcada polos conflitos xeopolíticos, que tiveron un efecto importante nas cadeas de subministración combinada coa crise enerxética que afectou negativamente á produción e á exportación. Asemade, os esforzos en sustentabilidade e a adaptación ás normativas medioambientais esixiron de investimentos significativos que, aínda que necesarios a longo prazo, supuxeron un verdadeiro reto inmediato.

En conxunto, a industria galega demostrou unha sobresaínte capacidade de resiliencia e adaptación, sentando as bases para un futuro prometedor, aínda que con importantes desafíos por superar.

Boa mostra é que, a pesar deste contexto global, a industria galega evolucionou positivamente en cifras de VAB industrial, comezou a recuperar emprego e está conseguindo cifras récord en exportacións.

Estes datos positivos resultan esperanzadores, pero, no actual contexto de transición dixital e verde, a industria debe adaptarse e posicionarse neste novo contexto produtivo para mellorar a súa competitividade e para converter Galicia nun polo de atracción de novos investimentos e proxectos industriais.

Deste xeito, a posta en marcha dos plans directores debe ir orientada a acadar novos retos e obxectivos:

- O VAB industrial debe aumentar o seu peso estrutural e continuar cunha senda de evolución positiva que nos permita acadar o obxectivo do 20%.
- A cifra de ocupación industrial debe seguir aumentando nos próximos anos, fomentando a incorporación das mulleres en ramas industriais fortemente masculinizadas.
- A mellora da imaxe da industria na sociedade debe servir como estímulo para atraer man de obra. A incorporación de mozos/as no sector é un dos retos que cómpre conseguir para paliar o problema da falta de remuda xeracional.
- A produtividade industrial debe mellorarse coa incorporación das novas tecnoloxías, a dixitalización de procesos e a adaptación aos novos requisitos do mercado de traballo.
- O impulso da internacionalización vai permitir que se sigan acadando cifras récord nos próximos anos.
- Por último, debe fomentarse un ecosistema industrial que facilite a implantación de novos proxectos e que proporcione as políticas públicas que promovan o impulso e a consolidación da industria galega.

A análise de cada actividade industrial estratéxica vai permitir afondar en todos estes retos e definir outros que poidan xurdir das diferentes prioridades demandadas desde o sector.

Esta información servirá como punto de partida para deseñar e planificar a política industrial de Galicia.

Plan Director de Naval

Tras unha análise e caracterización da industria en Galicia, que pon de manifesto o seu carácter estratéxico para a rexión, elaboráronse os diferentes plans directores de industrias sectoriais, cada un orientado a abordar as particularidades e necesidades de sectores clave para a nosa economía. O Plan Director da Construción Naval preséntase como un documento estratéxico esencial para fomentar a innovación, a eficiencia e a sustentabilidade no sector naval galego.

No marco do compromiso da Xunta de Galicia co desenvolvemento industrial sustentable e a promoción da competitividade dos sectores estratéxicos, levouse a cabo unha análise exhaustiva do sector da construción naval en Galicia. Esta análise permitiu identificar as fortalezas, debilidades, oportunidades e ameazas específicas do sector, proporcionando un contexto sólido e detallado para o deseño de intervencións específicas.

Este plan non só reflicte as conclusións da análise sectorial previa, senón que tamén propón accións concretas e metas alcanzables que permitirán consolidar a posición de Galicia como referente no ámbito da construción naval a escala nacional e internacional. As ditas accións, como xa se puxo de manifesto nos anteriores apartados, están aliñadas coas distintas políticas europeas e nacionais, ás que complementan desde o ámbito máis próximo e que mellor coñece o tecido industrial: o rexional. Así, a través deste plan, a Xunta de Galicia impulsará a transformación tecnolóxica, a capacitación dos profesionais e a colaboración entre empresas, centros de investigación e administracións públicas, asegurando así un futuro próspero para o sector da construción naval en Galicia.

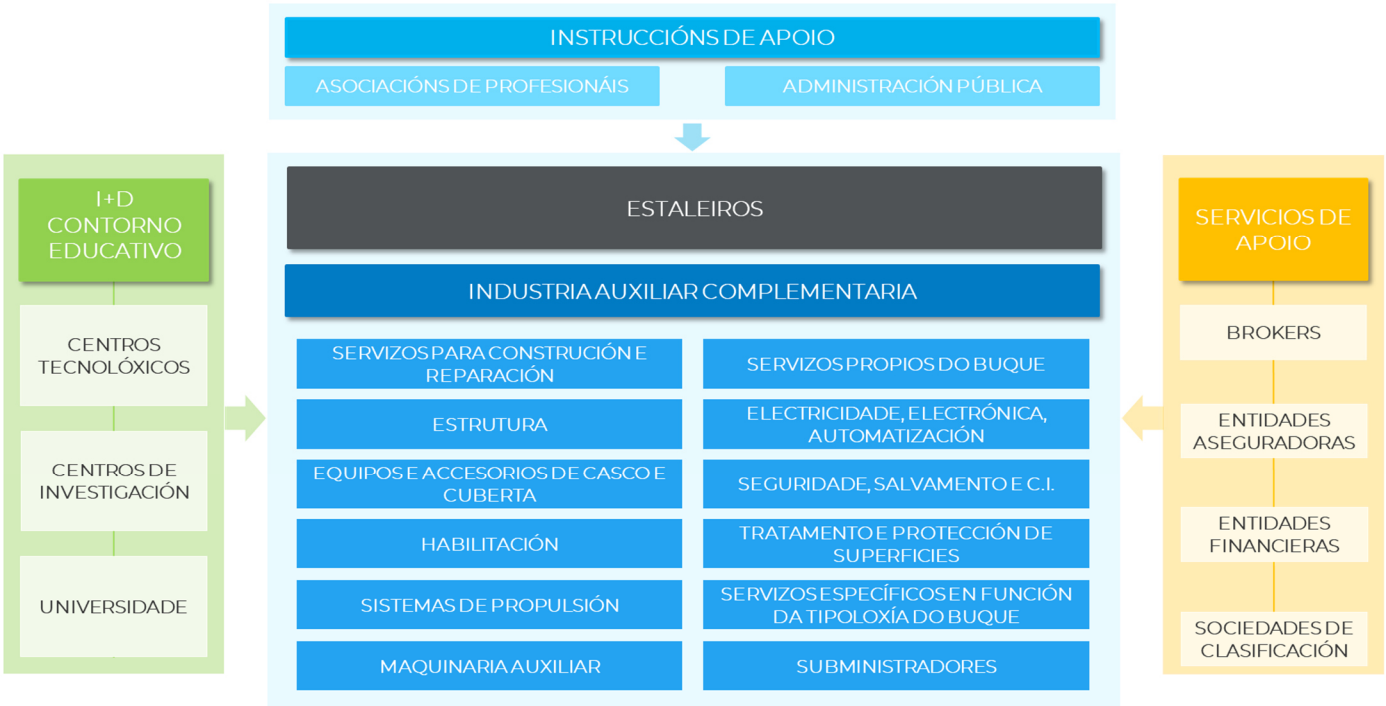
5. Análise da situación actual do sector da construción naval

5.1. Cadea de valor do sector da construción naval

O **sector da construción naval** é estratéxico na economía galega e posiciónase como un piar fundamental para o desenvolvemento doutras actividades como o transporte de mercadorías, o aproveitamento de recursos de orixe mariña ou o turismo.

Este sector engloba actividades de **construción, transformación, reparación de buques** e **estruturas flotantes,** onde adquiriu unha elevada especialización tecnolóxica na fabricación de unidades de alto valor engadido e na industria auxiliar complementaria, que dá soporte a todas as anteriores.

A cadea de valor das empresas do sector da construción naval en Galicia abarca todos os segmentos da construción e reparación naval cuxos elos se representan, a continuación, de forma gráfica:



Fonte: ACLUNAGA

A cadea de valor do sector da construción naval en Galicia conta cun ecosistema especializado que fortalece a competitividade e a eficiencia do sector. Os estaleiros reciben apoio da Administración pública e das asociacións de profesionais, ademais doutros elos que inclúen áreas do contorno educativo, como

a investigación e a formación, e servizos que proveñen de diferentes *brokers*, entidades aseguradoras, financeiras e sociedades de clasificación.

Principais elos da cadea de valor:

- **Estaleiros:** como piar de base para o sector.
- **Industria auxiliar complementaria.** Proporciona unha serie de servizos especializados que apoian directamente as actividades dos estaleiros; destacan os seguintes: servizos para a construción e reparación, estrutura para a fabricación e montaxe do buque, equipos e accesorios de casco e cuberta, habilitación dos espazos, sistemas de propulsión, maquinaria auxiliar para o correcto funcionamento do buque, servizos propios do buque, electricidade, electrónica e automatización, seguridade, salvamento e contra incendios, tratamento e protección de superficies, servizos específicos en función da tipoloxía do buque, subministradores de materiais e compoñentes.
- **Apoio da Administración pública e as asociacións de profesionais.**
- **Contorno educativo e I+D.** Proporciona a base de coñecemento e innovación necesarios para os estaleiros. Inclúe centros tecnolóxicos para o desenvolvemento de tecnoloxías aplicables á construción e mellora de procesos, centros de investigación para enfrontar desafíos específicos e universidades, ofrecendo formación especializada no sector da construción naval.
- **Servizos de apoio** como entidades financeiras, *brokers* e entidades aseguradoras e sociedades de clasificación.

ACLUNAGA (Asociación Clúster do Naval Galego), **axente especificamente dirixido a este sector e aglutinador de todo o ecosistema arredor da cadea de valor do naval.** ACLUNAGA foi creada en 1999 como punto de encontro de todo o conglomerado empresarial e social que participa na construción naval. Os seus obxectivos céntranse en promover a mellora tecnolóxica e a investigación, a sofisticación produtiva e as melloras de eficiencia, así como os novos métodos de deseño e produción, a calidade, a formación e a organización. Grazas á cooperación entre empresas do sector e a implicación de todos os axentes que inciden no sector, este conta cunha sólida capacidade para superar retos técnicos e económicos, como as crises de 2008 e 2020.

O clúster conta cunha extensa lista de socios, entre os que destacan os que conforman **o propio estaleiro,** un total **de 12 empresas.** A maiores, a asociación ten sete institucións de apoio (Administración pública e asociacións profesionais), catro

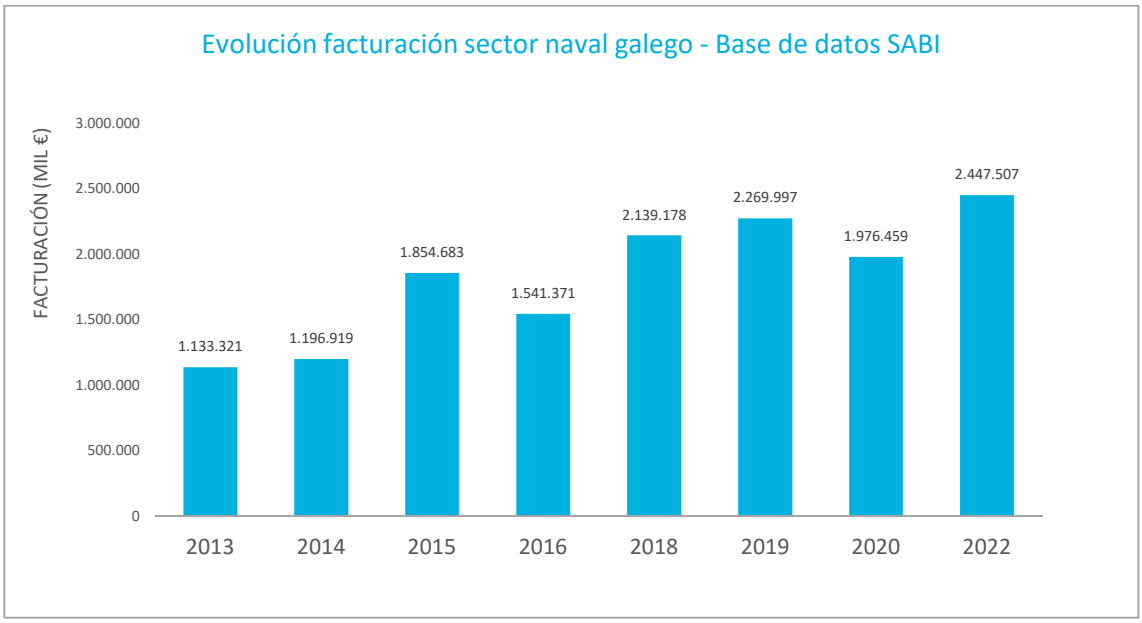
organismos de I+D+i e contorno educativo, seis entidades de servizo de apoio e 101 empresas da industria auxiliar, as cales realizan servizos tales como construción e reparación (41), estrutura (10), equipo e accesorios de casco e cuberta (6), habilitación (15), sistemas de propulsión (7), maquinaria auxiliar (6), servizos propios do buque (5), electricidade, electrónica e automatización (8), seguridade, salvamento e contra incendios (2), tratamento e protección de superficies (5), subministradores (8), socios de honra (2), socios colaboradores (6) e armador (1).

Ademais, existen outras entidades asociativas que agrupan a outras empresas que tamén pertencen ao sector da construción naval, como ASIME, patronal da industria do metal e tecnoloxías asociadas, que agrupa ás diferentes actividades da cadea de valor desta industria, desde a construción e reparación naval, ata a produción de estruturas e servizos para a eólica mariña. Así mesmo, desenvolve para esta industria diversas liñas de actuación, con especial traxectoria e recoñecemento en materia de formación, comercio exterior como organismo intermedio, ou innovación, sendo recoñecida como Agrupación Empresarial Innovadora.

5.2. Magnitudes sectoriais

O sector da construción naval en Galicia é un piar fundamental da economía rexional, destacando pola súa capacidade de produción, de innovación e de adaptación ás demandas do mercado global. En 2023, Galicia posiciónase como líder en España en canto á construción de buques, cunha notable contribución ao PIB rexional e unha forte presenza no mercado internacional. Esta industria mostra unha resiliencia notable fronte a desafíos globais, consolidándose como un bo referente na construción naval europea e mundial.

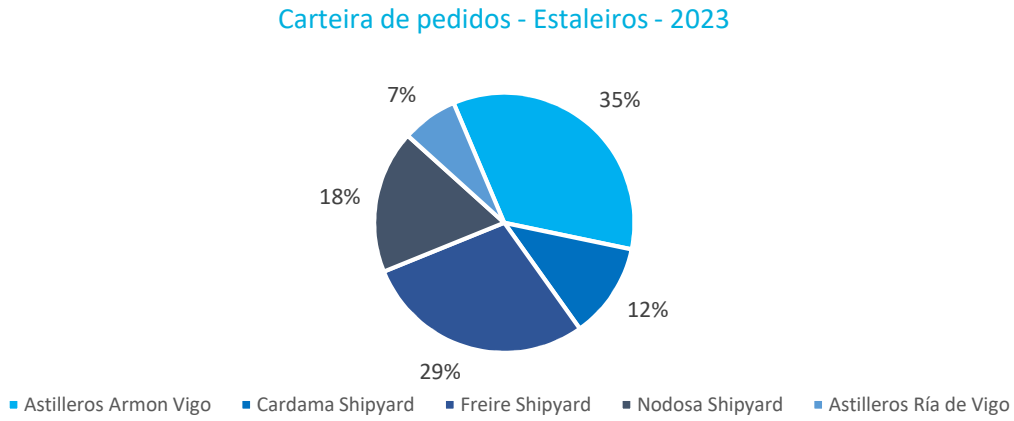
En 2022, o sector da construción naval representou o **3,5% do PIB de Galicia,** xerando un total de 2.447 millóns de euros e estimando aproximadamente 14.000 empregos directos, ao que hai que sumar varios miles máis de postos de traballo vinculados á cadea de valor e loxística na que se apoia. Esta contribución significativa subliña a importancia da industria naval para a economía galega.



Fonte: ACLUNAGA[5]

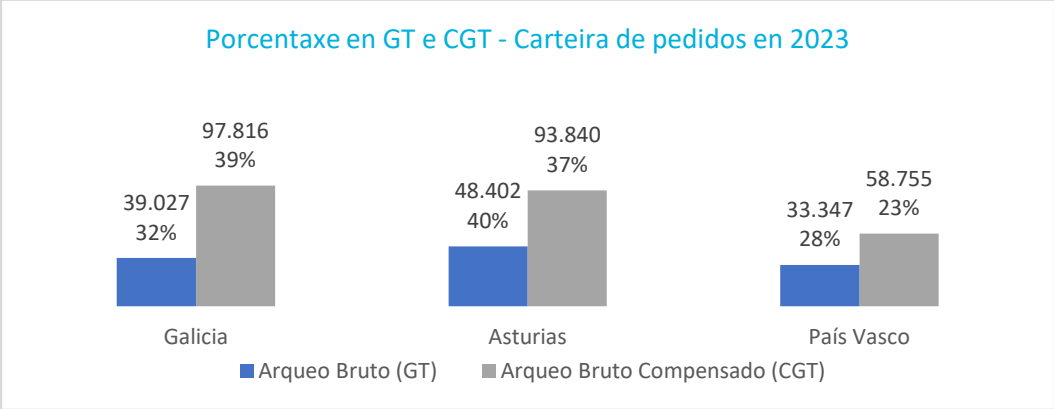
A **carteira de pedidos,** que supón un indicador clave para coñecer a carga de traballo do sector, en 2023 mostra unha distribución da produción de buques entre varios estaleiros galegos: Armon Vigo (35%), Freire Shipyard (29%), Nodosa Shipyard (18%), Cardama Shipyard (12%) e Astilleros Ría de Vigo (7%). Galicia sitúase no primeiro posto en número de novos buques contratados en 2023, por diante de Asturias e o País Vasco. Nese ano, contratáronse 12 novos buques, con Galicia liderando con sete novos contratos e mantendo 17 en carteira. A variedade de buques inclúe ferris, buques de pesca, remolcadores, cargueiros, buques oceanográficos, de vixilancia e para traballos *offshore*, especialmente na industria eólica mariña.

[5] De acordo coa información achegada por ACLUNAGA, os datos dispoñibles correspondentes ás anualidades 2017 e 2021 non ofrecen suficiente fiabilidade estatística, polo que non están incluídos na gráfica.



Fonte: ACLUNAGA

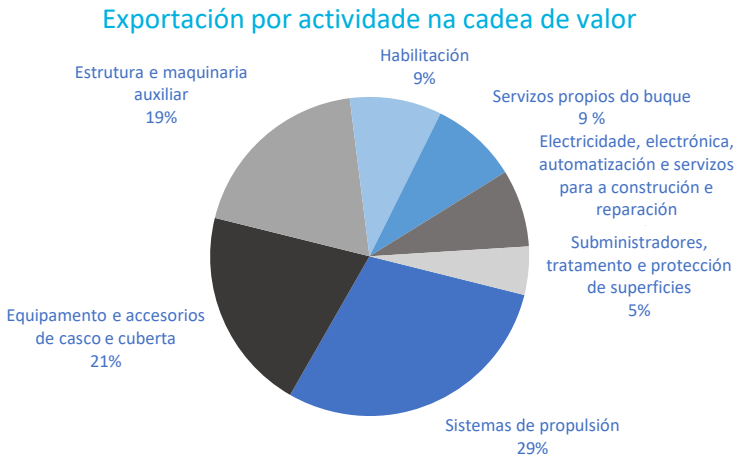
En termos de arqueo bruto compensado (CGT), Galicia rexistrou o maior CGT en comparación con outras rexións, o que indica unha maior complexidade e avance tecnolóxico na construción dos seus buques. En cambio, Galicia tivo un menor volume interno total de construción de buques (32% GT) en comparación con Asturias (40% GT) e superou o País Vasco (28% GT). Con todo, a súa maior CGT (39%) resalta a sofisticación das súas construcións.



Fonte: ACLUNAGA

Galicia é a única comunidade que posúe unha maior porcentaxe de CGT que de GT. Aínda que os seus buques contan cun menor volume total, son máis complexos de construír que os do resto de comunidades autónomas.

As **exportacións** representan un papel fundamental na industria naval galega. Desde 2006, a porcentaxe de exportacións sempre superou o 60%, e en 2023 os estaleiros galegos exportaron 13 buques (81%) fronte a tres destinados ao mercado nacional. En total, desde 2006 ata 2023, exportáronse 305 buques (79,63%) e importáronse 79 (20,37%).



Fonte: ACLUNAGA

A industria auxiliar tamén contribúe significativamente ás exportacións, proporcionando sistemas de propulsión, equipos e accesorios de casco e cuberta, estruturas e maquinaria auxiliar, habilitación, servizos propios do buque, electricidade, electrónica, automatización e servizos para a construción e reparación, así como tratamento e protección de superficies.

Todo o anterior ilustra o carácter estratéxico do sector da construción naval na economía rexional, demostrando unha capacidade notable de adaptación e resiliencia fronte a desafíos globais como a flutuante demanda e as novas normativas ambientais. Aínda que enfronta retos significativos, logrou diversificar a súa produción e manter unha forte orientación cara á exportación, o que lle permitiu manterse competitivo no mercado internacional. A colaboración entre empresas, Administracións Públicas e centros de investigación, xunto co investimento en innovación e tecnoloxía, serán esenciais para asegurar un futuro sólido e sustentable para a industria. O sector conta cunha base sólida e boas perspectivas a condición de que continúe adaptándose estratexicamente ás cambiantes condicións do mercado global.

5.3. Proxectos estratéxicos

O sector da construción naval non é alleo aos retos estratéxicos globais e afronta, sen dúbida, unha das etapas máis desafiantes da súa longa historia. A profundidade dos cambios e a rapidez coa que se producen require de actuacións de calado en todos os eixes estratéxicos sectoriais cos seguintes obxectivos:

- **Transformar a cadea de valor** do sector da construción naval impulsando a súa modernización, fomentando a incorporación de novos elos na cadea que posibilite a súa diversificación.

- Potenciar un sistema produtivo do sector da construción naval baseado na **eficiencia enerxética, na dixitalización e na innovación,** aumentando así a súa competitividade.
- Construír **alianzas estratéxicas** con todos os axentes claves da cadea e o seu ecosistema: centros tecnolóxicos, administracións públicas, centros educativos, sistema financeiro, armadores e sociedade civil, entre outros, para achegar solucións globais e conxuntas á sociedade.
- Contribuír á **creación de emprego** de calidade baseado na mellora das cualificacións, na adaptación aos cambios tecnolóxicos e sociais, e no fomento da seguridade, prestixiando e fomentando o emprego industrial de calidade.

Sendo conscientes dos retos e dos obxectivos, o sector desenvolve accións estratéxicas en eidos como a sustentabilidade, a competitividade, a internacionalización, a dixitalización ou a formación.

Descríbense a continuación algúns dos proxectos máis salientables realizados ata o momento, así como os que o sector promove de cara ao futuro.

5.3.1. Sustentabilidade

No ámbito da sustentabilidade, realízanse iniciativas principalmente colaborativas baseadas en alianzas estratéxicas, xa que as actuacións deberán ser coordinadas, multisectoriais e con impacto económico e social na área de actuación. Bo exemplo disto é a **iniciativa Blue Growth do Porto de Vigo,** onde se deseñan proxectos nas seguintes áreas:

- **Transición cara a unha mobilidade marítima e portuaria sustentable,** respectuosa co medio ambiente e cos núcleos urbanos que rodean o porto. Estes proxectos materializaranse no deseño e na construción en Galicia de embarcacións de transporte de viaxeiros e mercadorías de ría e de buques de servizos portuarios, propulsados por novas fontes de enerxía limpas.
- **Impulso de actuacións de sustentabilidade e humanización da frota pesqueira.** Inclúe mellora das condicións de habitabilidade dos buques, así como a introdución de novos sistemas de propulsión baseados en novas fontes de enerxía limpas que se adapten ás peculiaridades da diversidade da frota pesqueira de Galicia.
- **Deseño e construción de instalacións de xeración, almacenamento e dispensación de enerxías renovables** que permitan fomentar o seu uso en aplicacións industriais e en aplicacións de mobilidade marítima e terrestre.

5.3.2. Dixitalización

Son infinidade os proxectos de dixitalización levados a cabo polo sector. Entre eles, cabe destacar tres categorías:

- **DIHGIGAL.** O Digital Innovation Hub Industrial de Galicia, do que o sector da construción naval representado por ACLUNAGA é membro fundador. O *hub* púxose en marcha a finais de 2020 en colaboración con outros sectores industriais. A súa misión é impulsar a transformación dixital da industria de Galicia actuando de conexión entre a oferta e a demanda tecnolóxica e aproveitando as sinerxías intersectoriais para avanzar máis rápido na dixitalización. Nos últimos anos, DIHGIGAL desenvolveu 62 proxectos, implicando 112 empresas e mobilizando máis de 20 millóns de euros.

- **Twin NavAux.** Proxecto especialmente relevante por facer referencia a dúas cuestións fundamentais no sector: persoal e xemelgo dixital. Ten como obxectivo establecer a base tecnolóxica e condicións de formación do persoal necesario para facilitar a implantación masiva de modelos de **xemelgos de produtos** dixitais no sector da construción naval da Eurorrexión.

- **Promoción de consorcios nacionais para proxectos de I+D+i** ligados á **dixitalización de produto**, categoría na que destacan campos como as tecnoloxías de control intelixente e remoto, monitorización de equipos ou deseño de novos modelos de control e estabilidade.

5.3.3. Internacionalización

A internacionalización do sector naval galego é crucial para consolidar a súa posición no mercado global. Son de carácter estratéxico todas as actuacións que difundan as capacidades do sector desde o punto de vista da cadea de valor, transmitindo internacionalmente a fortaleza do sector grazas á fortaleza da súa cadea, como son:

- Actuacións conxuntas de internacionalización: Desde o ano 2018 desenvolvéronse máis de **100 actuacións conxuntas** entre asistencia a feiras internacionais e misións comerciais, coa participación da industria auxiliar.

- **NAVALIA:** Feira galega de construción e reparación naval referente a nivel europeo e a máis importante de España.

5.3.4. Persoas

A formación é un ámbito fundamental para o sector da construción naval; así, cabe destacar dúas actuacións:

- Convenios de colaboración coa Consellería de Promoción do Emprego e Igualdade (actual Consellería de Emprego, Comercio e Emigración) para a realización de **accións formativas de cualificación e recualificación da poboación activa** en sectores estratéxicos, onde participaron máis de **1.600 persoas en case 150 accións formativas.**

- **Plan de remuda xeracional.** O sector está levando a cabo iniciativas diversas para acadar unha maior coordinación e uns niveis máis altos de colaboración co seu contorno educativo e poñendo en marcha un **Plan de remuda xeracional** que impactará en todas as áreas funcionais das empresas e en todos os niveis da organización.

5.3.5. Competitividade

Neste eido pódense destacar algunhas actuacións como:

- **PERTE Naval:** O Proxecto estratéxico de recuperación e transformación económica (PERTE) dirixiuse, en xeral, a aqueles sectores considerados estratéxicos, entre os que se atopa o naval. Esta é unha nova mostra da relevancia deste sector a nivel nacional. No marco deste instrumento, o sector galego está a ter un papel protagonista principal, xa que participou en dous dos catro proxectos estratéxicos aprobados, que mobilizaron cerca dun 80% dos fondos totais concedidos dentro do PERTE.

- **RESURGAM:** Robotic Survey, Repair and Agile Manufacture. Proxecto de vangarda enfocado ao deseño e desenvolvemento de procesos automatizados.

- **AUTOPAPERLESS:** Proxecto de dixitalización de documentación asociada que avanza no ámbito da colaboración intersectorial en materia de dixitalización por desenvolverse en colaboración co sector da automoción.

5.4. DAFO

A continuación amósase a análise de debilidades, ameazas, fortalezas e oportunidades do sector galego da construción naval.

FACTORES INTERNOS	
FORTALEZAS (+)	
1	Tradición e experiencia de todo o sector.
2	Reputación e calidade a nivel internacional pola calidade e fiabilidade do produto final.
3	Capital humano altamente cualificado.
4	Posición xeográfica estratéxica con acceso a importantes rutas marítimas e mercados.
5	Sólida rede de colaboración entre empresas do sector sustentada na súa estrutura de clúster.
6	Apoio institucional por parte das administracións.
7	Capacidade de adaptación grazas á produción de buques en función da demanda e ás novas tecnoloxías.
8	Diferenciación en produción de buques e embarcacións de alto valor e á medida
9	Gran capacidade de adaptación da industria auxiliar para abordar nichos de mercado específicos a nivel internacional.
10	Forte capacidade de exportación.

FACTORES INTERNOS	
DEBILIDADES (+)	
1	Problemática para a captación e retención do talento nas empresas do sector.
2	A definición dos modelos formativos e a súa aplicación requiren dun tempo que non sempre dá resposta ás necesidades urxentes do sector.
3	Os investimentos en I+D e a conexión do sector co ecosistema de innovación non sempre son suficientes para manterse á vangarda.
4	Envellecemento do actual persoal.
5	Custo operativo elevado en comparación cos competidores asiáticos.
6	Imaxe distorsionada do sector entre a sociedade, necesidade dunha mellor transmisión do carácter tecnolóxico e innovador real do sector.
7	Vulnerabilidade ás crises económicas.
8	Dificultades de financiamento de grandes proxectos construtivos que requiren de altos volumes de investimento.
9	Dependencia do mercado internacional.
10	Dependencia, nalgunhas zonas, de carga de traballo derivada da demanda pública do sector militar.
11	Rixidez normativa e escaso proteccionismo a nivel europeo, en comparación co que se outorga noutros países do mundo.

FACTORES EXTERNOS	
OPORTUNIDADES (+)	
1	Crecemento da demanda global de buques especializados de alto valor.
2	Expansión do mercado *offshore*, permitindo ao sector da construción naval galego expandirse e empregar a súa infraestrutura e experiencia para satisfacer a demanda de plataformas eólicas e de enerxías renovables.
3	Transición cara a enerxías renovables e sustentabilidade co obxectivo de liderar a construción de buques sustentables.
4	Diversificación de produtos para novos tipos de embarcacións de alta demanda tecnolóxica.
5	Tecido formativo e investigador rexional forte e con grande capacidade para a innovación.
6	Acceso a fondos europeos e programas de apoio da UE para a modernización e a innovación.
7	Auxe dos investimentos en defensa, que poden supoñer maior actividade do sector.
8	Medidas de axilización administrativa para a implantación e ampliación de industrias na Comunidade Autónoma.
9	Elevado potencial de recursos naturais en Galicia, cuxo aproveitamento pode ter un impacto positiva na industria, mediante a redución de custos e de emisións de CO2 e outros gases nos procesos de fabricación.

FACTORES EXTERNOS	
AMEAZAS (+)	
1	Forte competencia internacional con potencias como China e Corea do Sur, Vietnam e Turquía, con menores custos de man de obra.
2	Inestabilidade económica e política, derivada de conflitos xeopolíticos e incerteza gobernamental.
3	Incremento de normativas en materia medioambiental e de sustentabilidade que suporán un incremento dos custos en comparación con outros mercados non afectados por esta normativa.
4	Efectos e resultados das axudas do Mecanismo de Recuperación e Resiliencia menores do que requiriría o sector para a súa transformación.

6. Tendencias e proxección a futuro do sector da construción naval

Unha vez revisados os datos e proxectos actuais, para comprender plenamente a evolución do sector da construción naval galego é imprescindible analizar as tendencias globais que están a moldear esta industria. O sector da construción naval a escala mundial está en constante transformación, impulsado por factores como os avances tecnolóxicos, a crecente demanda de sustentabilidade ambiental e a globalización do comercio marítimo.

Estas **tendencias globais teñen un impacto directo e significativo no sector da construción naval en Galicia.** Elementos xeográficos e xeopolíticos, o impulso e posición da economía asiática, a incorporación de novas tecnoloxías de construción naval e a crecente demanda de buques máis ecolóxicos, impulsada por regulacións ambientais máis estritas, está a levar os estaleiros galegos a innovar en deseños máis sustentables e a adoptar prácticas de construción máis respectuosas co medio ambiente.

Estas tendencias globais, polo tanto, non só **representan desafíos, senón tamén oportunidades para o sector da construción naval galego.** Adaptarse a estas dinámicas permitiralles aos estaleiros e a toda a industria auxiliar galega manterse competitivos e seguir sendo un referente na industria naval, tanto no eido nacional como internacional.

1. Tendencias xeopolíticas e macroeconómicas

- **Desglobalización**

A **desglobalización e a fragmentación económica** que se albisca para os próximos anos tamén pode ser resultado de factores xeopolíticos, como tensións comerciais entre as principais potencias económicas, cambios nas políticas comerciais e a emerxencia de novos actores rexionais.

Estes fenómenos poden desencadear **unha reconfiguración das relacións comerciais e financeiras que existen no sector actualmente,** afectando á forma en que as empresas operan e como os países interactúan no escenario internacional.

Ademais, a crecente conciencia sobre a importancia da sustentabilidade ambiental está a impulsar cambios nos patróns de consumo e produción de todos os sectores, incluíndo o naval. A transición cara a fontes de enerxía renovable e a adopción de tecnoloxías máis limpas poden levar a unha **reestruturación das cadeas de subministración e a unha reconsideración das estratexias comerciais,**

especialmente en sectores tradicionalmente vinculados á industria do petróleo e dos combustibles fósiles como o naval.

É fundamental para o naval galego ser capaz de adaptar as cadeas de subministración para non ter dependencia en ningún aspecto da cadea de valor.

- **O impulso e posición da economía asiática**

Nas próximas décadas, espérase que as **economías de Asia tomen o liderado mundial,** impulsadas por cambios demográficos, novas necesidades de recursos e avances tecnolóxicos.

De feito, no ano 2021, as economías asiáticas xa representaban o **43% das exportacións marítimas e o 64% das importacións,** e catro dos cinco principais países que provén mariñeiros atopábanse en Asia, con Filipinas á cabeza.

Asia supón, para o naval galego, un dos maiores competidores dentro da construción naval, tanto por volume como por man de obra. A industria en Galicia ten que lograr diferenciarse da asiática na calidade da súa produción.

- **A rexionalización e/ou localización dos conflitos**

É probable que os conflitos bélicos que poidan xurdir nun futuro se concentren dentro de rexións concretas, pois as guerras están a volverse cada vez máis custosas, polo que os países teñen máis reticencia a participar nelas.

Como se pode ver co caso da guerra de Ucraína, **as guerras rexionais e/ou globais terán impactos no sector marítimo,** especialmente no comercio e na loxística.

A necesidade de obter recursos de diferentes partes do mundo engadirá novas presións sobre a infraestrutura e os servizos de transporte marítimo; os prezos do combustible aumentarán, o que incrementará os custos de envío e, nalgúns casos, interromperanse as rutas comerciais regulares.

2. Tendencias medioambientais

- **Uso de novas fontes de enerxía e vectores enerxéticos**

Na actualidade, o 99% da frota mercante mundial está propulsada por motores diésel alimentados con combustible líquido, coñecido como "gasóleo mariño". Debido á contaminación que acompaña este tipo de combustible, o sector da construción naval está en continua procura de solucións alternativas para descarbonizar os océanos. Distínguense o gas natural licuado, así como o metanol e o amoníaco obtidos a partir de hidróxeno verde.

Ademais, a integración de enerxías renovables na propulsión naval está a desempeñar un papel fundamental na **transformación da industria marítima cara a un modelo máis sustentable e eficiente.** Este enfoque innovador implica adoptar tecnoloxías como paneis solares na cuberta dos buques, turbinas eólicas nos mastros e sistemas de aproveitamento da enerxía das ondas.

Isto non só **reduce as emisións** de gases de efecto invernadoiro asociadas cos combustibles fósiles, senón que tamén **diminúe a dependencia de recursos non renovables.** Ademais, estas tecnoloxías poden ser altamente eficientes, sobre todo en zonas con altos niveis de radiación solar (no caso dos paneis solares).

Pola súa banda, as turbinas poden capturar a enerxía do vento e convertela en electricidade, ofrecendo unha fonte de enerxía adicional e complementaria á solar. Isto é particularmente beneficioso en áreas con ventos constantes, como en mar aberto. Igualmente, as velas ríxidas poden permitir obter un certo aforro de combustible, nalgunhas tipoloxías de barcos.

Así mesmo, están a desenvolverse sistemas de aproveitamento da enerxía das ondas que converten o movemento do mar en electricidade. Estes sistemas poden proporcionar unha **fonte de enerxía constante e confiable** en rexións costeiras e en mar aberto, contribuíndo aínda máis á independencia enerxética dos buques.

Ademais de reducir as emisións e diminuír a dependencia dos combustibles fósiles, a xeración de enerxía renovable a bordo dos buques pode **aumentar a súa autonomía,** o que resulta nunha **maior eficiencia operativa** e nunha redución de custos a longo prazo. O sector da construción naval deberá estar preparado para ser competente para afrontar unha gran diversidade de proxectos baseados en sistemas de propulsión con enerxías renovables.

- **Enerxía eólica *offshore***

O avance da enerxía eólica *offshore* no eido internacional permite xa o desenvolvemento de parques eólicos mariños non limitados pola profundidade do leito oceánico, grazas á enxeñaría naval, aerodinámica e renovable. A diferenza dos parques eólicos tradicionais fixos ao fondo mariño, as turbinas *offshore* están montadas sobre estruturas flotantes ancoradas ao leito mariño con sistemas de amarre flexibles e robustos.

Esta implementación permite acceder a novos desprazamentos e aumenta a eficiencia enerxética ao poder explotar lugares con fortes e constantes refachos de vento en mar aberto.

A industria naval galega conta con todas as características necesarias para aproveitar esta oportunidade, empregando as súas instalacións e o coñecemento sectorial para elaborar e producir plataformas para esta enerxía de futuro.

- **Optimización de rutas marítimas**

Nos últimos anos estase a traballar en grandes retos relacionados coa navegación e as rutas marítimas co fin de aforrar combustible, tempo e mellora da seguridade.

A intelixencia artificial e a aprendizaxe automática permiten a toma de decisións informadas en tempo real na optimización de rutas e na xestión do consumo de combustible. Así mesmo, a computación cuántica permite procesar grandes cantidades de datos en tempo récord, o que podería transformar a forma na que se xestionan as operacións marítimas e a selección das rutas más eficientes.

3. Tendencias tecnolóxicas

A implementación tecnolóxica é clave para o desenvolvemento do sector da construción naval, implicando un percorrido cara á **eficiencia operativa e á sustentabilidade ambiental.** Grazas á posta en marcha de sistemas tecnolóxicos avanzados, as novas tecnoloxías emerxen como aliados estratéxicos do sector, optimizando procesos e reforzando a seguridade nun contorno marítimo cada vez máis conectado.

A industria naval está a actualizarse para garantir un transporte **seguro, sustentable e intelixente.** O obxectivo, mediante a transformación dixital e tecnolóxica, é a creación dun ecosistema sólido e adaptado.

Deseguido, móstranse as principais tendencias tecnolóxicas a nivel mundial, así como as tecnoloxías aplicables ao sector da construción naval galego:

- **Eficiencias melloradas co uso xeneralizado da intelixencia artificial (IA)**

A adopción da intelixencia artificial (IA) está a gañar impulso en diversos sectores e está lista para converterse nunha **tecnoloxía fundamental nas próximas décadas.** No sector marítimo, **os barcos comerciais dependen cada vez máis da aprendizaxe automática, da IA e da tecnoloxía satelital** para mellorar a seguridade e a eficiencia do transporte marítimo.

- **Maior integración das tecnoloxías inmersivas**

As tecnoloxías de visualización, como a realidade aumentada (AR), a realidade virtual (VR) e a realidade mixta (MR), coñecidas ás veces como realidade estendida (XR), poden permitir unha experiencia completamente inmersiva para os usuarios do metaverso.

- **Unha mellor conectividade impulsará o uso da Internet das cousas en diversos sectores**

O avance imparable da conectividade, liderado por tecnoloxías como a Internet das cousas (IoT), está a transformar radicalmente a maneira de operar en diversos sectores, incluído o marítimo. Esta revolución tecnolóxica ofrece a oportunidade única de **optimizar procesos, reducir custos e mellorar a eficiencia operativa** de maneira significativa.

- **Consolidación global e cooperación para impulsar a adopción da tecnoloxía *blockchain***

A crecente relevancia e colaboración global ao redor da adopción da tecnoloxía *blockchain* está a xerar un impacto significativo en múltiples sectores económicos.

Albíscase un futuro onde **esta innovadora tecnoloxía transformará radicalmente os intercambios de valor e datos mundialmente,** ofrecendo un nivel de transparencia e rastrexabilidade sen precedentes.

- **Tecnoloxías de redución do ruído e vibracións**

Na industria naval, **o ruído e as vibracións son consideracións críticas** que afectan tanto á comodidade dos pasaxeiros como á eficacia das operacións a bordo, especialmente en buques de pasaxeiros, de investigación e militares. Estes factores poden ter un impacto significativo na experiencia de navegación, na saúde e no benestar da tripulación, así como na eficiencia operativa da embarcación.

Para abordar estas preocupacións, están a desenvolverse activamente **tecnoloxías avanzadas que teñen como obxectivo reducir o ruído e as vibracións nos buques.**

- **Sistemas de monitorización e control de estabilidade**

O desenvolvemento de **novos sistemas e modelos de monitorización e control da estabilidade** é esencial para asegurar que os buques operen dentro dos parámetros seguros de estabilidade, aumentando a protección e a seguridade das persoas traballadoras, da mercadoría e do medio ambiente.

Mediante a implementación dun ***software* avanzado,** pódese realizar unha **monitorización, visualización e control** integral das manobras e operacións do buque. Este sistema mantén un seguimento continuo da estabilidade, incorporando análises de datos detallados e parámetros como o calado, trimado e escora, así como as tensións, cargas e movementos do buque. Estes sistemas son esenciais para anticiparse e responder rapidamente a condicións climáticas adversas, aplicando

axustes na distribución da carga e optimizando a seguridade e a eficiencia da navegación.

- **Xemelgos dixitais**

Os **xemelgos dixitais** representan unha das innovacións tecnolóxicas máis significativas e transformadoras da última década. Esta tecnoloxía trata de realizar **réplicas virtuais** de obxectos físicos ou de sistemas que permiten unha **simulación detallada** do seu comportamento no mundo real, facilitando unha mellora continua no deseño, capacidade operativa e mantemento dos activos marítimos. Este proceso é posible grazas aos **datos recompilados en tempo real mediante sensores instalados no obxecto físico.** A capacidade para actualizar o modelo virtual en calquera momento cos datos en tempo real permite simular con precisión o estado actual e futuro do obxecto físico.

Integrar este tipo de tecnoloxía supón **mellorar a eficiencia, reducir os custos e xestionar unha maior preparación para responder a futuras incidencias,** implicando un paso fundamental cara a un sector da construción naval máis avanzado, resiliente e sustentable.

- **Programas de simulación**

A **simulación avanzada** proporciona unha plataforma inmersiva e detallada para o adestramento do persoal. Esta tecnoloxía emprega sistemas integrados de adestramento utilizando a virtualización para replicar o funcionamento dos equipos e da maquinaria sen necesidade de contar co *hardware* real.

Os programas de simulación están a **impulsar a industria naval,** capacitando o persoal con **maior experiencia e precisión.** Grazas ao uso do equipo virtualmente, os profesionais poden resolver problemas, **realizar manobras e perfeccionar** as habilidades antes de utilizar os equipos reais, acelerando a aprendizaxe e aumentando a seguridade dos equipos e das persoas traballadoras.

- **Fabricación aditiva**

A **fabricación aditiva** é un conxunto de tecnoloxías de manufactura que serve para construír obxectos mediante a adición sucesiva de material, capa por capa. Esta técnica está a ser cada vez máis utilizada no sector da construción naval debido á súa capacidade para producir pezas complexas cunha **eficiencia** e unha **velocidade** superiores en comparación cos métodos de fabricación convencionais. Tamén reduce o tempo de **inactividade dos buques** debido a que as **pezas de substitución** poden ser producidas a bordo, eliminando a dependencia das cadeas de subministración externas e reducindo o inventario de pezas de reposto.

O gran potencial que implica este **método de fabricación** representará un cambio estrutural no sector da construción naval, reducindo custos e fomentando deseños innovadores que aumentan a eficiencia operativa na construción, supervisión e mantemento dos buques.

- **Uso de materiais avanzados**

Os **materiais avanzados** reducen o peso e aumentan a resistencia e a eficiencia enerxética, axudando a mellorar o rendemento e a sustentabilidade das embarcacións. Un dos avances máis relevantes é a utilización de compostos de **fibra de carbono e fibra de vidro.** Estes materiais son máis lixeiros que os tradicionais (aceiros e aliaxes), polo que permiten un maior aforro en combustibles e unha menor emisión de gases de efecto invernadoiro, ademais de resistir en maior medida a corrosión, reducindo os custos de mantemento e prolongando a vida útil das embarcacións.

Cabe destacar que a **nanotecnoloxía** actualmente está a ser aplicada no desenvolvemento de revestimentos e materiais que poden cambiar de propiedades respondendo a estímulos externos, aumentando así a posibilidade de adaptación das embarcacións.

- **Ciberseguridade**

A **ciberseguridade** actualmente é un compoñente indispensable debido á crecente dixitalización e automatización das operacións marítimas. Os **buques modernos** están equipados con avanzados sistemas de navegación, comunicación e operación automatizada, polo que supoñen un perfil de risco susceptible a *hackeos*, comprometendo a seguridade da carga e da tripulación, a maiores dos datos analíticos e corporativos.

A ciberseguridade aplicada ao sector da construción naval é unha **ferramenta de protección e unha necesidade a nivel estratéxico** para aumentar a eficiencia e a seguridade das operacións nun contorno interconectado.

- ***Cloud computing***

A **computación na nube** ou ***cloud computing*** é unha plataforma flexible cunha capacidade computacional elevada utilizada para manexar información cando se trata de grandes volumes de datos (*big data*) que permite realizar análise e minaría de datos.

O seu emprego mellora a optimización das **rutas de navegación en tempo real,** a eficiencia do uso de combustible e anticipa o mantemento dos compoñentes. Ademais, proporciona **solucións de seguridade** como a vixilancia en tempo real e protección fronte a posibles ataques no sistema.

- **A robótica na construción naval**

A robótica na construción naval é unha tecnoloxía avanzada que facilita a **automatización de procesos na fabricación e no mantemento de embarcacións.** Esta tecnoloxía céntrase no emprego de robots para realizar tarefas repetitivas, precisas e perigosas que tradicionalmente requirían man de obra humana intensiva.

O uso da robótica na construción naval **mellora significativamente a seguridade** no lugar de traballo ao reducir a exposición humana a condicións perigosas e tarefas arduas. Tamén contribúe a reducir **custos laborais e tempos de produción,** o que resulta nunha maior competitividade no mercado naval.

- **Aplicación da robótica mariña**

A robótica na construción naval aumenta a eficiencia, seguridade e sustentabilidade das operacións. Distínguense os vehículos autónomos submarinos e de superficie (AUV e ASV), drons e sistemas robóticos aplicados a diferentes tarefas.

Os **vehículos autónomos submarinos e de superficie poden realizar exploracións e mapeamentos submarinos** para identificar recursos, inspeccionar posibles fallos na infraestrutura e no cableado submarino e realizar unha vixilancia e un seguimento do medio mariño.

Os **sistemas robóticos** son utilizados no **mantemento** e na **reparación** dos buques mediante a limpeza dos cascos, a inspección de danos e a realización de reparacións co obxectivo de reducir o tempo e os custos operativos. É destacable tamén o uso de **drons** para facer labores de **vixilancia aérea** do sector de traballo, co que se incrementan a seguridade e a xestión das frotas, así como a execución de operacións de procura e rescate, aumentando a rapidez e a capacidade de funcionar en condicións adversas.

4. Tendencias sociais

- **A automatización do lugar de traballo**

Conforme as tecnoloxías avanzadas se volven máis accesibles e económicas, a automatización nos lugares de traballo está en aumento. Isto implica que **as persoas traballadoras deberán adquirir novas habilidades, o cal podería aumentar o seu valor, aínda que tamén suscita preocupacións sobre a posible perda de empregos.**

- **A chegada dunha economía asistida polo coñecemento**

A medida que a sociedade abraza a tecnoloxía, os datos e unha "práctica de produción máis avanzada", a economía do coñecemento evolucionará **cara a unha economía asistida polo coñecemento,** onde as persoas serán apoiadas por versións personalizadas de intelixencia artificial e outras ferramentas dixitais para complementar as súas habilidades existentes.

- **Desprazamento de persoas en busca de oportunidades de emprego e repercusións climáticas**

A migración seguirá moldeando as economías e as sociedades caracterizadas pola escaseza da man de obra en Occidente e a necesidade de adaptarse ao cambio climático. Mentres tanto, a maioría dos países africanos e do Medio Oriente, a diferenza das súas contrapartes europeas e norteamericanas, verán un aumento na poboación en idade laboral e, por tanto, unha forza laboral máis forte.

Para economías con poboacións envellecidas, como é o caso de Galicia, os gobernos están a desenvolver políticas que fomentan a inmigración de persoas traballadoras cualificadas de países con poboacións en crecemento. Para o sector marítimo, as dinámicas cambiantes da poboación impactarán directamente na oferta laboral global da industria, así como na súa demografía. Dito isto, o sector marítimo **xa depende dun mercado laboral baseado na importación de man de obra.**

5. Tendencias operativas

- **Loxística intelixente e xestión da cadea de subministración**

A irrupción da era dixital propicia unha revolución na forma en que se xestionan os procesos loxísticos e da cadea de subministración na industria naval. **Este cambio evidénciase na adopción cada vez máis xeneralizada de tecnoloxías da información e da comunicación, as cales están a remodelar profundamente as operacións neste sector.** Entre estas tecnoloxías atópanse os sistemas de seguimento en tempo real, que permiten unha supervisión constante da localización e condicións da carga, así como a optimización de rutas e horarios de transporte para maximizar a eficiencia e reducir os tempos de entrega.

Ademais, **a análise de datos desempeña un papel fundamental na predición da demanda e na xestión de inventarios.**

Outro aspecto clave desta transformación dixital é a **integración de tecnoloxías de comunicación avanzadas, que melloran a coordinación e a colaboración entre**

os diversos actores implicados na cadea de subministración do sector da construción naval.

- **Deseño de buques ecoeficientes**

No ámbito do deseño naval, estase levando a cabo unha verdadeira **revolución cara á ecoeficiencia.** Esta tendencia está a marcar un fito na creación de buques que non só cumpren cos estándares de rendemento, senón que tamén minimizan o seu impacto no medio ambiente.

A clave radica na adopción de **medidas innovadoras que optimizan o uso de recursos** e reducen a pegada ambiental en todas as etapas do ciclo de vida do buque. Isto inclúe desde a concepción do deseño ata o seu eventual desmantelamento.

- **Desenvolvemento de portos eficientes**

Os portos están inmersos nun proceso crecente de **adopción de tecnoloxías intelixentes, co obxectivo de mellorar a eficiencia operativa, a seguridade e a sustentabilidade nas súas operacións.** Este avance implica empregar sistemas de xestión de tráfico marítimo para optimizar o fluxo de buques e mercadorías dentro do porto, así como a integración de tecnoloxías de automatización e robótica para axilizar as tarefas de carga e descarga.

Ademais, **no desenvolvemento dos portos intelixentes estase a apostar pola instalación de infraestruturas de carga eléctrica para buques e equipos portuarios,** o que non só reduce as emisións contaminantes, senón que tamén contribúe á transición cara a enerxías máis limpas e renovables. Así mesmo, estanse adoptando fontes de enerxía renovable como a solar e a eólica para diminuír a dependencia dos combustibles fósiles e mitigar a pegada de carbono das operacións portuarias.

- **Enfoque na economía circular**

A industria naval está experimentando un cambio significativo cara aos principios da economía circular, os cales se centran **na reutilización, reciclaxe e redución de residuos ao longo de todo o ciclo de vida dos buques.** Este enfoque implica **adoptar prácticas que permiten o fácil desmantelamento e reciclaxe dos buques ao final da súa vida útil,** así como usar materiais e compoñentes reciclados na construción de novas embarcacións.

Ademais, estanse implantando **prácticas de xestión de residuos máis sustentables a bordo dos buques,** procurando minimizar a xeración de refugallos e promover a súa adecuada disposición ou reutilización.

Este enfoque integral **cara á sustentabilidade non só ten beneficios ambientais, senón que tamén pode abrir novas oportunidades económicas.** Ao adoptar prácticas máis sustentables, as empresas navieiras poden mellorar a súa reputación no mercado e atraer clientes que valoran o compromiso coa responsabilidade ambiental.

- **Xestión intelixente da seguridade**

A seguridade segue sendo unha prioridade indiscutible na industria naval, e o uso de tecnoloxías de vangarda está transformando a maneira en que se aborda este aspecto crucial. **Están a empregarse tecnoloxías avanzadas para mellorar a xestión da seguridade tanto a bordo dos buques como nas instalacións portuarias.**

Isto implica a **adopción de sistemas de detección e prevención** de colisións que utilizan datos en tempo real para evitar accidentes no mar. Así mesmo, están a implantarse **sistemas de control de acceso biométrico** para restrinxir o acceso a áreas sensibles dentro dos buques, garantindo así a seguridade da tripulación e a protección dos activos a bordo.

7. Obxectivos estratéxicos e criterios esenciais de intervención

O obxectivo xeral do plan director é potenciar e fortalecer o desenvolvemento da actividade industrial no sector para consolidalo como unha cadea de valor competitiva no ámbito internacional, a través da innovación, a dixitalización e a sustentabilidade, co fin de xerar alto valor engadido e empregos estables de calidade.

Este obxectivo xeral desprégase en dous obxectivos estratéxicos, cinco eixes e sete ámbitos de prioridades que aparecen recollidos na seguinte táboa:

OBXECTIVOS ESTRATÉXICOS	EIXES	ÁMBITOS DE PRIORIDADES
OE1. Impulsar e consolidar a industria galega aumentando a súa produtividade e competitividade	Eixe 1. Industria galega produtiva, sustentable e exportadora	P1. Internacionalización
		P2. Dixitalización
		P3. Sustentabilidade
	Eixe 2. Competitividade sectorial e consolidación de proxectos	P4. Competitividade e innovación
		P5. Investimento
	Eixe 3. Persoas	P6. Persoas
OE2. Reforzar o ecosistema industrial	Eixe 4. Mellora de infraestruturas e promoción do solo industrial	P7. Infraestrutura e solo industrial
	Eixe 5. Nova gobernanza	

7.1. Obxectivo estratéxico 1

Co obxectivo estratéxico 1 (OE1) tratarase de "Impulsar e consolidar a industria galega aumentando a súa produtividade e competitividade". Estrutúrase en 3 eixes que se desenvolven a continuación.

7.1.1. Industria galega produtiva, sustentable e exportadora



A dixitalización e a sustentabilidade están estreitamente relacionadas. Aplicadas a produtos e procesos, permiten mellorar a produtividade da industria galega e incrementar a súa capacidade de xerar valor.

O proceso de **transformación dixital e verde** implica cambios en toda a organización industrial, no modelo de negocio e na toma de decisións. A medida que se implanta a tecnoloxía dixital, hai que atopar un equilibrio e asegurar que o seu impacto ambiental sexa o menor posible.

Paralelamente, esta mellora de procesos debería ir acompañada dunha **aposta pola internacionalizació**n de produtos e apertura comercial, xa que é unha estratexia que beneficia o proxecto empresarial e permite diversificar mercados e riscos.

En consecuencia, cómpre poñer en marcha medidas que melloren a produtividade e a xeración de valor da industria galega e que, por outra banda, fagan de Galicia un territorio óptimo para o desenvolvemento desta aposta e un referente industrial internacionalmente.

7.1.2. Competitividade sectorial e consolidación de proxectos

Os desafíos e oportunidades que conforman o actual contexto socioeconómico supoñen non só que as empresas industriais xa establecidas fagan un esforzo de transformación, senón que sexa imprescindible o concurso de novas capacidades industriais que acheguen novas solucións e cubran novas necesidades.

Deste xeito, cómpre impulsar a implantación de iniciativas que traian consigo esas **novas capacidades industriais** en forma de novos elos en cadeas de valor preexistentes ou de cadeas de valor incipientes completamente novas.

Este eixe trata de fomentar o desenvolvemento industrial fortalecendo e completando cadeas de valor, xerando un ecosistema de innovación e articulando actuacións que vaian dirixidas a **mellorar a competitividade sectorial** e o seu posicionamento estratéxico. Ademais, inclúe instrumentos e medidas que permitan **incrementar a capacidade produtiva**, tanto ás empresas que estean desenvolvendo a súa transición industrial ou experimentando melloras de xestión e organización como a aqueloutras en dificultades para que poidan solucionar problemas de liquidez que minen a súa competitividade.

A industria galega debe coñecer a oferta de medidas que, desde a Administración, se están poñendo á disposición do sector para fomentar e consolidar o seu

crecemento, así como do **asesoramento e acompañamento** que debe despregar para facilitar a implantación e o desenvolvemento das iniciativas industriais en Galicia.

7.1.3. Persoas

O capital humano vinculado á industria é unha peza fundamental para que esta poida medrar e mellorar a súa competitividade, xa que as persoas traballadoras son as que executan, mediante o coñecemento, a transformación industrial que pivota sobre os aspectos anteriores: novos procesos produtivos, aplicación de tecnoloxías, procesos de innovación, etc.

O talento constitúe unha condición crítica para a fixación e o crecemento do tecido industrial, posto que, en boa medida, a industria require presencialidade, e estas capacidades deben atoparse fisicamente no contorno.

Así, **coñecer as necesidades formativas da industria galega** supón, por un lado, identificar os perfís profesionais máis demandados que, por tanto, cómpre atraer, e, por outra banda, determinar as accións formativas que convén dirixir tanto ás persoas profesionais xa empregadas como ás que se atopan en proceso de formación.

Neste contexto, a **capacitación do capital humano** supón un vector de éxito, pero debe ir acompañado dun **plan que reteña talento e atraia novas vocacións,** xa que as actividades industriais non só demandan cualificación, senón tamén man de obra que amose interese por iniciar unha carreira profesional no sector.

Por último, a formación debe enfocarse tamén coa perspectiva de avanzar na **igualdade de xénero,** cos mecanismos axeitados que faciliten a incorporación das mulleres en actividades industriais e en postos directivos, así como polo aproveitamento do talento feminino nos estudos de carácter científico-tecnolóxico.

7.2. Obxectivo estratéxico 2

O obxectivo estratéxico 2 (OE2) fai referencia a "Reforzar o ecosistema industrial" e estará integrado por unha parte máis intanxible, consistente na coordinación e no establecemento de colaboracións con axentes a todos os niveis; e por unha parte máis tanxible, onde se inclúen as infraestruturas e os servizos que facilitan o desenvolvemento da actividade, ademais do papel tractor e de liderado exercido desde a Consellería de Economía e Industria.

7.2.1. Mellora de infraestruturas e promoción do solo industrial

As áreas industriais deben reunir as condicións e ofrecer os servizos que necesitan as distintas industrias, de tal modo que se impulse o rendemento das empresas xa establecidas e se estimule a implantación de novos proxectos.

Ademais, **estimular as áreas industriais por medio de actuacións de mellora en parques empresariais** supón unha correa de transmisión directa das políticas de zonificación industrial e do resto das accións de promoción industrial.

A competitividade e a innovación desenvólvense con maior eficacia en zonas de alta concentración industrial e tecnolóxica. O talento e os proxectos empresariais teñen un efecto chamada sobre novo talento e novos proxectos empresariais, ademais de contribuír á súa fixación sobre o territorio.

Especializar a actividade industrial por elos de valor en áreas específicas do territorio implica beneficios en termos de fomento de sinerxías de negocio; aproveitamento de oportunidades de colaboración en materia de innovación; simbiose industrial; captación e retención de talento, e agrupación de servizos.

7.2.2. Nova gobernanza

A Xunta de Galicia vai traballar dunha maneira coordinada nas tarefas de planificación industrial, pero tamén en execución, seguimento e avaliación. A Consellería de Economía e Industria liderará esta materia actuando como un elemento facilitador da actividade industrial en Galicia.

Esta nova gobernanza, vinculada aos plans directores, vai dirixida a garantir a consecución dos obxectivos, o correcto desenvolvemento das actuacións e a implementación de posibles medidas correctivas. Para acadar estes fins, promóvese unha **gobernanza participativa que aliñe os intereses da industria galega coas políticas públicas.**

8. Prioridades sectoriais

Despois da análise estratéxica sectorial e das contribucións dos distintos interlocutores a través dos grupos de traballo, o sector define unha serie de prioridades sectoriais ás que deberán dar resposta as distintas institucións responsables e, polo que respecta á Xunta de Galicia, as medidas recollidas neste plan director.

A continuación, descríbense as diferentes prioridades sectoriais definidas polos distintos axentes e encaixadas segundo os eixes dos respectivos obxectivos estratéxicos descritos no apartado anterior.

8.1. Internacionalización

Tal e como se ten descrito neste documento, o da construción naval é un sector cunha elevadísima porcentaxe de internacionalización, principalmente por parte dos estaleiros. Así, gran parte das actuacións estratéxicas desenvolvidas individual e sectorialmente poñen o foco en manter e incrementar esta capacidade de exportación, facendo especial fincapé na internacionalización da industria auxiliar.

Neste sentido, son fundamentais as actividades relativas a cuestións como:

- Información: detección das oportunidades de negocio públicas e privadas no exterior ou asistencia técnica en cuestións legais, financeiras ou técnicas.

- Promoción: potenciación da marca do sector a nivel internacional, organización de misións directas e inversas de prospección e comerciais, asistencia a feiras e outros eventos expositivos...

- Financiamento: atenuación dos riscos asociados ás exportacións, financiamento de homologacións, certificacións...

8.2. Dixitalización

A meirande parte dos proxectos desenvolvidos pola industria naval teñen unha compoñente de dixitalización, xa sexa na mellora de procesos, produtos ou servizos, ou tamén no deseño e creación de novos produtos con criterios de sustentabilidade. Neste sentido, cabe destacar a capacidade da cadea de valor para colaborar internamente, sendo salientable a achega dun importante número de empresas da industria auxiliar que asumen un papel tractor dentro do propio sector.

O anterior leva a que sexa importante sensibilizar e actualizar o sector respecto ás distintas tendencias e posibilidades que a tecnoloxía pon á súa disposición mediante un enfoque integral de apoio a ela, incluíndo accións que van desde a

sensibilización e as boas prácticas compartidas ata o desenvolvemento de proxectos de I+D+i ou a implantación de solucións tecnolóxicas.

8.3. Sustentabilidade

Xunto coa dixitalización, a sustentabilidade é tamén unha prioridade para a industria da construción naval, alén desa ligazón coa dixitalización no marco da *twin transition* polo propio marco onde se desenvolven as súas actividades, dado que o sector opera en espazos próximos ou pertencentes ao propio medio mariño, fondo de vida para o planeta que se vincula a numerosas iniciativas de protección deste, tanto no eido normativo como estratéxico.

Neste sentido, defínense dúas vertentes complementarias. Por un lado, a importancia da sensibilización, do desenvolvemento de proxectos de I+D+i e da implantación de solucións tecnolóxicas, como pasaba no caso da dixitalización e ligado a campos de tanto interese como as finanzas verdes ou as certificacións enerxéticas. E, por outro lado, un factor que inflúe enormemente nos custos empresariais e, por tanto, na súa competitividade, como é o aforro enerxético a través de procesos de electrificación, desenvolvemento de novas fontes de enerxía ou a planificación enerxética, a través de comunidades ou compras agrupadas de enerxía.

8.4. Competitividade e innovación

O futuro do sector pasa por manter e fortalecer a súa competitividade no seu conxunto, optimizando os seus procesos produtivos, apostando pola xeración de produto propio deseñado e fabricado en Galicia para competir en mercados internacionais ou integrándose con outras cadeas de valor mellorando mutuamente a súa competitividade.

Dentro dos factores considerados fundamentais polo sector, encóntrase o de desenvolver un sentido de marca ao carón do sector naval ou a busca de colaboracións intersectoriais para acadar vantaxes competitivas globais.

Todo o anterior pasa por unha estreita colaboración público-privada para fortalecer a cadea de valor, a través do fomento do propio clúster vertebrador do ecosistema, derivado do propio interese das empresas en compartir coñecemento tanto sectorial como intersectorialmente.

Asemade, é imposible falar de competitividade a nivel global sen falar das distintas instancias europeas (*think tanks*, grupos de traballo...), nas que é imprescindible participar, e que require un importante exercicio estratéxico por parte da cadea de valor e a demanda dun acompañamento institucional ao máis alto nivel,

para saber onde se encontra o sector da construción naval galego neste momento e a onde quere chegar.

8.5. Investimentos

O sector demanda unanimemente un aumento e unha mellora das ferramentas de financiamento que lle permitan acometer os investimentos necesarios tanto a grandes empresas como a pemes do sector. Neste sentido, é importante ter en conta as particularidades do sector naval, onde a dimensión económica da construción dun barco excede a dimensión económica dos axentes participantes nela.

No marco desa mellora e reforzo dos programas de financiamento xerais ou específicos, priorízase a colaboración con entidades financeiras para desenvolver programas de financiamento propios, reforzar as achegas a entidades como PYMAR ou a posible creación no futuro de instrumentos intrasectoriais de financiamento. Ao facilitar o acceso ao financiamento, promóvese o investimento en proxectos de expansión, modernización e desenvolvemento tecnolóxico dentro e fóra da industria naval.

Por outra banda, cómpre salientar a conveniencia de aplicación dos incentivos fiscais tanto á construción como á innovación. O establecemento e a mellora dos incentivos á I+D+i, incluíndo deducións fiscais, créditos fiscais ou exención de impostos nos gastos relacionados con I+D+i, pode fomentar o investimento en tecnoloxías innovadoras e a mellora competitiva a longo prazo no sector.

8.6. Persoas

A preocupación por este eixe é unha constante no sector que vén agravándose nos últimos anos. Malia dispoñer dunha importante oferta formativa específica para o sector, requírese unha ampla rede de coñecementos, desde os centros de Formación Profesional e a oferta de certificados de profesionalidade ata os graos, posgraos e doutoramentos.

É fundamental non perpetuar a idea de que o sector naval se limita á soldadura e á enxeñaría naval. A introdución e o uso de tecnoloxías facilitadoras vinculadas ao xemelgo dixital, como *big data*, intelixencia artificial, simulación, Internet das cousas (IoT), entre outras, están a impactar nunha ampla gama de cualificacións profesionais. Estas tecnoloxías están transformando non só a fabricación e a reparación naval, senón tamén áreas como a xestión de proxectos, o deseño de produtos, a administración, a programación e a seguridade informática.

Aínda que a oferta formativa relacionada coa industria naval no ámbito autonómico e nacional é extensa, é esencial destacar a importancia da formación en áreas complementarias. Os programas de formación en Galicia deben abarcar unha

variedade de disciplinas, desde a xestión financeira e os recursos humanos ata a enxeñaría industrial e a administración de bases de datos. Este enfoque integral garante que os profesionais do sector estean preparados para enfrontar os desafíos da dixitalización e a transformación tecnolóxica.

A formación no sector naval galego debe ser diversa e multidisciplinaria, abarcando habilidades técnicas específicas e coñecementos complementarios en áreas como a xestión, a tecnoloxía e a innovación. Isto garante a preparación adecuada dos profesionais para enfrontar os retos e aproveitar as oportunidades nun contorno naval en constante evolución.

A pesar de que aproximadamente 14.000 persoas traballadoras forman parte do sector en Galicia, é imprescindible aumentar a cantidade de profesionais e actualizar os existentes mediante formación, tanto en perfís profesionais como técnicos, para afrontar os retos de dixitalización e transformación do sector.

Todo o anterior pasa por desenvolver medidas que van desde fomentar as vocacións industriais para garantir a remuda xeracional ata apoiar a contratación de persoas mozas tituladas ou mellorar as condicións laborais para unha maior atracción e retención de persoas traballadoras. Asemade, é fundamental reforzar a relación entre as institucións de ensinanza (primaria, FP ou universitaria) e a industria a través da xeración de alianzas estratéxicas entre elas e manter e potenciar a formación de formadores para acercalos máis ás necesidades sectoriais.

8.7. Infraestruturas e solo industrial

Neste eixe, o sector prioriza actuacións en dous espazos, tanto no litoral, onde se asentan principalmente os estaleiros, como no interior, en cuxos polígonos industriais se asenta toda a industria auxiliar. As medidas solicitadas van desde a mellora das infraestruturas portuarias e de subministracións de enerxía en porto con adaptación ás novas fontes de enerxía, a rehabilitación de solo industrial subutilizado en áreas portuarias e costeiras ou a mellora das condicións das concesións portuarias ata, por outra banda, a mellora da conexión e accesibilidade dos polígonos industriais e áreas portuarias. No mesmo sentido, faise fincapé no desenvolvemento do solo industrial con criterios de especialización e sustentabilidade e na optimización de parcelas industriais.

Estas sete áreas temáticas que se acaban de enumerar engloban as principais necesidades do sector e serven como base para que a Xunta de Galicia poida poñer en práctica plans de acción con medidas e mecanismos para facer fronte a estas prioridades que o sector da construción naval pon de manifesto.

9. Plan de Acción. Medidas e mecanismos para fortalecer a industria

Tras a identificación e priorización das necesidades máis urxentes para o sector da construción naval en Galicia, que representan as áreas clave en que é preciso actuar para asegurar a competitividade e a sustentabilidade do sector a medio e longo prazo, neste apartado preséntanse as iniciativas que a Xunta de Galicia xa está a desenvolver, así como as que prevé implementar no futuro, co fin de dar resposta ás ditas necesidades.

A Xunta de Galicia, consciente das prioridades establecidas, está a poñer en marcha diversos plans de acción, mecanismos e programas de axudas destinados a satisfacer as demandas do sector. Estes esforzos inclúen iniciativas que abranguen desde o fomento da innovación tecnolóxica e a dixitalización ata a mellora da formación profesional e a promoción da sustentabilidade ambiental.

Neste apartado, enumeraranse de forma detallada cada unha das necesidades prioritarias identificadas, acompañadas dos mecanismos que a Xunta de Galicia xa ten en funcionamento e das accións planificadas para o futuro. Deste xeito, proporciónase unha visión clara das estratexias e recursos que se están a mobilizar para apoiar o desenvolvemento do sector da construción naval en Galicia, asegurando que as intervencións están aliñadas coas prioridades definidas. O anterior non obsta para que haxa outras medidas de interese para as empresas do sector que se poderán consultar de maneira global a través da Oficina Económica de Galicia.

Así, este documento permitiralles aos diferentes actores do sector coñecer con precisión as ferramentas dispoñibles e os futuros plans de apoio, facilitando unha resposta coordinada e eficaz ás necesidades detectadas. Este enfoque integral pretende garantir que as intervencións da Xunta sexan efectivas e estean plenamente adaptadas ás realidades e aos desafíos do sector da construción naval en Galicia.

Ademais, como anexo a este documento, analizaranse en detalle cada un dos mecanismos dos que a Administración galega dispón.

OE1 Impulsar e consolidar a industria galega aumentando a súa produtividade e competitividade

Eixe 1 Industria galega produtiva, sustentable e exportadora

P1. Internacionalización

X1. Información e asistencia técnica. De cara a acadar un maior coñecemento dos mercados destino e desenvolver un labor de vixilancia e detección de oportunidades nestes, a Xunta pon á disposición do sector non só a rede propia de oficinas de apoio á internacionalización (antenas empresariais do IGAPE), senón tamén unha importante rede de persoas bolseiras vinculada a outras institucións como as oficinas comerciais de ICEX. Neste último caso, os destinos dos bolseiros poderán adaptarse aos principais mercados destino do sector naval galego.

Por outra parte, o sector considera de grande importancia a asistencia en cuestións técnicas (xurídico-financeiras, busca de socios e/ou prescritores, homologacións, certificacións, protección da propiedade intelectual a nivel global...); para apoialo neste sentido, vaise poñer en marcha un novo programa: Re-acciona Internacionalización, un servizo que se vai prestar para asesoramento internacional dentro do programa Re-acciona (véxase a ficha C4.1).

X2. Promoción. Por unha banda, solicítanse medidas de posta en valor do sector naval galego que resalten a capacidade e a calidade a escala mundial. Dadas as características do sector, resulta fundamental promover o acompañamento institucional e articular unha participación en actividades exteriores baixo unha imaxe única e, por exemplo, no caso das feiras, dun pavillón agrupado galego. Tamén se destaca a importancia do codeseño e a coordinación entre as distintas administracións á hora de planificar accións e aproveitar recursos.

Por outra banda, xa no ámbito das ferramentas habituais de apoio á internacionalización, destácase desde a promoción de feiras de referencia en Galicia ata o apoio continuado a misións directas e inversas, comerciais e de prospección, ou a feiras e outros eventos expositivos, tanto a nivel individual de empresa como a nivel sectorial. Estas accións veñen sendo acompañadas pola Xunta de Galicia a través de actuacións como o Foexga (plan de fomento de exportacións de Galicia) ou o Galicia Exporta, recollido xunto a outras medidas no cadro ao pé.

X3. Financiamento. Neste ámbito, saliéntase a importancia de reducir gastos vinculados á exportación (certificacións, homologacións, seguros das persoas traballadoras, traducións...). Está estudándose a posibilidade de que estes custos sexan asumibles dentro do Galicia Exporta.

Prioridade X1: Información e asistencia técnica	•Medida X1.1 Antenas empresariais IGAPE. Ficha X1.1 •Medida X1.2 Bolseiros de internacionalización. Ficha X1.2
Prioridade X2: Promoción	•Medida X2.1 Galicia Exporta Empresas. Ficha X2.1 •Medida X2.2 Galicia Exporta Organismos Intermedios. Ficha X2.2 •Medida X2.3 FOEXGA-Apoio a grandes empresas. Ficha X2.3 •Medida X2.4 FOEXGA-Apoio a pemes. Ficha X2.4
Prioridade X3: Financiamento	•Véxase o apartado de investimentos e financiamento

P2. Dixitalización

D1. Sensibilización. Cara ao reforzo do coñecemento das novas tendencias en materia de transformación dixital, incluíndo, por exemplo, os ámbitos relativos á intelixencia artificial ou á ciberseguridade, o intercambio de boas prácticas e leccións aprendidas tanto no eido sectorial como intersectorial, terán a súa canalización a través de programas como o de Obradoiros de Dixitalización, Sustentabilidade e Loxística do Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE). Estase estudando a posibilidade de ampliar as temáticas destes obradoiros para que se convertan en instrumentos clave para organizar encontros sectoriais.

D2. Proxectos e solucións de dixitalización. Faise fincapé na importancia destes proxectos con mención expresa á ciberseguridade, control de accesos, loxística ou mellora da conectividade e ao fomento de proxectos en consorcio. Todos eles poderán ser desenvolvidos dentro de liñas expresamente destinadas á I+D+i (Fábrica intelixente e sustentable e Nexos), onde os proxectos ligados á dixitalización teñen especial cabida e un importante peso, ou en liñas específicas, como a de centros de fabricación avanzada e a de centros dixitais en remoto, esta última unicamente aplicable á provincia da Coruña por razón da orixe de fondos (Fondo de Transición Xusta UE).

Ademais da innovación, as empresas están interesadas en solucións xa existentes no mercado; neste sentido, hai diversas liñas de apoio a investimentos en xeral, que inclúen dixitalización, e tamén á implantación de solucións dixitais, como as axudas á transformación dixital para pemes.

Prioridade D1: Sensibilización	•Medida D1.1 Obradoiros de dixitalización, sustentabilidade e loxística. Ficha D1.1
Prioridade D2: Proxectos e solucións de dixitalización	•Medida D2.1 Centros dixitais en remoto. Ficha D2.1 •Medida D2.2 Centros de fabricación avanzada. Ficha D2.2 •Medida D2.3 Fábrica intelixente e sustentable. Ficha D2.3 •Medida D2.4 Nexos. Ficha D2.4 •Medida D2.5 Axudas á transformación dixital das pemes. Ficha D2.5 •Véxase o apartado de investimentos e financiamento

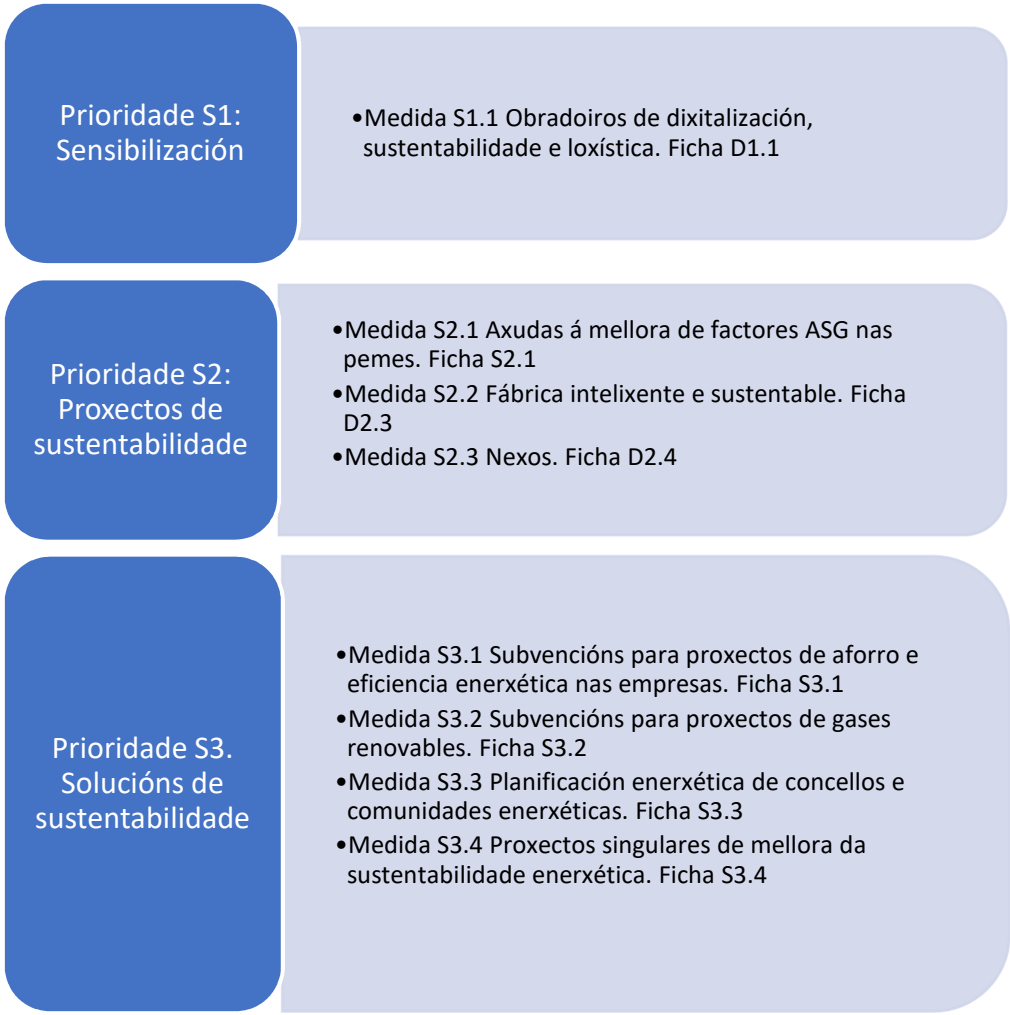
P3. Sustentabilidade

O ámbito da sustentabilidade é fundamental para o sector da construción naval. Neste sentido, son varias as actuacións solicitadas desde o sector ás que se lles asignan as correspondentes medidas. Nalgunhas desas medidas, hai un instrumento único para dixitalización e sustentabilidade en liña co concepto acuñado nos distintos documentos estratéxicos tanto europeos como nacionais e rexionais da *twin transition*.

S1. Sensibilización. De forma similar ao ámbito da dixitalización, unha das primeiras actuacións é a de intercambiar boas prácticas e experiencia en materia de sustentabilidade e economía circular, tanto sectorial como intersectorialmente, o que tamén permite poñer en valor a vantaxe que significa traballar con provedores de proximidade. Para atender estas prioridades, existen figuras como os obradoiros de dixitalización, sustentabilidade e loxística.

S2. Proxectos de sustentabilidade. O sector fai referencia a determinados campos de interese onde desenvolver proxectos de I+D+i, como a pegada de carbono, estudos de viabilidade de implantación de solucións tecnolóxicas, *retrofitting*, novas fontes de enerxía, negocio e finanzas verdes, etc. Ademais da medida específica que supoñen as axudas para a posta en marcha de proxectos para desenvolvemento e mellora de factores ASG (Ambientais, Sociais e de Gobernanza) nas pemes; os distintos proxectos de I+D+i poden ser desenvolvidos a través das axudas de Fábrica intelixente e sustentable e do programa Nexos.

S3. Solucións de sustentabilidade. Van desde a compra de equipamento que permitan o aforro e a eficiencia enerxética ata medidas de apoio á electrificación ou de impulso da compra agrupada. Hai diversas medidas que dan saída a estas necesidades, como proxectos de aforro e eficiencia enerxética, proxectos de gases renovables, proxectos singulares de mellora da sustentabilidade enerxética ou a planificación de comunidades enerxéticas onde, como novidade, se vai incluír unha axuda para a asistencia técnica na contratación agrupada de enerxía para as agrupacións de empresas.



Eixe 2 Competitividade sectorial e consolidación de proxectos

P4. Competitividade e innovación

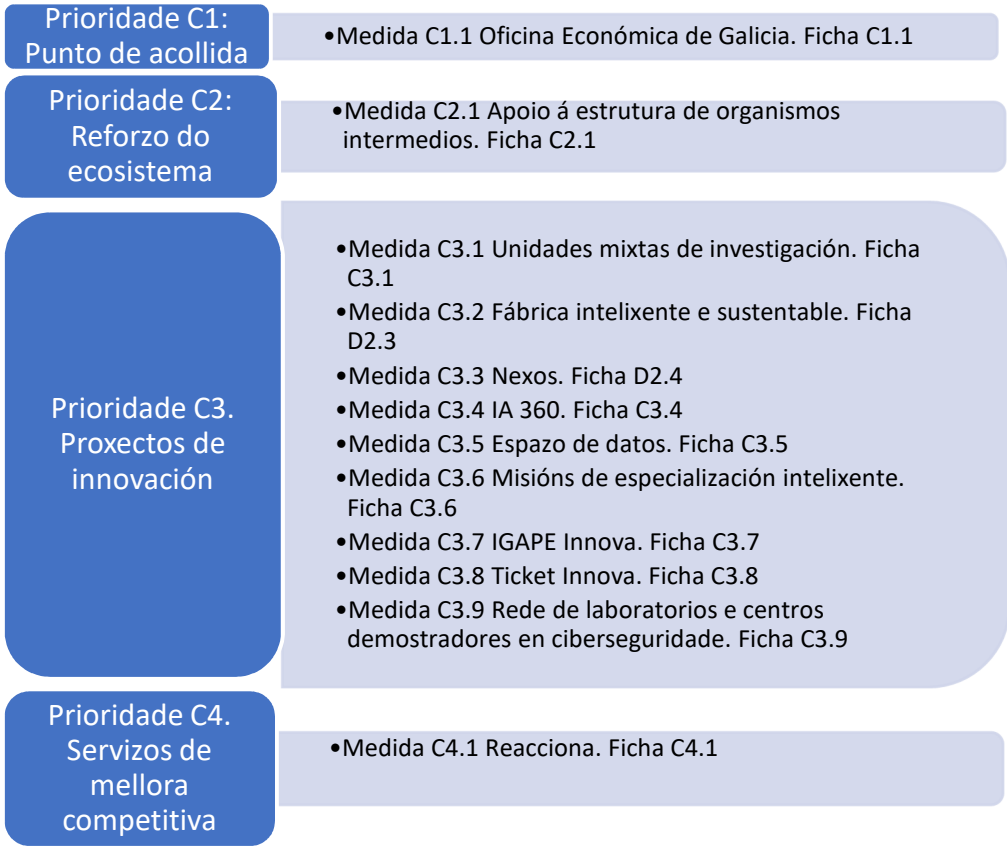
- **C1. Punto de acollida.** Polo que respecta ao ámbito xeral de reforzo da competitividade e innovación, o sector demanda unha maior facilidade para o acceso á información das distintas actuacións, o que se producirá a través do punto único de acollida e información que constitúe a Oficina Económica de Galicia.

- **C2. Reforzo do ecosistema.** Por outra banda, faise particular fincapé en determinadas accións de reforzo da colaboración intrasectorial a través do apoio á estrutura dos clústeres, e coméntase o papel dos *hubs* dentro do ámbito da dixitalización.

- **C3. Proxectos de innovación.** En terceiro lugar, o sector demanda ferramentas de apoio a proxectos de I+D+i, en xeral. Alén de que as convocatorias cubran proxectos específicos relacionados con dixitalización ou sustentabilidade, as liñas de Fábrica intelixente e sustentable ou o programa Nexos cobren necesidades relativas á investigación, desenvolvemento e innovación en procesos e produtos. Ao anterior únense outras liñas xa existentes, como as Unidades mixtas de investigación e as Misións de especialización intelixente, e outras postas en marcha desde a nova área de innovación do IGAPE: IA 360, Espazo de datos, IGAPE Innova e o Ticket Innova.

  A ciberseguridade é unha das novas tecnoloxías máis demandadas polo sector, polo que cómpre salientar a posta en marcha dun proxecto dirixido a crear unha rede de laboratorios e centros demostradores para a investigación de solucións de ciberseguridade industrial.

- **C4. Servizos de mellora competitiva.** Por último, o círculo de necesidades do sector complétase co asesoramento ás empresas en distintos ámbitos de mellora competitiva a través do programa Re-acciona.



P5. Investimentos

Neste ámbito, as necesidades do sector inclúen o apoio xeral a investimentos, abranguendo as grandes empresas e as pemes, a simplificación da documentación de xestión ou o mantemento dos incentivos a I+D+i, neste último caso referido a ferramentas postas en marcha pola Administración central onde, a nivel rexional, se conta cun servizo de apoio para a súa xestión, como é o Re-acciona - Asesoramento para o financiamento da innovación. A área de financiamento do IGAPE ten distintas ferramentas para cubrir as necesidades sinaladas, como se recolle no cadro ao pé, cuxo detalle pode ser consultado no anexo I.

Por outra banda, dadas as particularidades do sector naval e a envergadura financeira dos seus proxectos, solicítase a colaboración institucional e o apoio na procura dun modelo e de ferramentas de financiamento específicas do sector, dentro das que se comenta a posibilidade de analizar a creación dun fondo de apoio financeiro e de garantías executado a través de entidades autonómicas que representan o conxunto desta industria. Neste caso, a iniciativa sería traccionada polo propio sector co acompañamento do correspondente departamento/s da Xunta de Galicia.

Prioridade I1: Apoio a investimentos de grande empresa	•Medida I1.1 Préstamos para financiar a operativa de industria naval. Ficha I1.1 •Medida I1.2. Préstamos para investimentos estratéxicos. Ficha I1.2 •Medida I1.3. Fondo de Garantías Navais: Achega rexional a ferramentas PYMAR. Ficha I1.3
Prioridade I2: Apoio a investimentos de pemes	•Medida I2.1. Préstamos para financiar a operativa de industria naval. Ficha I1.1 •Medida I2.2. Préstamos para investimentos estratéxicos. Ficha I1.2 •Medida I2.3. Atracción de empresas. Ficha I2.3 •Medida I2.4 Reaval Crecemento. Ficha I2.4 •Medida I2.5 Reaval Garantías. Ficha I2.5

Eixe 3 Competitividade sectorial e consolidación de proxectos

P6. Persoas

P1. Atracción de talento. A escaseza de man de obra dos diferentes perfís profesionais require dunha serie de actuacións, desde fomentar as vocacións industriais, tanto en FP como na universidade, ata ir integrando retos industriais nos programas de FP ou atraer talento do exterior. A resposta a estas necesidades vén da man de programas como os doutoramentos industriais e o Programa Retorna Cualifica Emprego, para promover o retorno a Galicia de persoas galegas residentes no exterior.

Ademais, o Programa Arraigo para a Formación, que vai dirixido a persoas inmigrantes en situación irregular, permítelles obter a autorización de residencia e formación para inserilas no mercado laboral galego.

P2. Apoios á contratación. Asociados ao anterior, encóntranse os incentivos de apoio á contratación canalizados a través de programas de incentivos á contratación por conta allea dentro do Plan Galicia Emprega, ou o Programa Investigo e o de Primeira Experiencia, que son a resposta a esa necesidade.

Cómpre salientar que o Plan Galicia Emprega conta cun programa de apoio á contratación de mulleres en ocupacións masculinizadas e para a adaptación de espazos nas empresas, adoptando unha medida en cumprimento da discriminación positiva para a incorporación da muller á industria.

P3. Mellora das relacións laborais. De cara á atracción de persoas, tamén resultan de máximo interese para o sector as medidas de mellora das relacións laborais,

como o programa de axudas para a igualdade, conciliación e RSE, que inclúe medidas de fomento do teletraballo e capacidades asociadas, a flexibilidade horaria ou certificados RSE.

P4. Conexión industria-formación. Ademais de incrementar a cantidade de persoas traballadoras dispoñibles para o sector, é fundamental que se adecúe a formación deste persoal ás necesidades do mercado de traballo. Así, no ámbito da FP, son varias as medidas postas en marcha para garantir esa conexión, como a Rede Galega de Dinamización da FP dual e o Plan Conecta FP, que ten previsto realizar un encontro sectorial, onde estará presente o sector da construción naval. Estas actuacións están complementadas coa propia formación de formadores, a través de accións como as estadías formativas en empresas e os proxectos de formación do profesorado de alta especialización que se imparten no Centro Galego de Innovación da Formación Profesional centrados na innovación tecnolóxica.

No ámbito universitario, tamén é de relevancia para fomentar esa conexión o papel do Campus Industrial de Ferrol como Campus de Excelencia. E, por último, como ferramenta para garantir a adecuación dos perfís profesionais ás necesidades reais das empresas, desenvolveuse a ferramenta de Perfilado Competencial Emprego Intelixente (EMi) e IA aplicada ao mercado laboral. Este instrumento permite extraer todas as capacidades e competencias das persoas demandantes de emprego para recomendar as ocupacións máis axeitadas e, deste xeito, cubrir e/ou detectar as necesidades formativas requiridas por parte das empresas.

P5. Capacitación sectorial. De grande importancia para o sector é tamén a actualización e mellora das competencias das persoas traballadoras. O anterior pasa por distintas medidas que van desde o mecanismo de apoio para o persoal afectado nas empresas en crise, onde se proporciona orientación e capacitación profesional en formación específica, ata o proceso de acreditación de competencias profesionais vía experiencia laboral.

No ámbito específico da formación, póñense á disposición do sector medidas dirixidas a mellorar as súas capacidades, como o programa Capacita Directivos, os convenios específicos para a formación de persoas traballadoras, as unidades de formación en empresas, a liña de axudas para as microformacións e os bonos talento empresa. Este último programa permitiría apoiar a transferencia de coñecemento entre traballadores/as sénior e as novas incorporacións na empresa, medida demandada desde o sector naval para aproveitar o valor engadido que supón o coñecemento das persoas traballadoras máis veteranas.

Prioridade P1: Atracción de talento	•Medida P1.1. Doutoramentos industriais. Ficha P1.1 •Medida P1.2 Programa arraigo para a formación. Ficha P1.2 •Medida P1.3: Programa Retorna Cualifica Emprego. Ficha P1.3
Prioridade P2:Apoio á contratación	•Medida P2.1. Programa Galicia Emprega de incentivos á contratación por conta allea. Ficha P2.1 •Medida P2.2 Programa Investigo. Ficha P2.2 •Medida P2.3 Programa Primeira Experiencia. Ficha P2.3
Prioridade P3: Mellora das relacións laborais	•Medida P3.1 Programa de axudas para a igualdade, conciliación e RSE. Ficha P3.1
Prioridade P4: Conexión industria-formación	•Medida P4.1. Plan Conecta FP. Ficha P4.1 •Medida P4.2. Rede galega de dinamización da FP dual. Ficha P4.2 •Medida P4.3. Estadías formativas en empresas. Ficha P4.3 •Medida P4.4. Proxectos de formación do profesorado e de alta especialización na FP. Ficha 4.4 •Medida P4.5 Campus Industrial de Ferrol. Ficha P4.5 •Medida P4.6 Ferramenta EMi para a captación de talento. Ficha P4.6
Prioridade P5. Capacitación sectorial	•Medida P5.1 Bonos talento empresa. Ficha P5.1 •Medida P5.2 Unidades de formación en empresas. Ficha P5.2 •Medida P5.3 Programa Capacita Directivos. Ficha P5.3 •Medida P5.4 Convenios para a formación de persoas traballadoras. Ficha P5.4 •Medida P5.5 Mecanismo SPE para empresas en crise. Ficha P5.6 •Medida P5.6 Axudas para microformacións. Ficha P5.7

OE2 Reforzar o ecosistema industrial

Eixe 4 Mellora das infraestruturas e promoción do solo industrial

P7. Infraestrutura e solo industrial

IF.1 Planificación e promoción de solo industrial. A Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial é o órgano competente en materia de solo industrial. No desenvolvemento das súas funcións, está a traballar na implantación de medidas dirixidas a mellorar a información sobre a súa dispoñibilidade no territorio e articular mecanismos para ofrecer solo industrial competitivo, que complementen outras medidas xa postas en marcha nos últimos meses, como a extensión do réxime de dereito de superficie a todas as parcelas ofertadas por Xestión do Solo de Galicia (Xestur, S.A), cos oito primeiros anos gratuítos nesta modalidade.

IF.2 Mellora das infraestruturas de parques empresariais existentes. As prioridades manifestadas polo sector da construción naval poden dividirse en dúas: as relativas a polígonos industriais e a espazos portuarios. No que se refire a polígonos industriais, son varias as medidas postas en marcha pola Xunta de Galicia, como as axudas encamiñadas á habilitación e mellora de infraestruturas dos parques empresariais e as axudas para o reforzo e extensión das redes de distribución eléctrica que dan servizo aos parques empresariais.

Polo que se refire ás actuacións en espazos portuarios, está previsto que, dentro do desenvolvemento dos plans directores, se traballe tamén en propiciar unha comunicación e coordinación con outros organismos que teñan competencia noutras infraestruturas claves co fin de establecer posibles liñas de cooperación.

Prioridade IF1: Planificación e promoción do solo industrial	•Medida IF1.1. Actualización do Censo de solo empresarial de Galicia. Ficha IF1.1 •Medida IF1.2 Solo empresarial a custo cero durante os primeiros oito anos. Ficha I1.2
Prioridade IF2: Mellora das infraestruturas de parques	•Medida IF2.1 Axudas encamiñadas á habilitación e mellora de infraestruturas dos parques empresariais. Ficha IF2.1 •Medida IF2.2 Axudas para o reforzo e extensión das redes de distribución eléctrica que dan servizo aos parques empresariais. IF2.2

Eixe 5 Nova gobernanza

G1. Coordinación e seguimento

A nova política industrial da Consellería de Economía e Industria pivota sobre a articulación dos plans directores e, para a súa posta en marcha, require dunha colaboración integral entre a Administración e os representantes da industria, tanto do sector privado como dos representantes das persoas traballadoras e axentes sociais. De aí que, dentro do plan director, se establezan unha serie de comisións e grupos de traballo para levar adiante estas funcións.

Esta interactuación debe realizarse de forma coordinada atendendo, por un lado, aos requirimentos do tecido industrial e, por outro, á xestión eficiente dos recursos públicos dispoñibles por parte da Xunta de Galicia para atender estas demandas.

G2. Avaliación

A implantación dos plans directores vai ser obxecto de seguimento continuado a través das ferramentas e indicadores asociados ao mapa industrial de Galicia, instrumento de política industrial a implantar dentro do marco dos plans directores.

Por outra banda, e con obxecto de dar información a todas as partes interesadas, realizarase un informe bianual de impacto do plan, realizando unha análise dos indicadores asociados ás diferentes liñas de actuación, e de impacto global atendendo á evolución das variables macroeconómicas.

G3. Criterios de intervención

A Secretaría Xeral de Industria e Desenvolvemento Enerxético actúa como punto de contacto para a entrada dos proxectos industriais que conten cunha serie de condicionantes vinculados ao investimento asociado e ao emprego xerado.

Por outra banda, este plan director considerará, dentro das liñas de intervención en que proceda, a recomendación de que desde os organismos competentes se teñan en conta criterios de valoración positiva e de sensibilización para fomentar a incorporación das mulleres en actividades industriais onde se atopen infrarrepresentadas.

A pesar de que os índices de sinistralidade en materia de seguridade industrial e de prevención de riscos laborais son baixos, a mellora das condicións que repercuten nestes dous ámbitos debe ser un obxectivo continuo para os órganos competentes da Xunta de Galicia.

Neste sentido, continuaranse promovendo, por unha parte, medidas de mellora da seguridade industrial no sector naval en Galicia, que permitan acadar maiores cotas de cumprimento dos regulamentos no dito ámbito. Estas medidas poderanse desenvolver en colaboración con entidades do sector público e privado e, con este fin, terase en conta especialmente as propostas emanadas do Consello Galego de Seguridade Industrial.

Por outra parte, en relación á prevención de riscos laborais, a Estratexia de Seguridade e Saúde no Traballo de Galicia: Horizonte 2027 constitúe o instrumento a medio prazo para desenvolver de forma ordenada e eficaz as políticas do Goberno galego nesta materia. Esta planificación adóptase co máximo consenso cos interlocutores sociais polo convencemento de que unha materia de tanta sensibilidade debe ser abordada no marco do diálogo social.

Pola súa parte, en materia de prevención de riscos laborais, ao Instituto Galego de Seguridade e Saúde Laboral (ISSGA), como órgano técnico da Xunta de Galicia en materia de prevención de riscos laborais, correspóndelle a xestión e a coordinación das políticas que nas materias de seguridade e saúde laboral establezan os poderes públicos de Galicia, para a mellora das condicións de traballo co obxecto de eliminar ou reducir na orixe os riscos inherentes ao traballo.

O ISSGA estende a súa actuación a todas as empresas e á totalidade do persoal traballador respecto dos centros de traballo de Galicia, incluídas as administracións públicas e o persoal ao seu servizo. Na súa actuación inclúe especificamente as cooperativas de traballo asociado e as demais cooperativas en relación cos seus socios e socias de traballo.

Así mesmo, leva a cabo actividades de promoción da prevención de riscos laborais en relación coas traballadoras e os traballadores por conta propia e co conxunto da poboación, prestándolles especial atención ás actividades de prevención dirixidas ás pequenas e medianas empresas.

G4. Comunicación e difusión

Estratexia dirixida a difundir os plans directores nun dobre sentido: externo, de cara ao tecido industrial e á sociedade en xeral; e interno, na comunicación entre departamentos dentro da Xunta de Galicia.

Dentro da comunicación externa tense previsto realizar unha presentación sectorial do plan director, incidindo nas actuacións que aparecen salientadas en cada documento estratéxico e no marco económico asociado. Como medida de difusión de impacto xeral, os plans directores serán publicados no portal da Consellería de Economía e Industria unha vez aprobados no Consello da Xunta.

A nivel interno, toda a información de seguimento e avaliación dos plans será comunicada aos distintos departamentos da Xunta de Galicia con competencia na materia, facilitando a necesaria coordinación institucional e o desenvolvemento operativo do plan director.

Prioridade G1: Coordinación e seguimento	• Medida G1.1: Comisións de seguimento sectoriais. Ficha G1.1 • Medida G1.2: Fortalecemento do diálogo social. Ficha G1.2 • Medida G1.3: Grupos de traballo con organismos da Xunta. Ficha G1.3
Prioridade G2: Avaliación	• Medida G2.1: Posta en marcha do mapa industrial de Galicia. Ficha G2.1 • Medida G2.2: Análises bianuais de impacto do plan director. Ficha G2.2
Prioridade G3. Criterios de intervención	• Medida G3.1 Plan de impulso e aceleración de proxectos industriais e proxectos industriais estratéxicos (PIE). Ficha G3.1 • Medida G3.2 Discriminación positiva para a incorporación das mulleres na industria. Ficha G3.2 • Medida G3.3 Medidas extraordinarias en materia de seguridade industrial. Ficha G3.3 • Medida G3.4 Medidas desenvoltas en materia de seguridade e saúde laboral. Ficha G3.4
Prioridade G4. Comunicación e difusión	• Medida G4.1 Estratexia de comunicación para dar a coñecer os plans directores. Ficha G4.1

10. Marco económico-financeiro e planificación

O marco económico-financeiro e planificación do plan director establece as bases financeiras e organizativas para a implementación de diversas medidas destinadas a impulsar a economía e a competitividade industrial en Galicia. Este apartado proporciona unha visión integral das medidas planificadas, detallando os seus orzamentos e prazos de execución.

As medidas agrúpanse en diferentes ámbitos estratéxicos, cada un dos cales xoga un papel crucial no desenvolvemento industrial e económico da rexión. Estas áreas son:

- **Internacionalización**: inclúe accións para fomentar a presenza internacional das empresas.
- **Dixitalización**: contempla iniciativas para promover a transformación dixital.
- **Sustentabilidade**: céntrase en mellorar a sustentabilidade industrial con proxectos de eficiencia enerxética e enerxías renovables.
- **Competitividade e innovación**: enfocado en fortalecer as cadeas de valor, a innovación, a competitividade sectorial e o posicionamento estratéxico.
- **Investimentos**: facilita o financiamento de proxectos estratéxicos e a atracción de investimentos.
- **Persoas**: dirixido á formación, capacitación e desenvolvemento do talento.
- **Infraestruturas e solo**: abarca a planificación e desenvolvemento de infraestruturas industriais e a xestión do solo empresarial.
- **Nova Gobernanza**: inclúe medidas para fortalecer a gobernanza e a participación de axentes sociais e económicos.

A continuación, para cada unha destas áreas estratéxicas, agrúpanse as diferentes medidas clasificadas por ámbito de aplicación:

- **Transversais**: medidas xerais para o conxunto dos sectores económicos.
- **Industriais:** medidas dirixidas ao conxunto do sector industrial.
- **Sectoriais:** medidas directas dirixidas ao sector da construción naval.

As medidas relacionadas teñen un orzamento global, pero hai que ponderar naqueles casos nos que non estean dirixidas exclusivamente ao sector da construción naval.

Así pois, dentro do marco económico e financeiro, as medidas con carácter transversal serán ponderadas segundo a achega do sector naval ao PIB de Galicia, que é aproximadamente dun 3,5% e as medidas sectoriais serán ponderadas cun 100%. No que respecta, ás medidas de carácter industrial, determinouse unha ponderación do 6,5%. Para establecer unha ponderación axeitada para as axudas industriais, é esencial coñecer a contribución do sector naval ao total da industria galega. Sen embargo, este dato específico non se atopa en ningunha fonte de datos pública, polo que é necesario facer unha aproximación.

A partir dos datos do Instituto Galego de Estatística, obtivéronse tanto a cifra de negocio como o emprego correspondente ao CNAE 30, "Fabricación doutro material de transporte". Non obstante, segundo fontes documentables, o número de emprego directo no sector naval en Galicia é superior ao indicado exclusivamente polo CNAE 30, o que sinala que este código non abrangue a totalidade da actividade económica do sector naval en Galicia.

Para axustar esta diferenza, realizouse unha proxección da cifra de negocio do CNAE 30 tomando como referencia o dato de emprego directo do sector naval. Así, obtívose unha estimación máis precisa da cifra de negocio total do sector, que permite comparala de maneira axeitada co total da industria galega. Este enfoque proporciona unha ponderación que reflicte de xeito máis representativo a contribución do sector naval á economía industrial galega.

A modo de síntese a ponderación do orzamento global realizarase do seguinte xeito:

Transversal	Industrial	Sectorial
3,5%	6,5%	100%

No apartado 11.6. deste plan relaciónanse os indicadores asociados a estas actuacións, permitindo un seguimento detallado e continuo do progreso e impacto das medidas implementadas asegurando que todas as accións contribúan de maneira efectiva ao desenvolvemento económico e a mellora da competitividade industrial en Galicia.

A continuación, detallarase nunha táboa as medidas priorizadas para o sector da construción naval. Ademais, incluirase unha segunda táboa que conterá outras medidas de interese relacionadas co desenvolvemento e a innovación do sector.

Con respecto á información incluída na primeira táboa, cómpre salientar que existen medidas que non inclúen dotación económica concreta, senón a indicación N/A (non aplica) debido a que son medidas de apoio, asesoramento ou colaboración, cuxo custo para a Administración Autonómica é unicamente de persoal e outros gastos correntes.

No resto de medidas, que si inclúen orzamento, as dotacións económicas consignadas en cada unha delas son as que xa se atopan previstas e reservadas de acordo cos orzamentos dos distintos centros directivos da Xunta de Galicia. Agora ben, existen medidas cuxa asignación de fondos ten carácter anual, polo que os seus orzamentos concretos poden variar dun ano a outro, para as que, a día de hoxe, unicamente é posible determinar con exactitude os orzamentos do ano 2025, de acordo co proxecto de Orzamentos da Comunidade Autónoma para a dita anualidade. Nestes casos, as anualidades 2026 e 2027 inclúen unha mención "*Por determinar*", xa que a súa dotación concretarase no momento da elaboración dos Orzamentos das ditas anualidades.

Ao longo dos anos de vixencia deste plan director, a concreción das dotacións orzamentarias anuais futuras para as diferentes medidas irán incorporándose ao documento. Esta incorporación de dotacións orzamentarias, con carácter xeral, e de acordo co previsto no artigo 66.2 do Texto refundido das disposicións legais da Comunidade Autónoma de Galicia en materia de política industrial, aprobado polo Decreto lexislativo 1/2015, do 12 de febreiro, non suporá unha modificación do plan director, senón unha actualización que será aprobada por resolución da persoa titular da consellería con competencias en industria, tras o cal se dará traslado dunha copia da actualización ás entidades que participaron na elaboración do plan director orixinario.

En consecuencia, a dotación orzamentaria anual que se pode considerar exacta neste Plan Director é a correspondente á anualidade 2025 que, trala aplicación da ponderación anteriormente indicada, ascende a preto de 20,87M€.

Tendo en conta que as contías finais correspondentes ás anualidades 2026 e 2027, unha vez se concreten para os vindeiros anos, con grande probabilidade serán dunha orde de magnitude similar ás do ano 2025, pódese estimar que a dotación total dedicada pola Xunta de Galicia á execución das medidas incluídas no Plan Director da Construción Naval para desenvolver nas anualidades 2025-2027 ascenderán a uns 62,61M€.

Proxección período 2025-2027: Dotación Ano 2025 (20,87M€) x 3 ➡ **62,61M€**

	Medidas priorizadas polo sector					Orzamento ponderado por anualidades			
	Liña de actuación	**Orzamento previsto**	**Organismo**	**Ámbito**	**Ponderación (%)**	**2025**	**2026**	**2027**	**TOTAL PONDERACIÓNS**
INTERNACIONALIZACIÓN	Antenas empresariais	1.621.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	30.485,00 €	26.250,00 €	*Por determinar*	56.735,00 €
	Bolseiros de internacionalización	919.732,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	32.190,62 €	*Por determinar*	*Por determinar*	32.190,62 €
	Galicia Exporta Empresas	5.200.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	91.000,00 €	91.000,00 €	*Por determinar*	182.000,00 €
	Galicia Exporta OOII	1.500.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	35.000,00 €	17.500,00 €	*Por determinar*	52.500,00 €
	Plan FOEXGA_grandes empresas	350.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	10.500,00 €	1.750,00 €	*Por determinar*	12.250,00 €
	Plan FOEXGA_pemes	2.380.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	66.500,00 €	16.800,00 €	*Por determinar*	83.300,00 €
DIXITALIZACIÓN	Obradoiros de Dixitalización, Sustentabilidade e Loxística	1.150.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	29.750,00 €	10.500,00 €	*Por determinar*	40.250,00 €

	Centros dixitais en remoto	8.000.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	84.000,00 €	84.000,00 €	112.000,00 €	280.000,00 €
	Centros de Fabricación Avanzada	5.000.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	24.500,00 €	63.000,00 €	87.500,00 €	175.000,00 €
	Fábrica intelixente e sustentable	18.500.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	455.000,00€	192.500,00 €	*Por determinar*	647.500,00 €
	Nexos	28.000.000,00 €	GAIN	Transversal	3,5%	245.000,00€	367.500,00 €	367.500,00 €	980.000,00 €
	Axudas á transformación dixital das pemes	5.900.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	105.000,00 €	101.500,00 €	*Por determinar*	206.500,00 €
SUSTENTABILIDADE	Axudas á mellora de factores ASG nas pemes	1.000.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	17.500,00 €	17.500,00 €	*Por determinar*	35.000,00 €
	Proxectos de aforro e eficiencia enerxética	13.890.000,00 €	INEGA	Transversal	3,5%	162.050,00 €	162.050,00 €	162.050,00 €	486.150,00 €
	Proxectos de gases renovables	9.150.000,00 €	INEGA	Transversal	3,5%	82.250,00 €	147.000,00 €	91.000,00 €	320.250,00 €
	Planificación enerxética de concellos e	600.000,00 €	INEGA	Transversal	3,5%	7.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	21.000,00 €

	comunidades enerxéticas								
	Subvencións para proxectos singulares de mellora da sustentabilidade enerxética en empresas do sector industrial da provincia da Coruña	6.500.000,00 €	INEGA	Industrial	6,5%	97.500,00 €	162.500,00 €	162.500,00 €	422.500,00 €
COMPETITIVIDADE INNOVACIÓN	Oficina Económica de Galicia	6.200.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	217.000 €	*Por determinar*	*Por determinar*	217.000,00 €
	Apoio á estrutura de OOII (Axudas a clústeres industriais)	560.000,00 €	IGAPE	Sectorial	100%	196.000,00 €	364.000,00€	*Por determinar*	560.000,00 €
	Unidades mixtas de investigación	4.000.000,00 €	GAIN	Transversal	3,5%	140.000,00 €	*Por determinar*	*Por determinar*	140.000,00 €
	IA 360	10.279.167,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	323.793,76 €	35.977,08 €	-	359.770,85 €
	Espazo de datos	1.827.876,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	63.975,66 €	*Por determinar*	-	63.975,66 €
	Misións de especialización intelixente	10.000.000,00 €	GAIN	Transversal	3,5%	175.000,00 €	105.000,00 €	70.000,00 €	350.000,00 €

	IGAPE Innova	4.000.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	70.000,00 €	70.000,00 €	*Por determinar*	140.000,00 €
	Ticket Innova	1.000.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	35.000,00 €	*Por determinar*	*Por determinar*	35.000,00 €
	Convenio AMTEGA-GRADIANT: Laboratorio de ciberseguridade 5G/Laboratorio ciberseguridade industrial	300.000,00 €	AMTEGA	Industrial	6,5%	19.500,00 €	-	-	19.500,00 €
	Re-acciona	3.288.944,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	66.113,04 €	49.000,00 €	*Por determinar*	115.113,04 €
INVESTIMENTOS	Préstamos para financiar a operativa da industria auxiliar naval	80.750.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	2.231.250,00 €	595.000,00 €	*Por determinar*	2.826.250,00 €
	Préstamos para investimentos estratéxicos								
	Fondos de Garantías (PYMAR)	35.424.585,55 € (a efectos de cómputo, divídese a partes iguais	PYMAR e IGAPE	Sectorial	100%	11.808.195,18€	11.808.195,18€	11.808.195,18€	35.424.585,55 €

		nas anualidades 2025-2027)							
	Atracción de empresas	18.000.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	353.500,00 €	136.500,00 €	140.000,00 €	630.000,00 €
	Reaval crecemento	32.303.887,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	625.323,55 €	350.000,00 €	155.312,50 €	1.130.636,05 €
	Reaval garantías								
PERSOAS	Doutoramentos industriais	1.668.628,20 €	GAIN	Industrial	6,5%	25.585,83 €	44.850,00 €	38.025,00 €	108.460,83 €
	Programa arraigo para a formación	943.950,00 €	Dirección xeral de Formación e Cualificación para o Emprego	Transversal	3,5%	33.038,25 €	*Por determinar*	*Por determinar*	33.038,25 €
	Programa Retorna Cualifica Emprego	1.840.000,00 €	Dirección xeral de Formación e Cualificación para o Emprego	Transversal	3,5%	64.400,00 €	*Por determinar*	*Por determinar*	64.400,00 €
	Programa Galicia Emprega (incentivos contratación)	59.100.000,00 €	Secretaría Xeral de Emprego e Relacións Laborais	Transversal	3,5%	689.500,00 €	689.500,00 €	689.500,00 €	2.068.500,00 €
	Programa Investigo	14.452.200,00 €	Secretaría Xeral de Emprego e	Transversal	3,5%	168.609,00 €	168.609,00 €	168.609,00 €	505.827,00 €

			Relacións Laborais						
	Programa Primeira Experiencia	18.844.209,00 €	Secretaría Xeral de Emprego e Relacións Laborais	Transversal	3,5%	219.849,11 €	219.849,11 €	219.849,11 €	659.547,32 €
	Programa Axudas para a igualdade, conciliación, RSE	4.200.000,00 €	Secretaría Xeral de Emprego e Relacións Laborais	Transversal	3,5%	49.000,00 €	49.000,00 €	49.000,00 €	147.000,00 €
	Plan Conecta FP	627.040,00 €	Dirección Xeral de Formación Profesional	Transversal	3,5%	21.946,40 €	*Por determinar*	*Por determinar*	21.946,40 €
	Rede galega de dinamización de FP dual								
	Estadías formativas en empresas (profesorado fp)	177.450,00 €	Dirección Xeral de Formación Profesional	Transversal	3,5%	6.210,75 €	*Por determinar*	*Por determinar*	6.210,75 €
	Proxectos de formación profesorado fp (alta especialización)								

	Renovación de la acreditación de especialización y convenio del Campus industrial de Ferrol	4.985.000,00 €	Secretaría Xeral de Universidades	Industrial	6,5%	119.600,00 €	112.271,25 €	92.153,75 €	324.025,00 €
	Ferramenta EMI para a captación de talento	1.916.130,00 €	Dirección xeral de Formación e Cualificación para o Emprego	Transversal	3,5%	34.990,20 €	32.074,35 €	-	67.064,55 €
	Bonos talento empresa	2.000.000,00 €	Dirección xeral de Formación e Cualificación para o Emprego	Transversal	3,5%	70.000,00 €	*Por determinar*	*Por determinar*	70.000,00 €
	Unidades de formación en empresas	8.000.000,00 €	Dirección xeral de Formación e Cualificación para o Emprego	Transversal	3,5%	280.000,00 €	*Por determinar*	*Por determinar*	280.000,00 €
	Programa Capacita directivos	150.000,00 €	IGAPE	Transversal	3,5%	5.250,00 €	*Por determinar*	*Por determinar*	5.250,00 €
	Convenios para a formación de persoas traballadoras	4.713.835,00 €	Dirección xeral de Formación e Cualificación para o Emprego	Transversal	3,5%	164.984,23 €	*Por determinar*	*Por determinar*	164.984,23 €

	Mecanismo SPE para empresas en crise	N/A	Dirección xeral de Formación e Cualificación para o Emprego	Transversal					
	Accións formativas do sistema de formación profesional dos graos A, B, e C, e competencias clave, para persoas traballadoras ocupadas (liña microformacións)	4.000.000,00 €	Dirección xeral de Formación e Cualificación para o Emprego	Transversal	3,5%	140.000,00 €	*Por determinar*	*Por determinar*	140.000,00 €
INFRAESTRUTURA E SOLO INDUSTRIAL	Actualización do Censo do Solo Empresarial de Galicia	N/A	Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial	Industrial					
	Solo empresarial a custo cero	5.000.000€ *(en función da demanda)*	Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial	Industrial	6,5%	108.333,33 €	108.333,33 €	108.333,33 €	325.000 €

	Axudas infraestruturas de parques	3.832.718€	Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial	Industrial	6,5%	249.126,67€	*Por determinar*	*Por determinar*	249.126,67€
	Axudas reforzo e extensión de redes	1.254.454€	Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial	Industrial	6,5%	81.539,51€	*Por determinar*	*Por determinar*	81.539,51€
NOVA GOBERNANZA	Comisións de seguimento sectoriais	N/A	Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial	Sectorial					
	Fortalecemento diálogo social	N/A	Secretaría Xeral de Emprego e Relacións Laborais / Secretaría Xeral de Industria e Desenvolvemento Enerxético	Sectorial					

	Grupos de traballo organismos Xunta	N/A	Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial	Sectorial					
	Posta en marcha do mapa industrial de Galicia	436.000,00 €	Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial e AMTEGA	Industrial	6,5%	24.115,00 €	4.225,00 €	-	28.340,00 €
	Análises bianuais de impacto do plan director	10.000,00 €	Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial	Sectorial	100%	-	10.000,00 €	-	10.000,00 €
	Plan de impulso e aceleración de proxectos industriais + PIE	700.000,00 €	Secretaría Xeral de Industria e Desenvolvemento Enerxético	Industrial	6,5%	45.500,00 €	*Por determinar*	*Por determinar*	45.500,00 €
	Discriminación positiva para a incorporación da muller á industria	N/A	Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial e Dirección Xeral de Promoción da Igualdade						

	Medidas extraordinarias en materia de seguridade industrial	400.000 €	Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial	Industrial	6,5%	26.000€	*Por determinar*	*Por determinar*	26.000€
	Medidas desenvoltas en materia de seguridade e saúde laboral	N/A	ISSGA	Sectorial					
	Estratexia de comunicación dos plans directores	25.000,00 €	Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial	Sectorial	100%	25.000,00 €	-	-	25.000,00 €
	Outras medidas dispoñibles					**Orzamento ponderado por anualidades**			
	Liña de actuación	**Orzamento previsto**	**Organismo**	**Ámbito**	**Ponderación (%)**	**2025**	**2026**	**2027**	**TOTAL PONDERACIÓNS**
INTERNACIONALIZACIÓN	Galicia Exporta Dixital	2.600.000 €	IGAPE	Transversal	3,5%	24.500,00 €	66.500,00 €	*Por determinar*	91.000,00 €

SUSTENTABILIDADE	Proxectos de enerxías renovables térmicas e eléctricas	8.240.000 €	INEGA	Transversal	3,5%	127.400,00 €	80.500,00 €	80.500,00 €	288.400,00 €
COMPETITIVIDADE E INNOVACIÓN	Axudas para o fortalecemento e ampliación das capacidades dos centros tecnolóxicos	6.774.723 €	GAIN	Transversal	3,5%	175.000,00 €	62.115,32 €	*Por determinar*	237.115,32 €
TOTAL MEDIDAS A DISPOSICIÓN DO SECTOR						**20.879.355 €**	**Dotación xa confirmada:** **16.629.850 €** *(18 medidas por determinar orzamento 2026)*	**Dotación xa confirmada:** **14.609.028€** *(32 medidas por determinar orzamento 2027)*	**Dotación xa confirmada:** **52.118.233 €**

11. Sistema de gobernanza: procedemento de seguimento e avaliación

O sistema de gobernanza asegura a correcta execución e seguimento do plan director, garantindo a coordinación entre as diferentes entidades responsables, así como a participación activa de axentes económicos e sociais. A Consellería de Economía e Industria da Xunta de Galicia desempeña un papel crucial na gobernanza do sector da construción naval, asegurando a promoción e dinamización da economía e da política industrial. A súa responsabilidade inclúe a coordinación de políticas económicas e industriais, o apoio á competitividade empresarial e o fomento do desenvolvemento tecnolóxico e sustentable.

A través da planificación, do financiamento e da xestión do solo industrial, así como da promoción de industrias específicas, a consellería garante un contorno favorable para o crecemento económico e a eficiencia operativa do sector. Ademais, xestiona asuntos relacionados coa propiedade industrial e coa metroloxía, impulsando un marco regulatorio adecuado para as actividades industriais e asegurando o cumprimento dos estándares de calidade e precisión nos procesos produtivos.

11.1. *Organigrama de fluxo: gobernanza plans directores*

- **Dirección:** Secretaría Xeral de Industria e Desenvolvemento Enerxético.
- **Liderado:** Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial.
- **Xestión e coordinación:** Grupos de traballo Xunta-industria, coordinados desde a Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial.
- **Participación público-privada:** Comisións sectoriais + mesa de diálogo social + participación cidadá a través do Portal de Transparencia.
- **Seguimento:** Equipo técnico da Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial + departamentos da Xunta de Galicia en función das medidas das que son entidade responsable.
- **Avaliación:** Equipo técnico da Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial.

11.2. *Dirección e liderado do plan*

A Secretaría Xeral de Industria e Desenvolvemento Enerxético desempeña un papel fundamental na dirección, coordinación e impulso das actuacións de política

industrial desenvolvidas desde a Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial (DXEISE). Esta secretaría encárgase de desenvolver o marco estratéxico, definir as directrices e obxectivos que guiarán as políticas industriais e asegurar a participación de todas as entidades responsables, coordinándoas para que traballen de maneira harmonizada. Ademais, proporciónalles os recursos necesarios e apoio técnico ás entidades para a correcta execución das medidas.

Durante o período de vixencia do plan, a Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial liderará a súa implementación, coordinando o traballo que van realizar as distintas entidades implicadas e asegurando o seguimento e a avaliación de cada unha das medidas incluídas no plan.

11.3. *Xestión e coordinación*

A xestión e coordinación do plan director levarase a cabo a través dun grupo de traballo integrado polos representantes dos distintos departamentos da Xunta de Galicia con competencia na materia e liderado pola Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial. Este grupo reunirase de forma ordinaria unha vez ao ano e de maneira extraordinaria cando sexa necesario, para avaliar a evolución do plan e coordinar as políticas públicas dos diferentes departamentos e entidades responsables.

A convocatoria deste grupo de traballo será formalizada pola DXEISE, quen se encargará de, polo menos cun mes de antelación, facer chegar o lugar, data e hora para levar a cabo a dita reunión. Esta convocatoria irá acompañada dunha orde do día cos temas que se van tratar e será enviada por vía electrónica ás persoas designadas.

Adicionalmente, cada departamento designará unha persoa de contacto que coordinará as accións específicas e asegurarán a comunicación fluída co equipo técnico da DXEISE, constituíndo, se fose preciso, subgrupos de traballo vinculados ao seguimento das diferentes prioridades sectoriais.

11.4. *Participación de axentes económicos e sociais*

A metodoloxía participativa do plan asegura a inclusión de diversos axentes económicos e sociais. A través de instrumentos como mesas de traballo, entrevistas de profundidade e enquisas telemáticas, recompilaranse achegas valiosas de empresas, clústeres, asociacións, universidades, representantes das persoas traballadoras e o resto de entes, organismos e institucións públicas e privadas relacionadas coa actividade industrial. Ademais, garantirase unha dobre participación cidadá mediante o Portal de Transparencia, tanto antes de iniciar a elaboración dos plans como unha vez finalizados, conforme o establecido no artigo 65 do Texto refundido das disposicións legais da Comunidade Autónoma de Galicia en materia de política industrial, aprobado polo Decreto lexislativo 1/2015, do 12 de febreiro.

Durante a execución do plan director, realizaranse informes bianuais de resultados. Estes documentos serán presentados ante as comisións sectoriais e ante os representantes da Mesa de Diálogo Social, como medida dirixida a potenciar a colaboración público-privada e a acadar unha participación efectiva co tecido produtivo. Así mesmo, será presentado ante o Consello Galego de Economía e Competitividade.

11.5. *Seguimento e avaliación*

Ademais das referidas análises bianuais, o seguimento e avaliación do plan realizarase de maneira continua, combinando tanto información cualitativa como cuantitativa para asegurar a correcta implementación e axuste das medidas.

Este proceso estrutúrase da seguinte maneira:

1) Constitución da comisión sectorial da construción naval por proposta da DXEISE. Estas comisións estarán integradas por persoal da DXEISE e por representantes do clúster de referencia. No desenvolvemento das reunións de traballo e seguimento do plan, poderán participar diferentes entidades e empresas vinculadas co sector, e, se fose necesario, representantes dos grupos de traballo da Xunta con competencias na materia.

2) A recompilación de **información cualitativa** realizarase a través da comisión sectorial, que será convocada a proposta da DXEISE. Esta comisión reunirase periodicamente para avaliar e valorar as medidas existentes, así como para propoñer novas medidas ou modificacións sobre as anteriores. Ademais, encargarase de avaliar e actualizar as prioridades sectoriais, asegurando que as políticas desenvolvidas se manteñan aliñadas cos obxectivos estratéxicos do plan.

3) A **información cuantitativa** obterase mediante a análise de indicadores estatísticos do mapa industrial. Esta análise estruturada permitirá medir o impacto real das políticas e accións postas en marcha.

4) **Avaliaranse os resultados das axudas públicas existentes.** Esta información será obtida a través das persoas de contacto designadas por cada departamento responsable da implementación desas axudas e utilizarase para axustar e mellorar as políticas en curso.

5) O equipo técnico da DXEISE elaborará informes de seguimento periódicos. Estes informes incluirán tanto información cualitativa (proporcionada pola comisión sectorial) como cuantitativa (cadro de mando de indicadores de execución e demais estatísticas do mapa industrial). Os informes de seguimento serán presentados ao grupo de traballo Xunta-industria, e servirán de soporte técnico para analizar avances, identificar desafíos ou propoñer axustes estratéxicos.

11.6. *Cadro de mando e indicadores de seguimento*

Para ter unha ferramenta que permita un seguimento en tempo real da execución dos plans directores, contarase cun cadro de mando integral que permita visualizar os diferentes indicadores deseñados para o seguimento deste.

Entre os indicadores de seguimento, identifícanse tanto indicadores estratéxicos como indicadores de execución. A análise terá en conta a evolución de todos eles, tomando como punto de partida o dato de 2024 (ou o último dato dispoñible no momento de iniciar o seguimento).

É necesario facer fincapé en que os indicadores estratéxicos están enfocados a medir a evolución do sector industrial en Galicia desde un punto de vista global, tendo en conta todos os subsectores industriais da comunidade, mentres que os indicadores de execución se refiren a cada medida en particular incluída neste plan.

Nas táboas que se presentan a continuación, enuméranse os diferentes indicadores que se terán en conta para construír o cadro de mando integral e a súa posterior análise.

INDICADORES ESTRATÉXICOS				
		Evolución en función do dato de partida 2024		
	2024	2025	2026	2027
VAB industrial				
% VAB industrial				
Ocupación industrial				
% Ocupación industrial				
% Ocupación industrial feminina				
Produtividade (VAB industrial/ocupación industrial)				
Exportacións totais				
Exportacións industriais				
Salarios industriais				
Índice de produción industrial				
Índice de cifra de negocios na industria				

INDICADORES DE EXECUCIÓN						
	Unidade	Indicador	Dato de partida	Evolución con respecto ao dato de partida		
				2025	2026	2027
Galicia Exporta Empresas	IGAPE	RC001 Empresas apoiadas				
		RC002 Empresas apoiadas a través de subvencións				
		RCRO2 Investimentos privados que acompañan o apoio público				
Galicia Exporta OOII	IGAPE	RC001 Empresas apoiadas				
		RC002 Empresas apoiadas a través de subvencións				
		RCRO2 Investimentos privados que acompañan o apoio público				
FOEXGA pemes	IGAPE	RC001 Empresas apoiadas				
		RC002 Empresas apoiadas a través de subvencións				
		RCRO2 Investimentos privados que acompañan o apoio público				
Centros dixitais en remoto	IGAPE	RCO13 Valor de servizos, produtos e procesos dixitais desenvolvidos para as empresas				
		RCR12 Usuarios de novos produtos, servizos e aplicacións dixitais desenvolvidos por empresas				
Nexos	GAIN	Empresas apoiadas a través de subvencións				
		Investimentos privados que acompañan o apoio público				
Axudas á transformación dixital das pemes	IGAPE	RC001 Empresas apoiadas				
		RC002 Empresas apoiadas a través de subvencións				
		RCR13 Empresas que acadan unha alta intensidade dixital				
Proxectos de aforro e eficiencia	INEGA	RC001 Empresas apoiadas				
		RC002 Empresas apoiadas a través de subvencións				
		RCR26 Consumo anual primario de enerxía (do cal: vivendas, edificios públicos,				

enerxética		empresas, outros) en MWh/ano				
		RCR29 Emisión de gases de efecto invernadoiro calculados en toneladas de CO_2eq./ano				
Proxectos de gases renovables	INEGA	RC001 Empresas apoiadas				
		RC002 Empresas apoiadas a través de subvencións				
		RCR02 Investimento privado que acompaña o apoio público (euros)				
Subvencións para proxectos singulares de mellora da sustentabilidad e enerxética en empresas do sector industrial da provincia da Coruña	INEGA	RC001 Empresas apoiadas				
		RC002 Empresas apoiadas a través de subvencións				
		RCR01 Postos de traballo creados en entidades apoiadas				
		RCR02 Investimento privado que acompaña o apoio público				
Unidades mixtas de investigación	GAIN	N.º de organismos de investigación beneficiarios				
		Contía da axuda (euros)				
		Investimento mobilizado (euros)				
Misións de especialización intelixente	GAIN	Empresas apoiadas e empresas apoiadas a través de subvencións: 9				
		Investimentos privados que acompañan o apoio público (euros): 16.500.000 €				
Convenio AMTEGA-GRADIANT	AMTEGA	N.º de actuacións realizadas: 50				
Re-acciona	IGAPE	RC013 Valor de servizos, produtos e procesos dixitais desenvolvidos para as empresas				
		RCR12 Usuarios de novos produtos, servizos e aplicacións dixitais desenvolvidas por empresas				
Préstamos para a operativa da industria naval	IGAPE	RC001 Empresas apoiadas (meta 36)				

Préstamos para investimentos estratéxicos						
Atracción de empresas	IGAPE	RC001 Empresas apoiadas				
		RC002 Empresas apoiadas a través de subvencións				
		RCR02 Investimento privado que acompaña o apoio público				
Reaval Crecemento	IGAPE	RC001 Empresas apoiadas (meta 1200)				
Reaval Garantías						
Doutoramentos industriais	GAIN	N.º de doutorandos/as				
		N.º de entidades beneficiarias				
		Contía da axuda (euros)				
Programa arraigo para a formación	D.X. Formación e Cualificación para o Emprego	P227H Persoas participantes homes: 165				
		P227M Persoas participantes mulleres: 155				
Programa Retorna Cualifica Emprego	D.X. Formación e Cualificación para o Emprego	P227H Persoas participantes homes: 165				
		P227M Persoas participantes mulleres: 155				
Programa Galicia Emprega (incentivos á contratación)	S.X. Emprego e RRLL	SC06H Persoas menores de 25 anos de idade (homes)				
		SC06M Persoas menores de 25 anos de idade (mulleres)				
		SC16H Participantes con discapacidade. Homes				
		SC16M Participantes con discapacidade. Mulleres				
		SC01M Persoas desempregadas, incluídas as de longa duración. Mulleres				
		SC01H Persoas desempregadas, incluídas as de longa duración. Homes				
		DOC001 Número de empresas que reciben axudas				

		P1027H Persoas galegas residentes no exterior e retornadas. Homes				
		P1027M Persoas galegas residentes no exterior e retornadas. Mulleres				
Programa Investigo	S.X. Emprego e RRLL	SC01.M Persoas desempregadas, incluídas as de longa duración. Mulleres				
		SC01H Persoas desempregadas, incluídas as de longa duración. Homes				
		DOC001 Número de empresas que reciben axudas				
Programa primeira experiencia	S.X. Emprego e RRLL	SC01M Persoas desempregadas, incluídas as de longa duración. Mulleres				
		SC01H Persoas desempregadas, incluídas as de longa duración. Homes				
		DOC001 Número de empresas que reciben axudas				
Programa Axudas para a igualdade, conciliación, RSE	S.X. Emprego e RRLL	SOEE17 N.º de empresas que reciben axudas para desenvolver medidas de fomento				
		SC05 Persoas con emprego, incluídas persoas traballadoras por conta propia (distinguen homes/mulleres)				
Renovación da acreditación de especialización e convenio do Campus Industrial de Ferrol	Secretaría Xeral de Universidades	Número de posdoutorandos contratados/as. Captación de talento (obx.: 2)				
		Número de teses de doutoramento realizadas (obx.: 38)				
		Número de patentes, modelos de utilidade ou rexistros de *software* rexistrados (obx.: 4)				
		Recursos captados por actividades de transferencia co sector a través de convenios de colaboración ou contratos de asistencia técnica con entidades públicas ou privadas (5.923.500 €)				

		Número de prácticas docentes de empresas internacionalizadas (obx.: 11)				
		Taxa de cobertura de prazas en títulos de grao e mestrado (obx.: grao 94%; mestrado 72%)				
		Taxa de gradación na oferta de grao e mestrado en n+1 anos (obx.: 26%)				
Ferramenta EMI para a captación de talento	D.X. Formación e Cualificación para o Emprego	EECO18 Número de administracións públicas ou servizos públicos				
		ER603 Resultado positivo para as institucións do mercado laboral: 1				
Bonos talento empresa	D.X. Formación e Cualificación para o Emprego	P227H Persoas participantes homes: 978				
		P227M Persoas participantes mulleres: 902				
Unidades de formación en empresas	D.X. Formación e Cualificación para o Emprego	PEG P227H Participantes en accións de formación homes: 1.846				
		P227M Participantes en accións de formación mulleres: 970				
Convenios para a formación de persoas traballadoras	D.X. Formación e Cualificación para o Emprego	PEG P227H Participantes en accións de formación homes: 4.553				
		P227M Participantes en accións de formación mulleres: 4.553				
Accións formativas do sistema de formación	D.X. Formación e	P227M Participantes en accións de formación. Mulleres: 741				

profesional dos graos A, B e C e competencias clave (liña microformacións)	Cualificación para o Emprego	P227H Participantes en accións de formación. Homes 512				
Posta en marcha do mapa industrial de Galicia	D.X. Estratexia Industrial e Solo Empresarial/ AMTEGA	DOE024 Usuarios que teñen acceso ou están cubertos polas aplicacións/servizos de Administración electrónica				
Galicia Exporta Dixital	IGAPE	RC001 Empresas apoiadas				
		RC002 Empresas apoiadas a través de subvencións				
		RCR13 Empresas que acadan unha alta intensidade dixital				
Proxectos de enerxías renovables térmicas e eléctricas	INEGA	RC022 Capacidade de produción adicional de enerxía renovable (para electricidade) (MW)				
		RCR29 Emisión de gases de efecto invernadoiro calculados en toneladas de CO_2eq./ano.				
		RCR32 Capacidade operativa adicional instalada para enerxía renovable (MW)				
Axudas para o fortalecemento e ampliación das capacidades dos centros tecnolóxicos	GAIN	Investigadores/as que traballan en instalacións de investigación apoiadas (ETC anuais): 17				
		Investimentos privados que acompañan o apoio público: 10.000.000 €				

12. Conclusión

Tal e como se ten exposto ao longo do Plan, as medidas previstas nel tratarán de potenciar o sector da construción naval de Galicia nos vindeiros anos e, especialmente, no período 2025-2027.

A análise continua dos resultados das medidas, que se realizará conxuntamente co sector, permitirá a súa adaptación e, de ser o caso, redefinición, o que se plasmará nas futuras actualizacións e modificacións deste Plan que se consideren necesarias. Este proceso permitirá que a Administración autonómica dea unha resposta áxil e eficiente ás necesidades deste sector, co obxectivo de contribuír a que afronte con éxito os retos actuais, e manteña a posición de liderado que hoxe en día ten dentro do escenario europeo.

ANEXO I: MEDIDAS

OE1. IMPULSAR E CONSOLIDAR A INDUSTRIA GALEGA AUMENTANDO A SÚA PRODUTIVIDADE E COMPETITIVIDADE

EIXE 1. INDUSTRIA GALEGA PRODUTIVA, SUSTENTABLE E EXPORTADORA

PRIORIDADE 1 - INTERNACIONALIZACIÓN

MEDIDA (COD. X1.1)	**ANTENAS EMPRESARIAIS DO IGAPE**
DESCRICIÓN	• As antenas empresariais do IGAPE encóntranse localizadas na China (Shanghai), México (Cidade de México), EE. UU. (Miami), Emiratos Árabes Unidos, Marrocos (Casablanca) e Xapón. Son a ferramenta que está á disposición das empresas para acceder a todo tipo de información, establecer contactos, buscar novos clientes, elaborar axendas..., é dicir, para acompañalas en todo o proceso de acceso e presenza en mercados internacionais. Así, foméntase tanto o impacto como os mercados destino das empresas galegas. • Beneficiarios: Empresas, organismos intermedios e institucións.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. X1.2)	**ADQUISICIÓN DE COMPETENCIAS PROFESIONAIS EN MATERIA DE INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL** (Código de procedemento IG414A)
DESCRICIÓN	Formación de profesionais en internacionalización empresarial mediante prácticas en Galicia e/ou no estranxeiro, co propósito de mellorar a empregabilidade e ofrecerlles ás empresas galegas profesionais que lles axuden a incrementar a súa competitividade. Con esta convocatoria póñense á disposición 50 prazas para a capacitación de profesionais en materia de internacionalización empresarial mediante formación práctica. As bolsas terán unha duración de 11 meses prorrogables para outros 11 meses. Os bolseiros ou bolseiras estarán destinados a organismos de internacionalización en Galicia e en destinos que inclúen 25 países en oficinas propias do IGAPE ou oficinas comerciais do ICEX. Os países de destino serán os principais destinos das exportacións galegas e o bolseiro poderá servir de enlace específico do sector da construción naval en cuestións como a procura de oportunidades de negocios e cuestións técnicas e institucionais das exportacións do sector. Poderá valorarse incluír a opción de que os sectores industriais estratéxicos demanden unha necesidade concreta de prospección nun novo mercado cliente e que, desde o IGAPE, puidese xestionarse o envío dun bolseiro/a para realizar esta actividade de estudo e análise das oportunidades de negocio, en caso de non ter presenza no país obxectivo. • Beneficiarios/as: Mocidade galega menor de 35 anos, titulada universitaria e con coñecementos de inglés.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. X2.1)	**GALICIA EXPORTA EMPRESAS – AXUDAS PARA A EXECUCIÓN DE ACCIÓNS DE PROMOCIÓN EXTERIOR** (Código de procedemento IG622A)
DESCRICIÓN	• Axudas en réxime de concorrencia competitiva para a realización de accións de promoción exterior xeradoras de vantaxes competitivas que incidan na proxección e no posicionamento das empresas galegas nos mercados internacionais. Dentro destas actuacións, fináncianse: 1. Accións de difusión no estranxeiro, que inclúen a compra de espazos publicitarios en distintos medios e o deseño e elaboración de catálogos. 2. Accións de promoción internacionais, que inclúen a participación en feiras internacionais e outros eventos expositivos no estranxeiro en calidade de expositor, e visitas de empresas estranxeiras. 3. Accións de prospección en mercados internacionais. 4. Accións de operatividade da internacionalización, como xestión de contratos, certificacións, rexistro de patentes e similares. Inclúe gastos de asistencia xurídica, técnica e servizos para a tradución de documentación. • Beneficiarios/as: Empresas e autónomos/as.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. X2.2)	**GALICIA EXPORTA ORGANISMOS INTERMEDIOS** (Código de procedemento IG421A)
DESCRICIÓN	• Axudas focalizadas a incentivar a posta en marcha de plans de internacionalización que incidan na proxección e posicionamento das empresas galegas nos mercados internacionais, mediante a realización de accións de promoción no exterior de modo conxunto favorecendo a cooperación empresarial e o aproveitamento de sinerxías entre varias empresas. Dentro destas actuacións, fináncianse: 1. Accións de difusión no estranxeiro, que inclúen compra de espazos publicitarios en distintos medios e deseño de material promocional conxunto. 2. Accións de promoción internacionais, que inclúen tanto a participación en feiras internacionais en calidade de expositor como misións comerciais a outros países e misións comerciais a Galicia de empresas estranxeiras. 3. Accións de prospección en mercados internacionais. 4. Accións de operatividade da internacionalización, como plataformas de bases de datos, plataformas de comercio dixital, xestión de contratos, patentes e similares. • Beneficiarios: Os organismos intermedios empresariais de Galicia: - Asociacións empresariais. - Consellos reguladores de denominacións de orixe protexidas, de indicacións xeográficas protexidas e de agricultura ecolóxica. - Clústeres empresariais. - Centros tecnolóxicos e centros de apoio á innovación tecnolóxica.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. X2.3)	**AXUDAS FOEXGA (FOMENTO DAS EXPORTACIÓNS GALEGAS) – GRANDES EMPRESAS** (Código de procedemento IG423A)
DESCRICIÓN	• Apoio á internacionalización real de grandes empresas galegas para propiciar a comercialización dos seus bens e servizos nos mercados exteriores. Neste marco fináncianse: o Participacións en misións comerciais presenciais no estranxeiro, desenvolvendo unha axenda comercial. o Participacións en feiras, eventos e congresos de carácter internacional para a promoción no estranxeiro da empresa. • Beneficiarios: Grandes empresas que teñan domicilio social e algún centro de traballo radicado en Galicia.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	Cámaras oficiais de Comercio, Industria e Navegación galegas: • Cámara Oficial de Comercio, Industria e Navegación de Santiago de Compostela. • Cámara Oficial de Comercio, Industria, Servizos e Navegación da Coruña. • Cámara Oficial de Comercio, Industria, Servizos e Navegación de Pontevedra, Vigo e Vilagarcía de Arousa. • Cámara Oficial de Comercio, Industria, Servizos e Navegación de Tui.

MEDIDA (COD. X2.4)	**AXUDAS FOEXGA (FOMENTO DAS EXPORTACIÓNS GALEGAS) PEMES** (Código de procedemento IG422B)
DESCRICIÓN	• Apoio á internacionalización das pemes galegas para propiciar a comercialización dos seus bens e servizos nos mercados exteriores. Neste marco fináncianse dous tipos de actuacións: o Participacións en misións comerciais presenciais no estranxeiro, desenvolvendo unha axenda comercial. o Participacións en feiras, eventos e congresos de carácter internacional para a promoción no estranxeiro da empresa. As actuacións que engloban están dirixidas a aumentar a base de empresas exportadoras, fomentar e consolidar a presenza de empresas galegas nos mercados internacionais, conseguir unha maior diversificación tanto sectorial como xeográfica das exportacións, incorporando novos mercados e produtos aos procesos de internacionalización das empresas galegas, e difundir a cultura da internacionalización como ferramenta de progreso e competitividade. • Beneficiarios: Microempresas, pequenas e medianas empresas (pemes) que teñan algún centro de traballo radicado en Galicia.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	Cámaras oficiais de comercio, industria, servizos e navegación galegas: • Cámara Oficial de Comercio, Industria, Servizos e Navegación de Santiago de Compostela. • Cámara Oficial de Comercio, Industria, Servizos e Navegación da Coruña. • Cámara Oficial de Comercio, Industria, Servizos e Navegación de Pontevedra, Vigo e Vilagarcía de Arousa. • Cámara Oficial de Comercio, Industria, Servizos e Navegación de Tui.

PRIORIDADE 2 - DIXITALIZACIÓN

MEDIDA (COD. D1.1)	**OBRADOIROS MULTIDISCIPLINARIOS DE DIXITALIZACION, SUSTENTABILIDADE E LOXÍSTICA AVANZADA** (Código de procedemento IG300H)
DESCRICIÓN	• Apoio para fomentar o encontro entre empresas para explorar solucións tecnolóxicas e vías de colaboración que dean lugar a proxectos de implantación de ferramentas colaborativas sectoriais nos eidos da dixitalización, a sustentabilidade ou a loxística avanzada, susceptibles de optar ás axudas establecidas noutras convocatorias do IGAPE ou outras administracións galegas ou estatais, ou ben oportunidades de hibridación intersectorial. As temáticas propostas en cada obradoiro responden a un ou varios destes eidos: - dixitalización empresarial ou transformación dixital, - sustentabilidade en calquera das súas vertentes - mellora da función loxística nas empresas, con obxectivos de progresar na loxística avanzada e sustentable. ***Estudarase a posibilidade de ampliar as temáticas; por exemplo, persoas, enerxía, competitividade e innovación, desenvolvemento de negocio, etc., converténdose nun instrumento clave para organizar encontros sectoriais.*** • Beneficiarios: Os organismos intermedios de carácter empresarial de Galicia. Para estes efectos, entenderanse: - Entidades con personalidade xurídica propia, sen ánimo de lucro, con domicilio social ou centro de traballo en Galicia, que pertenzan a unha das seguintes categorías: - Asociacións empresariais. - Fundacións empresariais ou universidade-empresa. - Clústeres empresariais ou *hubs* de innovación dixital ao abeiro da Estratexia galega de HID. - Os centros tecnolóxicos e centros de apoio á innovación tecnolóxica.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. D2.1)	**PROGRAMA CENTROS DIXITAIS - AXUDAS AO INVESTIMENTO DAS PEMES E GRANDES EMPRESAS PARA A CREACIÓN DE CENTROS DIXITAIS DE XESTIÓN REMOTA** (Código de procedemento IG535B)
DESCRICIÓN	• Apoio para a posta en marcha de proxectos de creación de centros dixitalizados para o desenvolvemento de sistemas e conectividade dixital, para a vixilancia ou xestión a distancia de activos ou instalacións, para o control e mando de operacións en calquera área de actividade, especialmente para as instalacións de produción ou xeración de enerxías renovables e no ámbito da mobilidade. O valor engadido irá máis aló dunha empresa concreta, podendo xerar instalacións de uso combinado polivalente. • Beneficiarios: Pemes que proxecten un investimento nunha infraestrutura (centro dixital) subvencionable na provincia da Coruña.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. D2.2)	**PROGRAMA INFRAESTRUTURAS ESTRATÉXICAS ABERTAS - CENTROS DE FABRICACIÓN AVANZADA** (Código de procedemento IG535B)
DESCRICIÓN	• O obxecto das axudas é apoiar a posta en marcha de proxectos de infraestruturas locais de uso compartido que teñan como finalidade o desenvolvemento do contorno das empresas e dos consumidores, así como a modernización e o desenvolvemento da base industrial, co fin de mellorar a súa competitividade. Estas axudas ampáranse no artigo 56 do Regulamento (UE) n.º 651/2014 da Comisión, do 17 de xuño de 2014, polo que se declaran determinadas categorías de axuda compatibles co mercado interior en aplicación dos artigos 107 e 108 do Tratado CE (en diante, Regulamento (UE) n.º 651/2014). Non serán aplicables a infraestruturas de investigación, de agrupacións empresariais innovadoras, sistemas urbanos de calefacción e refrixeración enerxeticamente eficientes, infraestruturas de enerxía, reciclaxe e reutilización de residuos, infraestruturas de banda larga, cultura e conservación do patrimonio, infraestruturas deportivas e recreativas multifuncionais, aeroportos e portos. • Beneficiarios: Sociedades mercantís, gran empresa.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. D2.3)	**FÁBRICA INTELIXENTE E SUSTENTABLE** (Código de procedemento IN854A)
DESCRICIÓN	• Axudas para a iniciativa Fábrica intelixente e sustentable, orientada a proxectos de investigación industrial, desenvolvemento experimental e innovación centrados en tecnoloxías industriais innovadoras para apoiar as empresas na súa transición industrial en liña coas prioridades europeas en materia de dixitalización e pacto verde. • Beneficiarios: Empresas industriais ou de servizos con centro de traballo en Galicia, que poidan liderar proxectos empresariais de I+D+i de carácter estratéxico e organismos de investigación e difusión con centro de traballo en Galicia.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. D2.4)	**NEXOS** (Código de procedemento IN852A)
DESCRICIÓN	• Axudas para impulsar a xeración de solucións innovadoras para cubrir as necesidades estratéxicas dos distintos sectores a través de proxectos de I+D+i desenvolvidos por consorcios de empresas que agrupen grandes empresas e pemes. O obxecto é fomentar a cooperación entre pemes e demais axentes do sistema rexional de innovación, primando a selección dos proxectos máis novidosos e, en especial, a súa capacidade para poñer no mercado novos produtos e solucións. • Beneficiarios: Agrupacións de empresas formadas como mínimo por tres empresas non vinculadas entre si e como máximo por seis.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EDUCACIÓN, CIENCIA, UNIVERSIDADES E FORMACIÓN PROFESIONAL – **Axencia Galega de Innovación (GAIN)**

MEDIDA (COD. D2.5)	**AXUDAS Á TRANSFORMACIÓN DIXITAL DAS PEMES** (Código de procedemento IG300C)
DESCRICIÓN	• Axudas destinadas á posta en marcha de proxectos de dixitalización cuxa finalidade sexa a implantación de solucións para o soporte dixital de procesos nunha empresa ou para proxectos de interconexión dixital de procesos entre unha empresa galega e outras empresas ou entre dúas ou máis empresas galegas, como poden ser ordes de fabricación distribuída, sistemas de facturación, ou procesos entre un líder industrial cara ás pemes que conforman a súa cadea de valor. • Beneficiarios: Pequenas e medianas empresas (pemes), incluídos empresarios/as autónomos, que teñan un centro de traballo en Galicia onde se vaia realizar o proxecto.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

PRIORIDADE 3 - SUSTENTABILIDADE

MEDIDA (COD. S2.1)	**AXUDAS Á IMPLANTACIÓN DE MEDIDAS PARA O AVANCE NO CUMPRIMENTO DE CRITERIOS AMBIENTAIS, SOCIAIS E DE GOBERNANZA (ASG) NAS PEMES GALEGAS** (Código de procedemento IG300F)
DESCRICIÓN	• Axudas destinadas á creación de proxectos para o desenvolvemento e mellora de factores ASG (ambientais, sociais e de gobernanza) nas pemes, mediante o desenvolvemento e implantación de solucións avanzadas para a produción, transporte e distribución de materias primas, compoñentes, semielaborados e produtos finais, conseguindo a redución e o aforro no uso de recursos naturais, auga e enerxía, así como a diminución na xeración de refugallos, subprodutos ou residuos. Ademais, tamén inclúen accións para fomentar a responsabilidade social empresarial e mellorar os modelos de gobernanza nas organizacións. Existen dúas liñas: proxectos individuais ou proxectos colectivos de simbiose industrial. • Beneficiarios/as: Pequenas e medianas empresas (pemes), incluídos empresarios/as autónomos/as, que teñan un centro de traballo en Galicia no que se vaia realizar o proxecto.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. S3.1)	**SUBVENCIÓNS PARA PROXECTOS DE AFORRO E EFICIENCIA ENERXÉTICA NAS EMPRESAS** (Código de procedemento IN417Y)
DESCRICIÓN	• Impulso á realización de medidas de aforro e eficiencia enerxética que permitan mellorar o desempeño enerxético das empresas galegas, así como as emisións de gases de efecto invernadoiro. Os proxectos apoiados conseguirán un aforro demostrado de enerxía total e enerxía primaria, e inclúense diferentes tipoloxías de actuacións. • Beneficiarios/as: Empresas e autónomos/as con domicilio social ou centro de traballo en Galicia, ou empresas de servizos enerxéticos que xestionen instalacións consumidoras mediante un contrato de servizos enerxéticos.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Enerxético de Galicia (INEGA)**

MEDIDA (COD. S3.2)	**SUBVENCIÓNS PARA PROXECTOS DE GASES RENOVABLES** (Código de procedemento IN421Z)
DESCRICIÓN	• Apoio a proxectos integrais de gases renovables consistentes na produción de hidróxeno de orixe renovable ou de biogás/biometano, obtido por dixestión anaerobia, para o seu aproveitamento en centros de demanda situados en Galicia, favorecendo e fomentando deste xeito o uso racional das enerxías renovables. Os proxectos poden abarcar tanto produción como distribución e autoconsumo dos gases renovables ou do hidróxeno. • Beneficiarios/as: Empresas e autónomos/as con domicilio social ou centro de traballo en Galicia, ou empresas de servizos enerxéticos que xestionen instalacións consumidoras mediante un contrato de servizos enerxéticos.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Enerxético de Galicia (INEGA)**

MEDIDA (COD. S3.3)	**PLANIFICACIÓN ENERXÉTICA DE CONCELLOS E COMUNIDADES ENERXÉTICAS** (Código de procedemento IN418E)
DESCRICIÓN	• Impulso de medidas de mellora na contratación de enerxía nos concellos galegos e do despregamento de comunidades enerxéticas, mediante o apoio á contratación de servizos técnicos e xurídicos, promovendo o aforro enerxético e a sustentabilidade. Inclúen estudos estratéxicos, viabilidade económica e difusión para captación de socios. • As axudas para a asistencia técnica na contratación agrupada de enerxía ampliarase en futuras convocatorias a agrupacións de empresas. • Beneficiarios: Entidades locais, agrupacións de entidades locais e comunidades enerxéticas, ampliándose a empresas en futuras convocatorias.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Enerxético de Galicia (INEGA)**

MEDIDA (COD. S3.4)	**SUBVENCIÓNS PARA PROXECTOS SINGULARES DE MELLORA DA SUSTENTABILIDADE ENERXÉTICA EN EMPRESAS DO SECTOR INDUSTRIAL DA PROVINCIA DA CORUÑA** (Código de procedemento IN421J)
DESCRICIÓN	• Subvencións en réxime de concorrencia competitiva para a realización de proxectos singulares de mellora da sustentabilidade enerxética en empresas do sector industrial que contribúan ao aforro e eficiencia enerxética nas industrias da provincia da Coruña. • Beneficiarios: Empresas con centro de traballo ou realización dalgunha actividade empresarial xustificable na provincia da Coruña e que pertenzan ao sector industrial (CNAE 2009 de 07 a 39).
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Enerxético Galicia (INEGA)**

EIXE 2. COMPETITIVIDADE SECTORIAL E CONSOLIDACIÓN DE PROXECTOS

PRIORIDADE 4 - COMPETITIVIDADE E INNOVACIÓN

MEDIDA (COD. C1.1)	**OFICINA ECONÓMICA DE GALICIA**
DESCRICIÓN	• Punto de acollida centralizado e singular da Xunta de Galicia para facilitar e axilizar a implantación, posta en marcha e desenvolvemento das iniciativas empresariais, mediante a prestación de servizos de información, atención, asesoramento, acompañamento e soporte individualizado, personalizado e especializado. A Oficina Económica de Galicia atende empresas, persoas autónomas e emprendedoras. • Permite recibir consultas sobre trámites e xestións relacionadas co ámbito empresarial e/ou profesional en diferentes áreas: - Desenvolvemento dunha iniciativa emprendedora - Acceso a financiamento e apoios para investir, medrar ou ser máis competitivos - Desenvolvemento de proxectos de innovación - Inicio ou avance no proceso de internacionalización - Impulso da transformación dixital - Potenciación do talento e a formación - Avance en modelos de eficiencia enerxética, sustentabilidade e economía circular - Implantación dunha empresa de fóra en Galicia - Calquera outra consulta relacionada co ámbito empresarial ou profesional • Dentro da súa vocación de servizo e ampliación e/ou mellora funcional, estanse a articular novos eixes de actuación para asesoramento especializado, nas seguintes temáticas: - Xeral, para apoio de empresas e persoas autónomas que se vexan afectadas por circunstancias imprevistas - Competitividade - Enerxía - Innovación -Industria • A Oficina Económica de Galicia conta con máis de 100 persoas expertas/colaboradoras con ampla experiencia nos ámbitos obxecto de asesoramento. Contestación nun prazo de 24 horas e asignación dun interlocutor único para cada consulta.

UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA– **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS INTERNAS	• Consellería de Economía e Industria • Consellería de Facenda e Administración Pública • Consellería de Presidencia, Xustiza e Deportes • Consellería de Medio Ambiente e Cambio Climático • Consellería de Educación, Ciencia, Universidades e Formación Profesional • Consellería de Política Social e Igualdade • Consellería de Vivenda e Planificación de Infraestruturas • Consellería de Sanidade • Consellería de Emprego, Comercio e Emigración • Consellería de Cultura, Lingua e Xuventude • Consellería do Medio Rural • Consellería do Mar
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS EXTERNAS	• Concellos emprendedores • Cámaras de comercio • Colexios profesionais • Clústeres • Organizacións empresariais (tamén as galegas no exterior) • Autoridades portuarias • Centros tecnolóxicos • Outras entidades representativas do eido sectorial e/ou vinculadas á promoción de proxectos

MEDIDA (COD. C2.1)	**APOIO A CLÚSTERES INDUSTRIAIS PARA O DESENVOLVEMENTO DE ACTIVIDADES QUE IMPULSEN A CADEA DE VALOR**
DESCRICIÓN	• Apoio a clústeres industriais destinado a realizar dous tipos de actividades a financiar por parte da Administración: (1) **Actividades vinculadas ás súas funcións intrínsecas como organismo intermedio de representatividade sectorial**. - Dinamización do ecosistema - Información e difusión - Capacitación e talento - Promoción e acompañamento de proxectos - Impulso da internacionalización - Cooperación sectorial e intersectorial - Calquera outra actividade de fortalecemento da cadea de valor (2) **Actividades vinculadas ao desenvolvemento do plan director e á súa elaboración e/ou seguimento en colaboración coa Administración competente.** - Actualización periódica da análise DAFO da situación. - Achega de datos socioeconómicos relevantes susceptibles de ser integrados periodicamente no mapa industrial de Galicia. - Mapeamento actualizado da cadea de valor e mapa de capacidades sectoriais. - Vixilancia e detección de novas cadeas de valor, nichos de mercado e oportunidades de negocio. - Calquera outro estudo/información relevante que sexa consensuado polas partes en función do desenvolvemento dos plans directores e da evolución do propio sector industrial. • Beneficiarios: Clústeres
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. C3.1)	**PROGRAMA DE UNIDADES MIXTAS DE INVESTIGACIÓN** (Códigos de procedemento IN853A, IN853B e IN853C)
DESCRICIÓN	• Este programa pretende unir o coñecemento e as capacidades dos organismos de investigación galegos coas demandas de innovación do tecido empresarial mediante a constitución de grupos mixtos de traballo para a realización conxunta e coordinada de proxectos de I+D+i. • Hai 3 modalidades de axuda: - **Modalidade A:** axudas para a creación e posta en marcha de novas unidades mixtas de investigación. - **Modalidade B:** axudas para a consolidación de unidades mixtas de investigación. - **Modalidade C:** axudas para centros mixtos de investigación. • Beneficiarios: Agrupacións entre un organismo de investigación de Galicia e unha ou varias empresas, nos termos previstos no artigo 8.3 da Lei 9/2007, do 13 de xuño, de subvencións de Galicia, que formen parte dunha unidade mixta de investigación para o desenvolvemento de forma conxunta e coordinada de actividades de I+D+i. Consideraranse organismos de investigación: - Os centros tecnolóxicos e de apoio á innovación tecnolóxica de Galicia. - As universidades do Sistema Universitario Galego. - Os centros en Galicia do Consello Superior de Investigacións Científicas. - As fundacións de investigación sanitaria de Galicia. - Outros organismos de investigación de Galicia que teñan definida nos seus estatutos a I+D como actividade principal. Os pagamentos da axuda da Axencia Galega de Innovación efectuaranse aos organismos de investigación.
UNIDADE RESPONSABLE	AXENCIA GALEGA DE INNOVACIÓN (GAIN)

MEDIDA (COD. C3.4)	**IA 360** (Código de procedemento por determinar)
DESCRICIÓN	• A finalidade destas axudas é potenciar a innovación a través do desenvolvemento, aplicación e formación da intelixencia artificial no tecido empresarial galego. Para iso, ofértanse as tres liñas seguintes: **Liña A** – Desenvolvemento de tecnoloxía IA: Axudas dirixidas ao investimento e ao desenvolvemento de tecnoloxía de intelixencia artificial aplicada á industria e creación de novos produtos con base tecnolóxica IA. **Liña B** – Implantación e aplicación de servizos e/ou solucións comerciais baseadas en IA: Proxectos de implantación e aplicación de servizos e/ou solucións comerciais baseadas en intelixencia artificial. Inclúense tamén proxectos para que as empresas preparen as súas infraestruturas de datos e que posteriormente poidan realizar proxectos de intelixencia artificial. **Liña** – Talento e formación IA: Esta liña ten como obxectivo apoiar proxectos de formación sobre intelixencia artificial para lograr mellorar a súa capacitación, competitividade e integración da intelixencia artificial nas súas cadeas de valor. • Beneficiarios: Pemes e grandes empresas.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. C3.6)	**AXUDAS PARA A CONVOCATORIA DE MISIÓNS DE ESPECIALIZACIÓN INTELIXENTE** (Códigos de procedemento IN856C)
DESCRICIÓN	• Axudas destinadas a promover a realización de proxectos de I+D+i e investimento produtivo de carácter estratéxico para contribuír ás Misións de Especialización Intelixente de Galicia no marco da Estratexia de Especialización Intelixente de Galicia RIS3 2021-2027. Concretamente, a misión 2, correspondente ao reto 2, oriéntase a contribuír á redución dun 57% da emisión de gases de efecto invernadoiro en Galicia, con respecto a 1990, para o ano 2030 a partir do incremento da reutilización de materias primas, produtos e materiais xa presentes no ciclo produtivo. A convocatoria busca mobilizar e aliñar capacidades empresariais, de coñecemento e tecnolóxicas de diferentes ámbitos e sectores para desenvolver proxectos con capacidade de impacto real no eido produtivo e social. • Beneficiarios: - Pemes e grandes empresas - Centros tecnolóxicos e centros de apoio á innovación tecnolóxica - Universidades, organismos e centros públicos de investigación - Entidades e institucións sanitarias públicas e privadas que desenvolvan actividade investigadora - Entidades públicas e privadas sen ánimo de lucro relacionadas coa I+D+i - Agrupacións ou asociacións empresariais que realicen actuacións de I+D+i • Modalidade de participación: Cooperación a través de consorcios.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EDUCACIÓN, CIENCIA, UNIVERSIDADES E FORMACIÓN PROFESIONAL – **Axencia Galega de Innovación (GAIN)**

MEDIDA (COD. C3.7)	**IGAPE INNOVA** (Código de procedemento por determinar)
DESCRICIÓN	• Axudas dirixidas ás pemes para o financiamento das actividades integradas en plans que lles permitan sistematizar e fortalecer a innovación da empresa (plans de deseño para a innovación e a sustentabilidade e plans de innovación en procesos e organización). Estas axudas diferenciaranse como segue: Liña 1 – Plans de innovación: Innovación en procesos e innovación en organización. Liña 2 – Plans de deseño para innovación: Deseño de produto e/ou servizo e deseño de marca e identidade corporativa. • Beneficiarios: Os principais beneficiarios destas actuacións serán pequenas e medianas empresas galegas.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. C3.8)	**TICKET INNOVA** (Código de procedemento IG303)
DESCRICIÓN	• A finalidade destas axudas do programa Ticket Innova é fomentar a implantación da innovación e o desenvolvemento tecnolóxico nas pemes galegas, como ferramentas para o incremento da súa produtividade, crecemento e diferenciación no mercado. Para iso, incentivarase a colaboración activa entre as pemes, os centros tecnolóxicos e as empresas especializadas na prestación de servizos de apoio á innovación e desenvolvemento tecnolóxico, mediante acordos que impliquen a prestación de servizos técnicos de apoio á innovación empresarial, incluídos os relativos á xestión da innovación e a súa implantación no mercado, así como á transferencia de tecnoloxía. Serán axudas en réxime de concorrencia non competitiva e suxeitas ao regulamento (UE) n.º 2023/2831 da Comisión, do 13 de decembro de 2023, relativo á aplicación dos artigos 107 e 108 do Tratado de Funcionamento da Unión Europea ás axudas *de minimis*. • Beneficiarios: Os principais beneficiarios destas actuacións serán pequenas e medianas empresas galegas e, de forma moi especial, as pemes non tecnolóxicas pertencentes a sectores tradicionais non intensivos en innovación.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA COD. C3.9	**PROXECTO GALEGO DE CREACIÓN DUNHA REDE DE LABORATORIOS E CENTROS DEMOSTRADORES PARA A INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN SOLUCIÓNS DE CIBERSEGURIDADE**
DESCRICIÓN	• Convenio de colaboración entre a Xunta de Galicia, a través da Axencia para a Modernización Tecnolóxica de Galicia (AMTEGA), e diversos centros tecnolóxicos e de coñecemento de Galicia para crear unha rede de laboratorios e centros demostradores en ciberseguridade no ámbito do programa RETECH (redes territoriais de especialización tecnolóxica) e no marco do Plan de Recuperación, Transformación e Resiliencia. O obxectivo deste acordo é crear unha rede de laboratorios e centros demostradores para a investigación e innovación en solucións de ciberseguridade. Para acadar este obxectivo, establécense 4 liñas de actuación coordinadas desde AMTEGA e executadas polos seguintes centros tecnolóxicos e de coñecemento: - ITG: Laboratorio móbil avanzado para auditorías de ciberseguridade do espazo aéreo UAS. - UVigo: Laboratorio de seguridade, privacidade e confianza en 5G/6G. - CTAG: Laboratorio de ciberseguridade e *hacking* ético orientado a V&V. - Gradiant: Laboratorio de ciberseguridade 5G e de ciberseguridade industrial. • O sector da construción naval vaise ver beneficiado transversalmente polo laboratorio de ciberseguridade industrial (Gradiant).
UNIDADE RESPONSABLE	**Axencia para a Modernización Tecnolóxica de Galicia (AMTEGA)**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	**Centro Tecnolóxico de Telecomunicacións de Galicia (GRADIANT)**

MEDIDA (COD. C4.1)	**RE-ACCIONA** (Código de procedemento IG402A)
DESCRICIÓN	• Programa que, a través dunhas empresas seleccionadas, presta unha serie de servizos vinculados coa análise e avaliación, optimización e mellora competitiva, e estratexias de competitividade avanzada. • O programa Re-acciona ten un carácter flexible e permite readaptar os seus contidos segundo as demandas dos distintos sectores produtivos, polo que terá en conta as recomendacións transmitidas desde o tecido industrial galego. • Actualmente está a desenvolver servizos nas seguintes áreas: - Análise do potencial competitivo e primeiras accións de mellora - Desenvolvemento estratéxico integral da empresa - Análise do cumprimento normativo e os riscos legais - Consultoría en captación, fidelización e xestión de talento - Desenvolvemento dunha estratexia de integración ESG - Mellora da xestión financeira e busca de financiamento - Circularización e optimización dos procesos de produción e cadea loxística - Asesoramento para o relanzamento comercial - Preparación de procesos certificables - Apoio para empresas emerxentes innovadoras - Deseño e lanzamento de produtos e servizos innovadores - Protección da innovación - Asesoramento para o financiamento da innovación Está previsto iniciar un servizo para asesoría en internacionalización. • Beneficiarios: Pemes.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVIZOS (ENTIDADES COLABORADORAS) SELECCIONADAS MEDIANTE PROCEDEMENTO DE CONCORRENCIA COMPETITIVA

PRIORIDADE 5 - INVESTIMENTOS

MEDIDA (COD. I1.1)	**PRÉSTAMOS PARA FINANCIAR A OPERATIVA DA INDUSTRIA AUXILIAR NAVAL** (Código de procedemento IG408B - Liña 3)
DESCRICIÓN	• O principal obxectivo é apoiar financeiramente empresas que desenvolven actividades no sector da industria auxiliar da construción naval, para permitirlles financiar a longo prazo pagamentos operativos, ter un fondo de manobra suficiente e/ou dispoñer de garantías pignoraticias para acceder aos avais técnicos e financeiros necesarios para a súa actividade na subministración de bens e servizos para proxectos concretos de construción naval que se vaian desenvolver en Galicia. • Beneficiarios: Empresas que subministren bens ou servizos a empresas do sector da construción naval (CNAE 301) que realicen unha iniciativa empresarial nun centro de traballo localizado na Comunidade Autónoma de Galicia. Poderán ser tamén beneficiarias as persoas físicas, as agrupacións de persoas físicas ou xurídicas, agrupacións de interese económico, as sociedades civís e comunidades de bens.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. I1.2)	**PRÉSTAMOS PARA INVESTIMENTOS ESTRATÉXICOS** (Código de procedemento IG408B - Liña 1)
DESCRICIÓN	• Impulso a actuacións consistentes en proxectos de novos investimentos, intervencións de ampliación da capacidade produtiva e/ou mellora de instalacións existentes, que incrementen a competitividade das empresas e as súas capacidades de mercado. As actuacións deben ser superiores a 1.000.000 €. • Beneficiarios: Empresas e persoas físicas, agrupacións de persoas físicas ou xurídicas, agrupacións de interese económico, sociedades civís e comunidades de bens que se inclúan nalgún dos sectores de actividade establecidos na convocatoria e realicen unha iniciativa empresarial nun centro de traballo localizado en Galicia.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**

MEDIDA (COD. I1.3)	**FONDO DE GARANTÍAS NAVAIS (FGN)** Convenio entre a Consellería de Economía e Industria (Xunta), o Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE) e Pequeños y Medianos Astilleros, Sociedad de Reconversión, S.A. (Pymar).
DESCRICIÓN	• Ofertar fianzas, avais e garantías asociadas a operacións de construción, reparación, modernización e transformación de buques, así como de operacións vinculadas á construción, reparación, modernización e transformación de artefactos flotantes, entendendo como tales os artefactos navais e as plataformas fixas para proxectos de enerxía renovable, xunto aos compoñentes e servizos para a súa construción, reparación, modernización ou transformación. Apoio ao crecemento do conxunto da cadea de valor do sector naval promovendo a súa diversificación, de maneira que se lles poidan outorgar garantías ás devanditas empresas da cadea de valor, ademais de aos estaleiros privados e aos armadores que contraten con aqueles. • As clases de garantías ofertadas son: garantías de devolución, garantías de terminación, garantías de financiamento, garantías de financiamento ao armador, garantías técnicas.
UNIDADE RESPONSABLE	PYMAR. A Xunta e o IGAPE fan achegas ao fondo de garantía, e participan nos órganos de decisión do FGN.
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	PYMAVAL GARANTÍAS, S.A.U., sociedade filial de Pymar titular do Fondo de Garantías Navais

MEDIDA (COD. I2.3)	**AXUDAS PARA A ATRACCIÓN DE EMPRESAS A GALICIA** (Código de procedemento IG408H)
DESCRICIÓN	• Concesión de axudas para o financiamento de proxectos de investimento empresarial das seguintes modalidades: **I.1.** Proxectos de investimento empresarial cun investimento subvencionable de entre 800.000 € e 10.000.000 €. **I.2.** Proxectos de investimento de máis de 100.000 €, con creación de emprego de 25 ou máis postos de traballo fixos a tempo completo. • Beneficiarios: Poderán ser beneficiarias destas axudas as pequenas e medianas empresas (pemes) que teñan previsto realizar un investimento nun centro de traballo situado na Comunidade Autónoma de Galicia, considerados subvencionables ao abeiro do disposto nas bases.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica**

MEDIDA (COD. I2.4)	**REAVAL CRECEMENTO - PRÉSTAMOS AVALADOS PARA O CRECEMENTO DAS PEMES** (Código de procedemento IG535A - Liña 1)
DESCRICIÓN	• O principal obxectivo é favorecer o acceso a préstamos a longo prazo para financiar investimentos produtivos e/ou circulante estrutural por parte das pemes galegas. • Beneficiarios: Pequenas e medianas empresas (persoas físicas ou xurídicas) que realicen unha iniciativa empresarial nun centro de traballo, obxecto da actuación a financiar, localizada na Comunidade Autónoma de Galicia. Poderán ser beneficiarias tamén as comunidades de bens, sociedades civís ou calquera outro tipo de unidade económica ou patrimonio separado que, mesmo carecendo de personalidade xurídica, cumpran os requisitos establecidos.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	- Cooperativas de crédito: Caixa Rural Galega, Sociedad Cooperativa de Crédito Limitada Gallega. - Bancos: Abanca, Corporación Bancaria, S.A.; Banco Santander, S.A.; Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.; Banco de Sabadell, S.A.; Caixabank, S.A.; Bankinter, S.A. - Sociedades de garantía recíproca Afigal, S.G.R.; Sogarpo, S.G.R.; e Iberaval, S.G.R.

MEDIDA (COD. I2.5)	**REAVAL GARANTÍAS - GARANTÍAS ANTE TERCEIROS VINCULADAS A OPERACIÓNS DE TRÁFICO OU AVAIS TÉCNICOS** (Código de procedemento IG535A - Liña 2)
DESCRICIÓN	• O principal obxectivo é favorecer a capacidade das pemes para outorgar garantías fronte a terceiros, en modalidade de avais financeiros, non financeiros ante terceiros e vinculados a licitacións internacionais. • Beneficiarios: Pequenas e medianas empresas (persoas físicas ou xurídicas) que realicen unha iniciativa empresarial nun centro de traballo, obxecto da actuación a financiar, localizada na Comunidade Autónoma de Galicia. Poderán ser beneficiarias tamén as comunidades de bens, sociedades civís, ou calquera outro tipo de unidade económica ou patrimonio separado que, mesmo carecendo de personalidade xurídica, cumpran os requisitos establecidos.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	- Cooperativas de crédito: Caixa Rural Galega, Sociedad Cooperativa de Crédito Limitada Gallega. - Bancos: Abanca, Corporación Bancaria, S.A.; Banco Santander, S.A.; Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.; Banco de Sabadell, S.A.; Caixabank, S.A.; Bankinter, S.A. - Sociedades de garantía recíproca Afigal, S.G.R.; Sogarpo, S.G.R.; e Iberaval, S.G.R.

EIXE 3. PERSOAS

PRIORIDADE 6 - PERSOAS

MEDIDA (COD. P1.1)	**PROGRAMA DOUTORAMENTOS INDUSTRIAIS** (Código de procedemento IN606D)
DESCRICIÓN	• Este programa ten como obxectivo favorecer a contratación de estudantes do sistema universitario galego en empresas e centros tecnolóxicos con domicilio social ou centro de traballo en Galicia para que poidan desenvolver a súa tese de doutoramento nun contorno empresarial real, orientando así o proxecto de investigación á resolución das necesidades e problemas concretos dunha empresa ou centro tecnolóxico. • Os doutorandos e doutorandas deberán matricularse nun programa de doutoramento dunha universidade do Sistema Universitario Galego (SUG) e, para iso, deberán contar cunha persoa directora de tese vinculada ao programa e que debe ser recoñecida na solicitude. As axudas inclúen tanto os custos de contratación como gastos relacionados co proxecto e apoios para a realización de estadías de tres meses no estranxeiro. • Beneficiarios: - As empresas e os centros de innovación e tecnoloxía que estean validamente constituídas no momento da presentación da solicitude de axuda con domicilio social ou centro de traballo en Galicia que desexen contratar investigadores ou investigadoras predoutorais para realizar un proxecto de investigación industrial en colaboración cunha universidade do SUG que lles sirva como traballo de tese de doutoramento e sexa do seu interese. - As universidades do SUG que desexen participar na execución dun proxecto de investigación industrial ou de desenvolvemento experimental que se desenvolva en colaboración cunha empresa ou centro de innovación e tecnoloxía con domicilio social ou centro de traballo en Galicia e asumir a dirección dunha tese de doutoramento asociada.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EDUCACIÓN, CIENCIA, UNIVERSIDADES E FORMACIÓN PROFESIONAL – **Axencia Galega de Innovación (GAIN)**

MEDIDA (COD. P1.2)	**PROGRAMA ARRAIGO PARA A FORMACIÓN**
DESCRICIÓN	• Proxecto de formación co que se busca acadar, por un lado, persoal coa formación necesaria para cubrir postos de traballo que ofertan as empresas e, por outra parte, incorporar ao mercado laboral persoas que se atopan traballando de maneira precaria ou en situación irregular. • Beneficiarios: Persoas inmigrantes en situación irregular, co obxectivo de que poidan obter unha autorización de residencia e de traballo facilitando a súa integración sociolaboral e poder regular a súa situación.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EMPREGO, COMERCIO E EMIGRACIÓN – **Dirección Xeral de Formación e Cualificación para o Emprego**

MEDIDA (COD. P1.3)	**PROGRAMA RETORNA CUALIFICA EMPREGO**
DESCRICIÓN	• Programa dirixido a promover o retorno a Galicia de persoas galegas residentes no exterior e impulsar así a atracción de talento cara á nosa comunidade. • Persoas beneficiarias: Persoas galegas residentes no exterior.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EMPREGO, COMERCIO E EMIGRACIÓN – **Dirección Xeral de Formación e Cualificación para o Emprego**

MEDIDA (COD. P2.1)	**PROGRAMA GALICIA EMPREGA DE INCENTIVOS Á CONTRATACIÓN POR CONTA ALLEA E Á FORMACIÓN** (Código de procedemento TR342C)
DESCRICIÓN	• Axudas destinadas a contratar persoas desempregadas na empresa ordinaria e entidades sen ánimo de lucro, especialmente das que teñen maiores dificultades de inserción laboral. • Hai dúas liñas de axudas: a) A liña de incentivos á contratación por conta allea, que inclúe catro modalidades de axudas: - Incentivos á contratación indefinida inicial de persoas desempregadas. - Incentivos ao incremento de xornada das contratacións indefinidas, de tempo parcial a tempo completo. - Incentivos ao incremento da duración anual dos contratos fixos-descontinuos a un mínimo de 9 meses. - Axudas para a adaptación de postos de traballo de persoas con discapacidade. b) A liña de incentivos ás accións formativas no centro de traballo, de carácter opcional, dirixida ás persoas contratadas mediante contratación indefinida inicial por medio da orde da convocatoria, para levar a cabo accións formativas que melloren os seus coñecementos e habilidades relacionados co posto de traballo. • <u>Beneficiarios:</u> - As persoas empregadoras e as empresas, calquera que sexa a forma xurídica que adopten, incluídas as persoas autónomas que contraten persoas traballadoras por conta allea para prestaren servizos en centros de traballo radicados na Comunidade Autónoma de Galicia, de acordo cos requisitos e condicións que se establecen na orde da convocatoria. - Os centros especiais de emprego, excepto para subscribir contratos con persoas con discapacidade, e as empresas de inserción laboral, excepto para subscribir contratos con persoas en situación ou risco de exclusión social.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EMPREGO, COMERCIO E EMIGRACIÓN – **Secretaría Xeral de Emprego e Relacións Laborais**

MEDIDA (COD. P2.2)	**PROGRAMA INVESTIGO** (Código de procedemento TR349V)
DESCRICIÓN	• Subvencións dirixidas á contratación de persoas mozas demandantes de emprego, de 16 ou máis anos e que non fixesen os 30 anos no momento de comezar a relación contractual, para o desenvolvemento e execución das funcións, tarefas e iniciativas de investigación e innovación que sexan competencia das entidades beneficiarias dentro do Programa Investigo. • As actividades obxecto das axudas desenvolveranas persoas capacitadas para levar a cabo proxectos de investigación en calidade de investigadoras, tecnólogas, persoal técnico e outros perfís profesionais en I+D+i, facilitando a súa inserción laboral para incrementar a competitividade da investigación e a innovación. Preferentemente en ocupacións referidas á transición ecolóxica, economía verde, dixitalización de servizos, enxeñaría de datos e *data science*, e outras tarefas encadradas na RIS3 2021-2027. • Beneficiarios: Empresas pertencentes ao sector privado radicadas en Galicia que estean a investir na realización de iniciativas de investigación e innovación, incluídas as empresas cualificadas como iniciativas de emprego de base tecnolóxica (IEBT).
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EMPREGO, COMERCIO E EMIGRACIÓN – **Secretaría Xeral de Emprego e Relacións Laborais**

MEDIDA (COD. P2.3)	**PROGRAMA PRIMEIRA EXPERIENCIA PROFESIONAL** (Código de procedemento TR303C)
DESCRICIÓN	• Con este programa preténdese incentivar a contratación de mozas e mozos menores de 30 anos en situación de desemprego co fin de proporcionarlles unha primeira experiencia profesional que lles permita, ou ben mellorar as súas cualificacións profesionais (no caso daquelas persoas mozas que carezan de cualificación profesional recoñecida polo sistema de formación profesional para o emprego ou o sistema educativo), ou ben adquirir a experiencia profesional necesaria para asegurar unha carreira profesional cunha evolución progresiva e ascendente dentro do mercado laboral galego. • Serán subvencionables as contratacións por conta allea de persoas mozas mediante a subscrición de: - Contratos para a obtención da práctica profesional. - Contratos de formación en alternancia. • Beneficiarios: - As persoas empregadoras e as empresas, calquera que sexa a forma xurídica que adopten, incluídas as persoas autónomas, as comunidades de bens e sociedades civís que contraten persoas mozas traballadoras por conta allea, para prestaren servizos en centros de traballo radicados na Comunidade Autónoma de Galicia, de acordo cos requisitos e condicións que se establecen nesta orde. - Os centros especiais de emprego e as empresas de inserción laboral, que contraten persoas mozas traballadoras por conta allea, para prestar servizos en centros de traballo radicados na Comunidade Autónoma de Galicia, excepto para subscribir contratos con persoas con discapacidade e contratos con persoas en situación ou risco de exclusión social, respectivamente.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EMPREGO, COMERCIO E EMIGRACIÓN – **Secretaría Xeral de Emprego e Relacións Laborais**

MEDIDA (COD. P3.1)	**PROGRAMA DE AXUDAS PARA IMPLANTAR A IGUALDADE LABORAL, A CONCILIACIÓN E A RESPONSABILIDADE SOCIAL EMPRESARIAL (RSE)** (Códigos de procedemento TR357B, TR357C e TR357D)
DESCRICIÓN	• Programa de axudas que pretende incentivar a igualdade laboral, a conciliación e a responsabilidade social empresarial. • Hai 3 liñas de axuda: - **Liña I:** elaboración e implantación de plans de igualdade - **Liña II:** conciliación, que á súa vez comprende tres subliñas: 1- Incentivos para fomentar o teletraballo 2- Incentivos para fomentar a flexibilidade horaria 3- Subvencións para adquirir elementos tecnolóxicos que posibiliten o teletraballo - **Liña III:** certificacións de RSE • Beneficiarios: - Pemes ou persoas traballadoras autónomas, que teñan subscritos contratos con persoas traballadoras por conta allea con domicilio social e centro de traballo en Galicia, calquera que sexa a súa forma xurídica, e que estean validamente constituídas no momento de presentar a solicitude de axudas. - Para as liñas II e III tamén poderán presentar solicitude as empresas con centros de traballo en Galicia.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EMPREGO, COMERCIO E EMIGRACIÓN **Secretaría Xeral de Emprego e Relacións Laborais**

MEDIDA (COD. P4.1)	**PLAN CONECTA FP GALICIA**
DESCRICIÓN	• Este plan, de colaboración público-privada, constitúe unha ferramenta estratéxica para a definición das ofertas de formación profesional do sistema educativo. • Xorde dunha serie de encontros sectoriais e territoriais onde se recolleron as necesidades de formación e capacitación que necesita o mundo laboral, tanto actuais como futuras, e da posterior constitución de grupos de traballo en que se analizaron as posibles transformacións produtivas e a súa implicación nas competencias profesionais, co obxecto de concretar novos perfís profesionais relacionados con traballos futuros. • Dentro deste plan, está previsto realizar un encontro sectorial no cal participará o sector da construción naval.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EDUCACIÓN, CIENCIA, UNIVERSIDADES E FORMACIÓN PROFESIONAL – **Dirección Xeral de Formación Profesional**

MEDIDA (COD. P4.2)	**REDE GALEGA DE DINAMIZACIÓN DA RELACIÓN CON EMPRESAS NA FORMACIÓN PROFESIONAL**
DESCRICIÓN	• Esta rede actúa como punto de atención ao empresariado e establecerá unha canle de comunicación directa entre administracións, centros educativos e empresas. • Está constituída por centros integrados de formación profesional (CIFP) e institutos de educación secundaria (IES) que resulten seleccionados nas correspondentes convocatorias. • Cada centro incluído na rede contará cunha persoa responsable da dinamización da relación con empresas que terá dedicación completa e exclusiva para desenvolver as súas funcións.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EDUCACIÓN, CIENCIA, UNIVERSIDADES E FORMACIÓN PROFESIONAL – **Dirección Xeral de Formación Profesional**

MEDIDA (COD. P4.3)	**ESTADÍAS FORMATIVAS EN EMPRESAS OU ORGANISMOS EQUIPARADOS**
DESCRICIÓN	• Modalidade de formación que se desenvolve nos centros de traballo de distintas empresas ou organismos equiparados co obxecto de coñecer directamente os procesos produtivos que se están a desenvolver nas empresas e de formar o profesorado mediante o seu achegamento ao mundo produtivo e aos seus avances tecnolóxicos. • Beneficiarios: Profesorado dos corpos e das especialidades vinculadas ás ensinanzas de formación profesional inicial e das artes plásticas e o deseño.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EDUCACIÓN, CIENCIA, UNIVERSIDADES E FORMACIÓN PROFESIONAL – **Dirección Xeral de Formación Profesional**

MEDIDA (COD. P4.4)	**PROXECTOS DE FORMACIÓN DO PROFESORADO DE FORMACIÓN PROFESIONAL E DE ENSINANZAS DE RÉXIME ESPECIAL E FORMACIÓN EN ALTA ESPECIALIZACIÓN PARA O PROFESORADO DE FP**
DESCRICIÓN	• Estes proxectos teñen como finalidade dar cobertura formativa ao profesorado con inquedanzas investigadoras e innovadoras para favorecer a inserción laboral do alumnado a través de propostas de mellora dirixidas ao sector produtivo ou á aula, ademais de permitir a actualización e o perfeccionamento das competencias profesionais dos/das docentes para mellorar a calidade da educación, así como as competencias profesionais do alumnado. • As liñas de traballo prioritarias serán as seguintes: - Innovación tecnolóxica e científica - Innovación didáctica • Beneficiarios: Profesorado que teña atribución docente nas ensinanzas de formación profesional ou nas ensinanzas de réxime especial, ou que exerza a xefatura dos departamentos de orientación ou de información profesional, e que estea destinado nalgún centro público dependente da Consellería de Educación, Ciencia, Universidades e Formación Profesional. Tamén poderá participar o profesorado destinado noutros centros públicos, sempre que forme parte do cadro de persoal da Consellería de Educación, Ciencia, Universidades e Formación Profesional. • Desenvolver proxectos de formación con novos modelos metodolóxicos e impartir formación de alta especialización, centrándose na innovación tecnolóxica, destacan entre as funcións do Centro Galego de Innovación da Formación Profesional.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EDUCACIÓN, CIENCIA, UNIVERSIDADES E FORMACIÓN PROFESIONAL – **Dirección Xeral de Formación Profesional**

MEDIDA (COD. P4.5)	**RENOVACIÓN DA ACREDITACIÓN DO CAMPUS INDUSTRIAL DE FERROL COMO CAMPUS DE ESPECIALIZACIÓN DO SISTEMA UNIVERSITARIO DE GALICIA (SUG)** Asociados á acreditación: • Convenio de colaboración entre a Consellería de Cultura, Educación, Formación Profesional e Universidades (actualmente Consellería de Educación, Ciencia, Universidades e Formación Profesional) e a Universidade da Coruña (UDC) para o desenvolvemento de accións estratéxicas no Campus Industrial de Ferrol 2024-2028. • Protocolo de colaboración entre a Consellería de Cultura, Educación, Formación Profesional e Universidades (actualmente Consellería de Educación, Ciencia, Universidades e Formación Profesional) e a Universidade da Coruña para establecer o sistema de seguimento do desempeño do Campus Industrial de Ferrol como campus de especialización do Sistema Universitario de Galicia.
DESCRICIÓN	• O Campus Industrial de Ferrol está oficialmente acreditado como campus de especialización do Sistema Universitario de Galicia (SUG), o que posibilitará afianzar e incrementar o desenvolvemento de accións estratéxicas de investigación, internacionalización, transferencia de coñecemento, docencia, oferta formativa e gobernanza, entre outras. • A regulación do procedemento de adquisición desta credencial vén recollida na Orde do 10 de setembro de 2019 (DOG núm. 177, do 18 de setembro) e con ela preténdese acadar os seguintes obxectivos: - Promover a especialización e diferenciación dos campus universitarios. - Establecer o posicionamento e o enfoque estratéxico dos campus con respecto aos ámbitos de especialización elixidos. - Reforzar a colaboración estratéxica entre as estruturas de goberno e os axentes económicos e sociais como vía para fortalecer o papel das universidades como axentes dinamizadores do territorio. - Facilitar a reestruturación da oferta docente de acordo cos retos sociais e as demandas do tecido produtivo nos ámbitos de especialización do campus. - Impulsar a creación de polos de referencia en I+D+i por medio da reorganización, agrupación e especialización das capacidades científicas. • Neste contexto, a especialización do CIF supón dotalo de identidade propia, centrada en 2 focos principais: **o sector naval e oceánico e o sector industrial,** que actúan a modo de núcleos centralizadores sobre os que se articulan as demais áreas de especialización do campus: Enxeñaría naval e oceánica; Enxeñaría industrial; Dinámica de fluídos; Intelixencia computacional, robótica e sensorización; Loxística e transporte; Enxeñaría de materiais e polímeros; Enxeñaría e eficiencia enerxética; e Ciencias do traballo e xestión de coñecemento. Todo isto a través dunha especialización docente e científica que permite aproveitar as potencialidades da súa contorna, facendo máis dinámica a economía, tanto na comarca como no ámbito rexional, nacional e internacional.

	Tendo en conta este último punto, e máis concretamente o foco do campus no sector naval e oceánico e a súa área de especialización en Enxeñaría naval e oceánica, a acreditación do CIF como campus de especialización debe entenderse como unha medida de impulso deste sector estratéxico en Galicia.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EDUCACIÓN, CIENCIA, UNIVERSIDADES E FORMACIÓN PROFESIONAL – **Secretaría Xeral de Universidades**

MEDIDA (COD. P4.6)	**PERFILADO COMPETENCIAL EMPREGO INTELIXENTE (EMI) E IA APLICADA AO MERCADO LABORAL**
DESCRICIÓN	• Esta ferramenta permite extraer todas as capacidades e competencias das persoas demandantes de emprego para recomendar as ocupacións máis axeitadas. Ademais, o programa conta con procesos de *big data* que permiten analizar toda a información do mercado laboral en cada concello, comarca e provincia de Galicia para aplicar ao caso concreto e recomendar a busca de emprego máis axeitada a cada persoa usuaria. • As empresas poderán identificar as persoas máis adecuadas ao perfil profesional que requiran, xa que a través de EMI se poden realizar buscas combinando as máis de 19.500 competencias dispoñibles.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EMPREGO, COMERCIO E EMIGRACIÓN – **Dirección Xeral de Formación e Cualificación para o Emprego**

MEDIDA (COD. P5.1)	**BONOS TALENTO EMPRESA COFINANCIADOS POLA UNIÓN EUROPEA NO MARCO DO PROGRAMA FSE+ GALICIA 2021- 2027** (Código de procedemento TR302D)
DESCRICIÓN	• Axudas destinadas a realizar accións formativas de carácter non formal de curta duración, dirixidas a contribuír ao desenvolvemento profesional das persoas traballadoras ocupadas por conta allea do cadro de persoal da entidade beneficiaria e a mellorar a competitividade das súas empresas. As accións formativas estarán orientadas á adquisición de competencias comprendidas entre os ámbitos de capacitación prioritarios detectados nas mesas de traballo con empresas e axentes sociais realizadas no marco da Axenda Galega de Capacidades para o Emprego. • Beneficiarios: Microempresas, pequenas e medianas empresas (pemes) e grandes empresas. Tamén persoas traballadoras autónomas que teñan contratadas ao seu cargo persoas traballadoras por conta allea.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EMPREGO, COMERCIO E EMIGRACIÓN – **Dirección Xeral de Formación e Cualificación para o Emprego**

MEDIDA (COD. P5.2)	**ACCIÓNS FORMATIVAS CON COMPROMISO DE CONTRATACIÓN EN UNIDADES FORMATIVAS DAS EMPRESAS** (Código de procedemento TR301P)
DESCRICIÓN	• Axudas destinadas a realizar accións formativas para o emprego con compromiso de contratación na Comunidade Autónoma de Galicia, que garden relación coa actividade empresarial das entidades solicitantes e estean incluídas no Catálogo de especialidades formativas do Servizo Público de Emprego Estatal no marco do Sistema de formación para o emprego no ámbito laboral. De non existiren, por non estaren dadas de alta no catálogo, especialidades formativas que respondan ás necesidades específicas de formación, as empresas poderán solicitar impartir especialidades que, no momento de presentar a solicitude de subvención, non estean incluídas nel. • Beneficiarios: Empresas, calquera que sexa a forma xurídica que adopten, e as agrupacións temporais de empresas que presenten solicitude conxunta, mediante un convenio que acredite a correspondente agrupación, que adquiran, no marco da actividade subvencionada, o compromiso de contratación das persoas traballadoras aprobadas e/ou formadas ao que se refire a orde da convocatoria. Tamén empresas que sexan entidades de formación e que sexan titulares de centros ou entidades de formación inscritos para impartir formación profesional para o emprego no ámbito laboral da Comunidade Autónoma de Galicia nas especialidades formativas para as cales soliciten subvención.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EMPREGO, COMERCIO E EMIGRACIÓN – **Dirección Xeral de Formación e Cualificación para o Emprego**

MEDIDA (COD. P5.3)	**CONVENIO PARA A MELLORA DAS CAPACIDADES DIRECTIVAS**
DESCRICIÓN	• Convenio de colaboración para a organización de eventos capacitación, concienciación e posta ao día dos cadros directivos das empresas galegas, tanto en materia de desenvolvemento integral como nas diferentes áreas de xestión que poidan incidir na conta de resultados futura das empresas e na transformación dixital e verde. • Beneficiarios: Pemes con centro de traballo en Galicia (incluídas as persoas autónomas, comunidades de bens, asociacións, fundacións).
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Instituto Galego de Promoción Económica (IGAPE)**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	Asociación para el Progreso de la Dirección (APD), Asociación Círculo de Empresarios de Galicia (CFV), Asociación Club Empresarial y Ejecutivo de Galicia (Nordés).

MEDIDA (COD. P5.4)	**CONVENIOS DE FORMACIÓN PARA PERSOAS TRABALLADORAS**
DESCRICIÓN	• Programa dirixido a promover a cualificación e recualificación da poboación activa mediante accións formativas de curta duración vencelladas a unidades de competencia dos graos A, B ou C do Sistema de Formación Profesional. • Persoas beneficiarias: Persoas traballadoras ocupadas ou desempregadas.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EMPREGO, COMERCIO E EMIGRACIÓN – **Dirección Xeral de Formación e Cualificación para o Emprego**

MEDIDA (COD. P5.5)	**APOIO A PERSOAS TRABALLADORAS AFECTADAS POR EMPRESAS EN CRISE**
DESCRICIÓN	• Este programa permite recolocar os traballadores e as traballadoras afectados por procesos de reestruturación ou peche nas empresas ou por traballar en sectores incluídos en convenios de transición xusta. • O programa ofrece unha orientación laboral personalizada; a realización de prospección empresarial e intermediación laboral á medida mediante persoal técnico especializado, así como a súa capacitación profesional mediante o ofrecemento de formación específica.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EMPREGO, COMERCIO E EMIGRACIÓN – **Dirección Xeral de Formación e Cualificación para o Emprego**

MEDIDA (COD. P5.6)	**ACCIÓNS FORMATIVAS DO SISTEMA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DOS GRAOS A, B E C, E COMPETENCIAS CLAVE, PARA PERSOAS TRABALLADORAS OCUPADAS** (Código de procedemento TR301X)
DESCRICIÓN	• Programa de axudas que ten por obxecto financiar especialidades formativas dirixidas á adquisición e mellora de competencias profesionais con impacto no mercado laboral conducentes a unha formación formal total ou parcial incluída nun certificado profesional, ou á adquisición de competencias clave. As accións formativas van dirixidas a persoas traballadoras ocupadas que necesiten adquirir, ampliar ou actualizar competencias profesionais identificadas ou reorientar o seu itinerario profesional. • Entenderase con carácter xenérico como especialidade formativa calquera oferta do Sistema de Formación Profesional dos graos A, B e C, ou calquera competencia clave, que se vaia impartir nunha acción formativa. • Beneficiarios: Empresas e entidades sen ánimo de lucro que, na data de entrada en vigor da correspondente convocatoria, estean acreditadas ou, de ser o caso, inscritas para impartiren no ámbito da comunidade autónoma as ofertas formativas do Sistema de Formación Profesional dos graos A, B e C e/ou as competencias clave para as cales soliciten subvención.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EMPREGO, COMERCIO E EMIGRACIÓN – **Dirección Xeral de Formación e Cualificación para o Emprego**

OE2. REFORZAR O ECOSISTEMA INDUSTRIAL

EIXE 4. MELLORA DE INFRAESTRUTURAS E PROMOCIÓN DO SOLO INDUSTRIAL

PRIORIDADE 7 - INFRAESTRUTURA E SOLO INDUSTRIAL

MEDIDA (COD. IF1.1)	**ACTUALIZACIÓN DO CENSO DE SOLO EMPRESARIAL DE GALICIA**
DESCRICIÓN	• A Lei 3/2022, do 18 de outubro, de áreas empresariais de Galicia, prevé no seu artigo 5 a existencia do Censo de solo empresarial de Galicia, como rexistro público de natureza administrativa, que ten por obxecto coñecer o solo realmente dispoñible e o grao de ocupación das áreas empresariais existentes en Galicia, coa finalidade de servir de instrumento de avaliación, planificación e actualización das necesidades de solo empresarial na comunidade autónoma. Previamente á entrada en vigor da dita lei, aprobouse o Decreto 75/2020, do 15 de outubro, polo que se regula o Censo de Solo Empresarial de Galicia e o seu réxime sancionador. Este censo prevé a obriga de que as persoas promotoras de áreas empresariais inscriban obrigatoriamente no censo todas as áreas empresariais promovidas por elas que teñan parcelas dispoñibles para a súa comercialización, así como as áreas previstas para o seu inmediato desenvolvemento. • Co fin de mellorar o servizo que a Administración autonómica debe dar en canto a proporcionarlle ao tecido empresarial **información do solo industrial existente e dispoñible**, proponse modificar o decreto de censo do solo empresarial de Galicia e comprometerse a manter o censo actualizado, en liña coas modificacións xa incluídas no proxecto de lei de medidas fiscais e administrativas que previsiblemente entrará en vigor o 1 de xaneiro do 2025.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial**

MEDIDA (COD. IF1.2)	**SOLO EMPRESARIAL A CUSTO CERO DURANTE OS PRIMEIROS OITO ANOS**
DESCRICIÓN	• A dispoñibilidade de solo empresarial a baixo custo constitúe unha panca fundamental para o estímulo de novas actividades empresariais. Por esta razón, xorde a medida de concesión de solo empresarial a custo cero durante os oito primeiros anos para novas actividades económicas no réxime de dereito de superficie, o que, sen dúbida, permitirá axudar á implantación de novas empresas na comunidade autónoma. • Esta medida, iniciada no ano 2024, permite que o promotor dunha actividade empresarial opte nos concursos publicados pola sociedade Xestión do Solo de Galicia (Xestur S.A.), ben á modalidade de adquisición ou á modalidade de concesión de dereito de superficie. En caso de optar pola modalidade de dereito de superficie, o promotor dispón da parcela de forma gratuíta durante os oito primeiro anos. • **Desta forma, cos datos de parcelas de Xestur do ano 2024, máis de medio millón de metros cadrados de solo industrial póñense a disposición do empresariado galego, o que permitirá atraer novos investimentos en sectores industriais estratéxicos, mellorar a competitividade do tecido produtivo galego e xerar emprego de calidade**
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	XESTUR, S.A.

MEDIDA (COD. IF2.1)	**AXUDAS ENCAMIÑADAS Á HABILITACIÓN E MELLORA DE INFRAESTRUTURAS DOS PARQUES EMPRESARIAIS DA COMUNIDADE AUTÓNOMA DE GALICIA** (Código de procedemento IN519B)
DESCRICIÓN	• O obxecto desta axuda é a mellora dos servizos e o acondicionamento de infraestruturas existentes ou de nova incorporación co fin de que as empresas radicadas nos parques empresariais de Galicia poidan dispoñer de condicións máis competitivas para desenvolver a súa actividade económica, fomentando así a implantación e fixación de empresas. • Son obxecto da axuda as seguintes tipoloxías de actuacións: a) A implantación de melloras na iluminación pública que sexan eficientes desde o punto de vista enerxético consonte o estado actual da técnica; unicamente serán subvencionables actuacións nas instalacións de iluminación pública do parque empresarial. b) Plantas de depuración de augas (b.1); os proxectos poderán incluír, ou ter como obxecto, os colectores con vertedura á depuradora municipal (b.2). c) Xestión de residuos dentro do parque empresarial. d) Infraestruturas viarias, tanto de acceso como interiores ao parque empresarial. No caso das vías de acceso, a actuación deberá ter continuidade física ata os límites do parque empresarial e só serán subvencionables actuacións en vías que desemboquen directamente no parque. e) Instalación de sistemas de seguridade e vixilancia dentro do parque empresarial. f) Instalacións comúns de equipos e sistemas de protección destinados á loita contra incendios dentro do parque empresarial, incluídos no anexo I do RD 513/2017, do 22 de maio, polo que se aproba o Regulamento de instalacións de protección contra incendios. g) Instalación de sistemas contra o roubo de cable dentro do parque empresarial. h) Servizos centralizados de subministración de gas e/ou hidróxeno. Tamén son subvencionables os gastos de redacción de proxecto, de dirección de obra e os gastos do cartel informativo e da placa explicativa permanente. • Beneficiarios: Concellos de Galicia que realicen investimentos, dentro do seu ámbito territorial, para a habilitación e mellora de infraestruturas dos parques empresariais existentes ou en desenvolvemento no seu termo municipal ou nos termos municipais limítrofes. Valorarase que outras entidades xestoras de áreas empresariais poidan solicitar axudas para algunhas das tipoloxías de actuacións.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial**

MEDIDA (COD. IF2.2)	**AXUDAS PARA O REFORZO E EXTENSIÓN DAS REDES DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA QUE DAN SERVIZO AOS PARQUES EMPRESARIAIS EXISTENTES OU EN DESENVOLVEMENTO DA COMUNIDADE AUTÓNOMA DE GALICIA** (Código de procedemento IN519D)
DESCRICIÓN	• Estas subvencións teñen por obxecto o reforzo e extensión das redes de distribución eléctrica que dan servizo aos parques empresariais existentes ou en desenvolvemento da Comunidade Autónoma de Galicia, co fin de fomentar a implantación e fixación de empresas. • Son gastos subvencionables os establecidos no prego de condicións técnicas emitido pola empresa distribuidora para o reforzo e extensión da rede de distribución eléctrica que dá servizo a un parque empresarial existente ou en desenvolvemento da Comunidade Autónoma de Galicia, sempre que os ditos gastos deban ser asumidos polos solicitantes. Tamén son subvencionables os gastos de redacción de proxecto, de dirección de obra e os gastos do cartel informativo. • Beneficiarios: Concellos que realicen investimentos para o reforzo e extensión das redes de distribución eléctrica que dan servizo aos parques empresariais existentes ou en desenvolvemento no seu termo municipal.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial**

EIXE 5. NOVA GOBERNANZA

MEDIDA (COD. G1.1)	**COMISIÓNS DE SEGUIMENTO SECTORIAIS**
DESCRICIÓN	• Reunións periódicas entre a Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial cos clústeres e asociacións sectoriais para monitorizar a difusión do Plan Director e avaliar o impacto das medidas impulsadas desde a Xunta de Galicia. Estas xuntanzas servirán para establecer liñas de traballo comúns que permitan mellorar o fortalecemento e a competitividade da industria galega. • A Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial actuará como canle de comunicación entre o tecido industrial galego e a Administración para o desenvolvemento, seguimento e avaliación de impacto dos plans directores. Así mesmo, pode funcionar como elemento facilitador para propiciar reunións colaborativas entre o sector e organismos con competencia en materia industrial.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	CLÚSTERES E ASOCIACIÓNS SECTORIAIS

MEDIDA (COD. G1.2)	**FORTALECEMENTO DO DIÁLOGO SOCIAL**
DESCRICIÓN	Medida dirixida a reforzar o diálogo social con participación activa das organizacións sindicais e empresariais máis representativas de Galicia, co obxecto de establecer unha liña colaborativa dirixida a fomentar a participación e mellorar e fortalecer a competitividade da industria galega. Deste xeito, os integrantes da mesa de diálogo social serán parte activa no proceso de elaboración dos plan directores e do seu seguimento. A Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial achegaralles os informes de avaliación dos plans, co fin de que poidan valorar o seu impacto e realizar suxestións sobre a súa implantación. Dentro do Diálogo Social propúxose crear unha Mesa de Economía e Industria e, adscrito a ela, un Grupo de traballo especificamente dirixido ao sector naval.
UNIDADE RESPONSABLE	**Secretaría Xeral de Emprego e Relacións Laborais** **Secretaría Xeral de Industria e Desenvolvemento Enerxético**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	MESA DO DIÁLOGO SOCIAL

MEDIDA (COD. G1.3)	**GRUPOS DE TRABALLO COS ORGANISMOS DA XUNTA CON COMPETENCIA EN MATERIA DE POLÍTICA INDUSTRIAL**
DESCRICIÓN	• Os grupos de traballo da Xunta analizarán as prioridades sectoriais detectadas nos plans directores e articularán, de xeito coordinado, as liñas de actuación que solucionarían as demandas requiridas desde os diferentes sectores industriais. Os estudos de impacto realizados desde a Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial serán obxecto de análise dentro do grupo e poderán conducir a modificacións e/ou axustes sobre as liñas de actuación que non estean acadando os obxectivos desexables. Froito destas xuntanzas, analizaranse tamén as propostas de novas medidas que atendan aos requirimentos do tecido industrial e/ou que xurdan como necesarias atendendo á evolución dos diferentes sectores industriais. • A Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial convocará os representantes dos diferentes grupos segundo a materia que cumpra tratar e funcionará como enlace entre este grupo de traballo e as comisións de seguimento sectorial.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	ORGANISMOS DA XUNTA CON COMPETENCIAS EN MATERIA INDUSTRIAL

MEDIDA (COD. G2.1)	**POSTA EN MARCHA DO MAPA INDUSTRIAL DE GALICIA**
DESCRICIÓN	• Ferramenta de política industrial complementaria aos plans directores que proporciona varias funcionalidades: – Análise, ao compoñer unha perspectiva analítica exhaustiva e fundamentada en fontes oficiais e cuantitativas da situación da industria galega. – Consulta, ao servir de instrumento de consulta de información fiable, actualizada, contextualizada, comparable e visual para os responsables públicos implicados no deseño e despregamento de políticas de planificación e promoción industrial. – Medición de impacto; ao incluír un cadro de mando de indicadores propio para calibrar o impacto das súas medidas, o mapa industrial é unha canle pola que comprobar os seus resultados finais e a súa capacidade de transformación do tecido industrial. • O obxectivo que se persegue sería analizar a situación e a evolución da industria galega desde tres eixes: tecido empresarial, territorio e solo industrial.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	CONSELLERÍA DE FACENDA E ADMINISTRACIÓN PÚBLICA – **Axencia para a Modernización Tecnolóxica de Galicia (AMTEGA)**

MEDIDA (COD. G2.2)	**ANÁLISES BIANUAIS DE IMPACTO DO PLAN DIRECTOR**
DESCRICIÓN	Informes bianuais de impacto do plan director, realizando seguimento e avaliación parcial de resultados a través dos indicadores asociados ás diferentes liñas de actuación e de impacto global atendendo á evolución das variables macroeconómicas obxectivo.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial**

MEDIDA (COD. G3.1)	**PLAN AUTONÓMICO DE IMPULSO E ACELERACIÓN DOS PROXECTOS INDUSTRIAIS E PROXECTOS INDUSTRIAIS ESTRATÉXICOS (PIE)**
DESCRICIÓN	• A lexislación autonómica regula dúas figuras orientadas ao impulso dos proxectos industriais en Galicia co obxectivo de contribuír a que poidan executarse no menor tempo posible, mediante o acompañamento e asesoramento ás persoas promotoras dos investimentos durante as tramitacións administrativas que sexan necesarias, así como a simplificación e axilización das devanditas tramitacións. Estas figuras son os proxectos incluídos dentro do Plan de impulso e aceleración de proxectos industriais e os proxectos industriais estratéxicos (PIE). • No caso do Plan autonómico de impulso e aceleración de proxectos industriais, os proxectos que aspiren a ser incluídos nel deben acreditar un investimento superior a 800.000 € en activos fixos, excluídos os terreos. Mediante este plan, ademais de darse o indicado acompañamento e asesoramento, e reducirse os prazos na tramitación dos procedementos, colabórase co concello onde se vai implantar o proxecto, asegurando a coordinación entre as administracións, así como a cooperación e asistencia activa que puidese precisar a Administración municipal para o eficaz cumprimento das súas competencias en relación coa implantación do proxecto, coa finalidade de lograr a posta en marcha do proxecto industrial no menor tempo posible. • Os proxectos industriais estratéxicos (PIE), cuxa tramitación urxente está impulsada de oficio pola Xunta de Galicia, están deseñados para que se poidan acoller a eles os proxectos que acrediten, entre outros requisitos: - Un investimento superior a dous millóns de euros en activos fixos, excluídos os terreos, e a creación dun mínimo de 25 empregos (acreditando a titularidade do solo onde se vai a implantar e a incidencia ou interese cualificado para o tecido industrial galego). - Un investimento mínimo de vinte millóns de euros, creación de emprego mínimo de 100 postos de traballo, ou que complementen cadeas de valor ou pertenzan a sectores estratéxicos. Esta figura busca atraer e potenciar novos investimentos nacionais e internacionais, fomentar a innovación, internacionalización e competitividade, así como simplificar os procedementos administrativos necesarios para a súa implantación.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Secretaría Xeral de Industria e Desenvolvemento Enerxético**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	ORGANISMOS DA XUNTA CON COMPETENCIAS NA MATERIA

MEDIDA (COD. G3.2)	**DISCRIMINACIÓN POSITIVA PARA A INCORPORACIÓN DAS MULLERES NA INDUSTRIA**
DESCRICIÓN	Incorporar accións de sensibilización e comunicación entre as mulleres mozas para espertar vocacións industriais, así como fomentar a incorporación de criterios de valoración positiva nas diferentes liñas de actuación que integran o plan para favorecer esa incorporación. Dentro dos indicadores obxectivos dos plans directores, incorporaranse os que permitan coñecer en detalle o peso do emprego feminino na industria galega e a evolución da súa participación nas diferentes ramas de actividade industrial.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	• ÓRGANOS CON COMPETENCIA EN MATERIA DE POLÍTICA INDUSTRIAL QUE POIDAN INCLUÍR MEDIDAS DE DISCRIMINACIÓN POSITIVA PARA FAVORECER A INCORPORACIÓN DA MULLER NA INDUSTRIA • CONSELLERÍA DE POLÍTICA SOCIAL E IGUALDADE **Dirección Xeral de Promoción da Igualdade**

MEDIDA (COD. G3.3)	**MEDIDAS EXTRAORDINARIAS EN MATERIA DE SEGURIDADE INDUSTRIAL**
DESCRICIÓN	Actuacións extraordinarias para a mellora da seguridade industrial en Galicia, entre as que se atopan: • Creación do Consello Galego de Seguridade Industrial, órgano colexiado con representación das asociacións empresariais e sindicais máis representativas, os colexios profesionais con competencias en materia de industria, os axentes do sector industrial e do sistema da seguridade industrial de Galicia, así como os órganos da Administración autonómica con competencias relacionadas coa seguridade industrial. • Plans extraordinarios de inspección de seguridade industrial, que complementan os plans anuais ordinarios que desenvolve a Consellería de Economía e Industria. • Medidas de difusión e formación sobre seguridade industrial (xornadas técnicas, Congreso de Seguridade Industrial, guías técnicas, ...). A partir da detección de necesidades específicas nos sectores industriais, así como das propias propostas do Consello Galego de Seguridade Industrial, poderán definirse novas actuacións a desenvolver nos vindeiros anos, co alcance e dotación orzamentaria que se determine.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	Todas as entidades públicas e privadas que teñen representación no Consello Galego de Seguridade Industrial

MEDIDA (COD. G3.4)	**MEDIDAS EN MATERIA DE SEGURIDADE E SAÚDE LABORAL**
DESCRICIÓN	Actuacións destacadas para a mellora da seguridade e saúde laboral: Programar visitas aos centros de traballo para o seguimento e control da xestión preventiva por persoal técnico habilitado e en conxunto coa Inspección de Traballo e Seguridade Social Nas visitas analizarase o sistema de xestión da empresa e, en particular a coordinación de actividades empresariais e a designación do recurso preventivo, comprobando que sexa o adecuado e que dispoña dos medios e recursos necesarios para realizar as súas funcións como tal. Igualmente analizaranse as condicións materiais dos lugares de traballo e a revisión da avaliación de riscos. Realizaranse visitas por parte do persoal habilitado do ISSGA aos pequenos estaleiros, talleres de construción naval e reparacións a flote e visitas de forma conxunta coa Inspección de Traballo e Seguridade Social aos estaleiros máis grandes. Investigación conxunta entre a Inspección de Traballo e Seguridade Social e o ISSGA de accidentes leves de especial significación Seguir colaborando coa Inspección de Traballo e Seguridade Social (ITSS) na investigación dos accidentes que se vaian producindo nos estaleiros, non só os graves e mortais, senón tamén aqueles leves de especial significación. Saliéntase que a dita investigación realizarase conxuntamente polo equipo ISSGA e ITSS. Elaborar e difundir o documento lembra de coordinación de actividades empresariais no sector naval e realizar unha xornada sobre coordinación de actividades empresariais e recurso preventivo No sector naval o nivel de subcontratación é moi elevado por iso a importancia dunha correcta coordinación de actividades empresariais neste sector. O ISSGA elaborará e difundirá un documento con pautas para mellorar a coordinación na xestión preventiva das actividades cando varias empresas actúan á vez, procurando que as empresas concorrentes dean resposta ás súas responsabilidades nesta materia. Realizaranse tamén accións formativas relacionadas con esta materia e coa figura do recurso preventivo. Beneficiarios: tecido empresarial entendido como poboación traballadora e empresas.

	<u>Impulsar programas e proxectos para o coidado integral das persoas nos lugares de traballo</u> A xestión da saúde no traballo vai máis aló do cumprimento da normativa de prevención de riscos laborais, traballar dende a empresa para a mellora da saúde e benestar do seu persoal, así como promover a cultura da saúde, dá resposta dun xeito integral á saúde das persoas, contribúe á produtividade das empresas e á súa sustentación e constitúe un dos piares da responsabilidade social empresarial dada a súa repercusión na saúde da poboación en xeral. Realizaranse as seguintes actuacións: • Difundir no sector a guía claves ISSGA saúde integral e benestar laboral na peme para impulsar estilos de vida saudables tanto a nivel colectivo como individual. • Levar a cabo accións derivadas da participación das estratexias de Sanidade nos centros de traballo para o cese do hábito do tabaco, a prevención da obesidade, así como outras actuacións para a prevención do ictus. Beneficiarios: tecido empresarial entendido como poboación traballadora e empresas.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE EMPREGO, COMERCIO E EMIGRACIÓN – **iSSGA**
OUTRAS ENTIDADES INVOLUCRADAS	

MEDIDA (COD. G4.1)	**ESTRATEXIA DE COMUNICACIÓN PARA DAR A COÑECER OS PLANS DIRECTORES**
DESCRICIÓN	• Estratexia dirixida a dar a coñecer a reflexión estratéxica que fundamenta os plans e a declaración de sectores industriais estratéxicos, así como os programas e liñas de actuación postos en funcionamento desde a Xunta de Galicia para favorecer a competitividade da industria galega. A presentación de cada plan director incidirá nas medidas que aparecen salientadas en cada documento estratéxico, ao seren as de maior interese para o sector atendendo ás prioridades manifestadas desde o propio tecido industrial. • Esta estratexia incluirá actuacións de comunicación interna dentro da Xunta de Galicia e cos grupos de traballo con competencias en materia de política industrial, xa que facilitará a coordinación institucional e o desenvolvemento operativo do plan, así como a medición do seu impacto. Os informes anuais realizados desde a Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial facilitan que non se perda intensidade no desenvolvemento das actuacións durante toda a execución do plan director.
UNIDADE RESPONSABLE	CONSELLERÍA DE ECONOMÍA E INDUSTRIA – **Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial**

ANEXO II:
PARTICIPANTES

Durante a elaboración deste Plan Director da Construción Naval, foron diversos os axentes clave que colaboraron e participaron de forma activa na súa confección.

ACLUNAGA, Asociación Clúster do Naval Galego, representa o 24% do total de empresas relacionadas coa construción naval en España. Esta agrupación industrial do naval galego reúne os principais actores do sector, desde grandes **estaleiros** ata empresas da **industria auxiliar** que proporcionan servizos e produtos esenciais para a construción e o mantemento de embarcacións. Ademais do clúster, cun papel activo e de coordinación, participaron:

Estaleiros

- Navantia
- Armon
- Aister
- Armon Burela
- Astilleros San Enrique, S.L.U.
- Astilleros y Varaderos Lago-Abeijón
- Blascar División Naval
- Cardama Shipyard
- Freire Shipyard
- Metalships & Docks, S.A.U.
- Montajes Cancelas
- Nodosa Group

Industria auxiliar

- Tamega (Talleres Mecánicos Galicia, S.L.)
- Tesol, S.L.
- Talleres Maiztegui, S.L.
- Ghenova Ingeniería, S.L.
- TYM Ganain, S.L.U.
- Ibercisa Deck Machinery, S.A.
- Gabadi, S.L.
- Faustino Carceller, S.L.
- Grupo Emenasa
- Regenasa (Reparaciones Generales Navales, S.A.)
- Detegasa (Desarrollo Técnicas Industriales de Galicia, S.A.)
- Grupo Intaf
- Indasa (Industrial de Acabados, S.A.)

I+D

- Fundación Centro Tecnológico Soermar
- Universidade da Coruña (UDC)

Institucións e servizos de apoio

- Autoridade Portuaria de Vigo
- COFER, Confederación de Empresarios de Ferrolterra, Eume e Ortegal
- Colexio Oficial de Enxeñeiros Navais e Oceánicos
- ABANCA Mar Corporación Bancaria, S.A.
- Banco de Sabadell, S.A.
- Pequeños y Medianos Astilleros, Sociedad de Reconversión, S.A.

Outros informantes clave

- ASIME
- Clúster TIC Galicia
- Clúster da Función Loxística de Galicia

Organizacións sindicais e empresariais integrantes da Mesa de Diálogo Social

- CEG - Confederación de Empresarios de Galicia
- CCOO - Comisións Obreiras
- UGT - Unión Xeral de Traballadores



XUNTA
DE GALICIA